



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



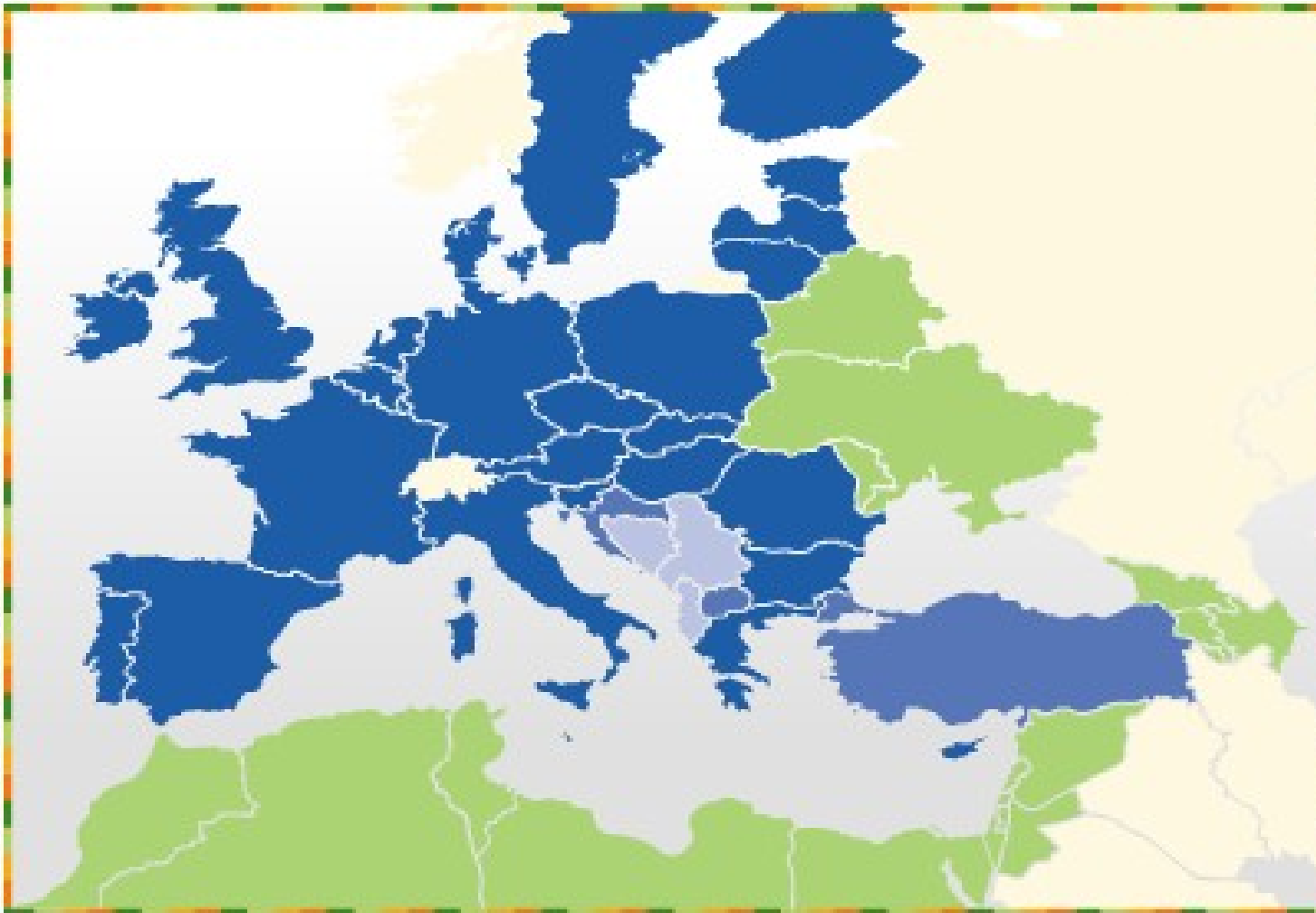
Příležitosti pro české firmy a neziskové organizace v projektech EU ve východní Evropě a jižním Středomoří

30. listopadu 2012, 9 – 17h

Ministerstvo zahraničních věcí ČR



Evropská politika sousedství





Aktuální politické výzvy a priority ČR

- Evropská politika sousedství (2007 – 2013) jako jedna z priorit zahraniční politiky ČR i EU
- Revize ENP v roce 2011, arabské jaro, zvláštní představitel EU pro lidská práva, princip „more for more“
- Východní partnerství jako priorita ČR, Občanské fórum Východního partnerství, omezené zapojení Ruska v ENP
- Euro-středomořská spolupráce a nová role Unie pro Středomoří
- Výzvy do budoucna (volby, zamrzlé konflikty, politická stabilita jižních i východních zemí, omezená spolupráce s Běloruskem a Sýrií aj.)
- Priority ČR v rámci ENP (demokratizace, ale i business)
- Nový finanční rámec EU 2014 – 2020 (vnější vztahy)
- Dialog s veřejností při tvorbě programů EU
- **Zviditelnění fondů vnější spolupráce EU v ČR** (větší zapojení českých firem, NGOs, státní správy i místních samospráv do projektů EU)



Úspěšnost ČR v realizaci vnějších projektů EU

Průměrně ve výši kolem 310 mil. Kč ročně (jako hlavní realizátor – *statistické údaje o subdodavatelích nejsou k dispozici*), z toho cca. polovina týkající se zemí východní Evropy (zakázky a granty zhruba napůl)

Legal notice | Contact | Search | English (en)

European Commission

DEVELOPMENT AND COOPERATION – EUROPEAID

European Commission > EuropeAid

Top pages

- PADOR Funding
- Annual reports
- Practical Guide
- Calls for proposals
- iCenter

Calls for proposals & Procurement notices

Beneficiaries Contracts & Grants



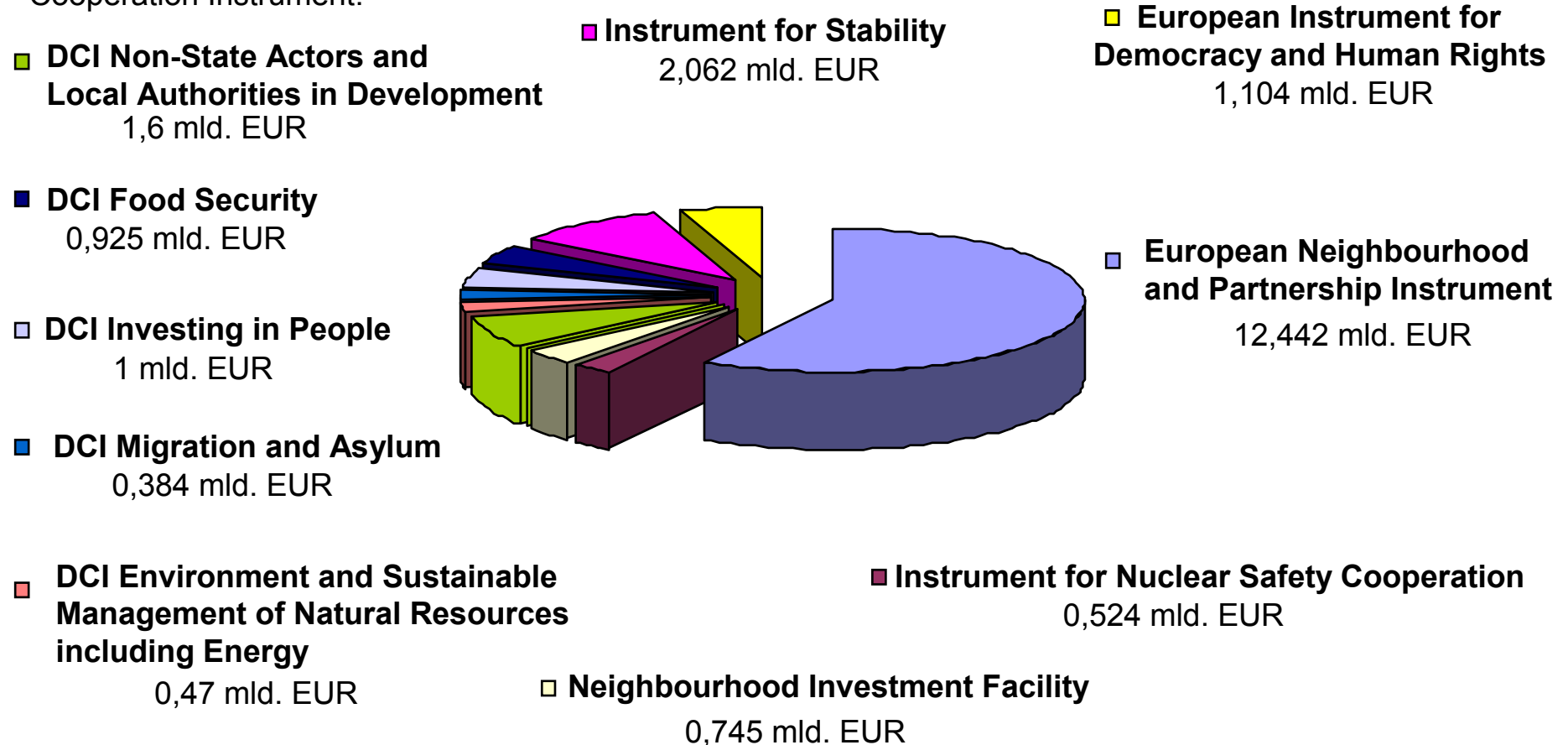
Programy EU pro země východní Evropy a jižního Středomoří

Nástroje, programy a projekty,
do kterých se mohou zapojit české firmy a neziskové organizace



Finanční nástroje vnější spolupráce EU 2007 - 2013

Tematické programy Development
Cooperation Instrument:





Výběrová řízení na EuropeAid podle nástrojů

The screenshot shows the EuropeAid website interface in Internet Explorer. The browser address bar displays the URL: https://webgate.ec.europa.eu/europeaid/online-services/index.cfm?ADSSChk=1284977262222&do=publ_welcome&userlangu. The page title is "DEVELOPMENT AND COOPERATION - EUROPEAID" and the subtitle is "Calls for proposals & Procurement notices".

The main navigation area includes "Latest Publications", "Search by reference", "Advanced Search", and "Help". The search filters are:

- Programme: [Dropdown menu]
- Geographical Zone: [Select region or country]
- Published After: [Input field]
- Published before: [Input field]

The dropdown menu for Programme is open, showing the following options:

- A. Regional Programmes**
 - Africa, Caribbean and Pacific
 - As a & Central Asia
 - Instrument for Pre-accession Assistance for Rural Development
 - Latin America
 - Neighbourhood
 - PreAccession Countries / New Member States
- B. Thematic Programmes**
 - Environment
 - Food Security
 - Human Rights
 - Instrument for Stability
 - Investing in People
 - Migration
 - Non-State Actors and Local Authorities
 - Nuclear Safety
- Others**
 - Others

Other elements visible on the page include "Login to ECAS" and a "Search" button.



Oborové příležitosti pro české firmy

European Neighbourhood and Partnership Instrument (ENPI / budoucí ENI)

Bilaterální spolupráce:

- doprava, energetika, telekomunikace
- ochrana životního prostředí, vodohospodářství, zemědělství
- podpora malého a středního podnikání
- rozvoj vesnic a měst
- zdravotnictví, hygiena, rostlinolékařství
- výzkum a inovace aj.

Regionální programy:

- **viz dále**

Instrument for Nuclear Safety Cooperation (INSC)

- jaderná energetika (vybavení, radioaktivní odpad, remediace, výzkum aj.), zejm. Ukrajina

Instrument for Stability (IfS)

- nakládání s chemickým, biologickým, radiologickým a jaderným materiálem (CBRN), výzkum, kontrola
- vybavení úřadů a laboratoří
- likvidace zbraní a výbušnin
- systémy včasného varování aj.

pro větší zapojení
ČR do NIF aj.
investičních fondů
EU je plánován
vznik **České
rozvojové
finanční instituce**

Neighbourhood Investment Facility (NIF)

Facility for Euro-Mediterranean Investment and Partnership (FEMIP) Eastern Partners Facility (EPF) aj.

Velké investiční projekty, finanční produkty EIB

- doprava, energetika, telekomunikace
- průmysl, životní prostředí, stavebnictví
- podpora malého a středního podnikání
- věda a výzkum, technická pomoc



Oborové příležitosti pro české NGOs

European Neighbourhood and Partnership Instrument (ENPI)

Bilaterální spolupráce:

- demokratizace, právní stát, lidská práva
- rozvoj občanské společnosti a médií
- místní a sociální rozvoj
- ochrana životního prostředí, voda, zemědělství
- migrace a prevence konfliktů
- zdraví a vzdělávání
- snižování chudoby, MDGs, potravinové zabezpečení
- kulturní rozmanitost aj.

Regionální programy:

- **viz dále**

DCI Migration and Asylum

- ochrana práv migrantů a uprchlíků
- migrace a rozvoj, pracovní migrace, nelegální migrace, azyl aj.

European Instrument for Democracy and Human Rights (EIDHR) – *bez souhlasu místní vlády*

- demokratizace, právní stát
- lidská práva a svobody, trest smrti, diskriminace, děti a ženy, menšiny
- rozvoj občanské společnosti, médií, politické plurality, ochránci lidských práv
- volební pozorovatelství aj.

DCI Non-State Actors and Local Authorities

- budování kapacit občanské společnosti, rozvojové vzdělávání aj.
- koordinace, decentralizovaná spolupráce, dialog s Delegacemi EU

Instrument for Stability (IfS)

- urgentní projekty v době krizí (materiální a sociální pomoc, lidská práva, obnova země aj.)
- prevence konfliktů a budování míru (médiá, vzdělávání, mediace, systémy včasného varování aj.)

DCI Environment

- ochrana životního prostředí
- udržitelnost energií
- změna klimatu, lesy, voda
- globální výzvy aj.

DCI Investing in People

- zdraví a vzdělávání pro všechny
- důstojná práce, sociální rozvoj, gender
- Rozvojové cíle tisíciletí (MDGs)
- kulturní rozmanitost, mládež aj.

DCI Food Security

- potravinové zabezpečení (pásmo Gazy aj.), výzkum



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Alžírsko – 172 mil. EUR

- Asociační dohoda s EU (mezivládní), Národní klimatický plán (dialog s občanskou společností, spolupráce s Unií pro Středomoří, zapojení soukromého sektoru)
- moře (znečištění, námořní doprava, přístavy, pobřeží, rybolov, akvakultura)
- rozvoj venkova (odpady, zemědělství, voda, dezertifikace)
- sociální rozvoj (podnikání, mikroúvěry, zaměstnání pro ženy, mladé lidi a drobné zemědělce, zdravotnictví, bydlení, chudoba)
- doprava (MHD, silnice, železnice, přístavy)
- meteorologie (bezpečnost námořní dopravy a civilního letectví)
- kultura (restaurace památek, turismus)

TIP: Díky aktuálnímu dokumentu **National Indicative Programme** (NIP 2011 – 2013) zjistíte specifické priority EU v jednotlivých zemích (např. restaurace památek pouze v Alžírsku, zatímco gender ve většině zemí).



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Arménie – 157,3 mil. EUR

- právní stát (soudy, volby, korupce, demokratické instituce, organizovaný zločin)
- reforma veřejné správy (kapacity, veřejný rozpočet, korupce, e-správa)
- lidská práva (v trestním řízení), občanská společnost (veřejná debata, politický dialog), svoboda médií
- Asociační dohoda vč. DCFTA (mezivládní)
- správa hranic (policie, legislativa, organizovaný zločin, nelegální migrace, azyl)
- socio-ekonomický rozvoj (podnikání, zemědělství, zaměstnanost žen, zdravotnictví, chudoba, sociální služby na ochranu dětí)
- vzdělávání a věda (účast v programech EU)
- energetika (energetická účinnost), doprava (modernizace sítí), ICT (zavádění internetu na venkov), životním prostředí (investiční projekty skrze NIF a reformy skrze rozpočtovou podporu)

TIP: Např. prevence konfliktů (Náhorní Karabach) a odstavení jaderné elektrárny Medzamor byly prioritami NIP 2007 – 2010 (**sledujte aktuální dokumenty**).



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Ázerbájdžán – 122,5 mil. EUR

- právní stát (soudy, volby, korupce, demokratické instituce, občanská společnost, bezplatná pomoc pro ženy a menšiny)
- veřejná správa (kvalita služeb, veřejný rozpočet, korupce, výnosy z ropy a plynu)
- lidská práva (v trestním řízení, gender), občanská společnost (kapacity, politický dialog), svoboda vyjadřování, svoboda médií
- vstup do WTO (příprava na DCFTA)
- diverzifikace ekonomiky (neropné sektory, podnikání, zemědělství)
- životní prostředí (legislativa, klima)
- vzdělávání a věda (účast v programech EU), zdravotnictví
- energetika (energetická bezpečnost a účinnost, regulace, tranzit, obnovitelné zdroje, výstavba nové infrastruktury)
- správa hranic (bezpečný pohyb zboží a lidí, bezpečnostní systémy, migrační a azylová legislativa, organizovaný zločin, budování kapacit)



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Bělorusko – 56,69 mil. EUR (2012-2013)

- demokratizace a občanská společnost
- lidská práva (vč. trestu smrti), právní stát (soudy)
- kontakty mezi lidmi (výměnné kulturní a vzdělávací programy, výzkum, víza, readmise)
- Národní plán MDGs, sektorové reformy (energetika, doprava, životní prostředí, ICT, migrace, sociální rozvoj, zemědělství)
- decentralizace (místní samosprávy, místní služby, sociální rozvoj, podnikání mimo zemědělství)

Omezená spolupráce EU s běloruskými vládními institucemi



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Egypt – 449,29 mil. EUR

- politický rozvoj (volební kapacity, efektivita státní správy, twinning), decentralizace (reforma místní samosprávy, dialog s občanskou společností), veřejný rozpočet (transparentnost, deficit)
- lidská práva (legislativa, zřízení Národní rady pro LP, mučení, trest smrti), gender (vč. ženské obřízky, násilí, dívky do škol, statut žen po rozvodu), děti ulice a práva dětí, svobody (médií, vyjadřování, shromažďování), další práva (občanská, sociální, ekonomická a kulturní práva, rasismus, uprchlíci, pracovní standardy), občanská společnost
- justice (reforma, školení úředníků, e-justice, právní stát, organizovaný zločin, copyright, věznice)
- doprava (investice, bezpečnost, regionální spolupráce)
- energetika (obnovitelné zdroje, jaderná energetika, energetická bezpečnost a účinnost, regionální spolupráce)
- socio-ekonomický rozvoj (nezaměstnanost, chudoba, základní a odborné vzdělávání, soukromý sektor, liberalizace obchodu, export do EU – zemědělství, služby, průmysl)
- Národní environmentální plán (voda, ovzduší, dezertifikace, biodiverzita, moře, Nil, odpady, přírodní zdroje), investice do vodohospodářství skrze NIF



Prioritní oblasti EU NIP 2011 – 2013

Gruzie – 180,29 mil. EUR

- demokratizace (svoboda vyjadřování a médií, politická pluralita, lidská práva, občanská společnost, demokratické instituce, volby, gender, práva dětí)
- právní stát (soudy, rovnost žen a menšin, mládež, mučení, veřejný obhájce, redukce vězňů, prevence kriminality)
- veřejný rozpočet (transparentnost, korupce, veřejné zakázky, audit, daně)
- regulatorní spolupráce (obchod – DCFTA, doprava, energetika, životní prostředí, export a investice), vzdělávání a věda (účast v programech EU)
- sociální rozvoj (chudoba, vzdělávání, venkov, MDGs, zemědělství, životní prostředí, ženy, děti, menšiny, sociální dávky, zaměstnanost, dopravní infrastruktura, kvalita služeb)
- mírové řešení konfliktů (Abcházie, Jižní Osetie)



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Izrael – 6 mil. EUR

- mezivládní twinningy (obchod, cla, veterinární a fytoosanitární záležitosti, justice a vnitro, vnitřní trh, doprava, energetika, životní prostředí, kultura aj.)
- VŠ vzdělávání (akademická spolupráce, výměnné programy)

Jordánsko – 223 mil. EUR

- demokratizace (politický dialog s občanskou společností, média, svoboda shromažďování, lidská práva, gender, občanská práva, autocenzura)
- justice, vnitro a bezpečnost (právo na obhajobu, mládež, mezinárodní standardy, soudy, věznice)
- obchod (podnikání, investice, inovace, legislativa – bariéry, privatizace, metrologie), dohody s EU v oblasti průmyslu a dopravy
- sociální rozvoj (chudoba, zaměstnanost žen a mladých lidí, kvalita vzdělávání, decentralizace veřejné správy, občanská společnost)
- růst (přírodní zdroje, vodohospodářství, energetická bezpečnost a účinnost, obnovitelné zdroje, lokální průmysl, Středomořský solární plán)
- regulační spolupráce, twinningy (průmyslové standardy, potravinová bezpečnost, veřejný audit, cla, obchod, trestní právo, korupce, životní prostředí, organizovaný zločin)



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Libanon – 150 mil. EUR

- právní stát (trénink soudců a právníků, reforma vězeňství, lidská práva, gender, volební reforma, občanská společnost, korupce, profesionalizace bezpečnostních složek)
- socio-ekonomický růst (tržní konvergence, výzkum, inovace, lidský kapitál, vzdělávání)
- infrastruktury (vodní, energetické, dopravní), environmentální legislativa
- místní rozvoj (sociální rozvoj, zaměstnanost, chudoba, kapacity místních samospráv)
- životní podmínky palestinských uprchlíků
- odminování

Libye – 60 mil. EUR

- lidé (lidský kapitál, migrace, podnikání, voda, potravinová bezpečnost, bezpečnost)
- kvalita zdravotnictví (školení lékařů, zavedení zdravotního pojištění, léčba chorob)
- diverzifikace ekonomiky (neropné sektory), obnovitelné zdroje energie
- obchodní bariéry v potravinářství, chemickém průmyslu a řemeslné výrobě, atestace kvality, metrologie, cla, příprava na vstup do WTO (technická pomoc)
- kulturní dědictví



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Moldavsko – 273,14 mil. EUR

- právní stát (lidská práva, svobody, demokratizace, reforma justice, občanská společnost, spolupráce s UNDP, OBSE, Radou Evropy, média, bezpečnost v Podněstří, gender, práva dětí, věznice, korupce, právo na obhajobu, menšiny, pohraniční správa, organizovaný zločin, migrace)
- reforma veřejné správy (správa rozpočtu, daně, decentralizace)
- vyjednávání dohod s EU (vč. obchodní DCFTA)
- sociální ochrana (MDGs, chudoba, sociální služby, ženy, děti)
- reforma zdravotnictví (výdaje státu, Podněstří, regionální rozdíly, emigrace doktorů, přístup k základní péči)
- reforma pracovního trhu a vzdělávání (vysoké školství, zapojení do programů EU, výzkum)
- regionální a místní rozvoj (spolupráce s UNDP, WB, lidský kapitál, ICT, veřejné služby)
- životní prostředí (degradace půdy, znečištění, ochrana přírody, environmentální legislativa, voda, odpady, obnovitelné zdroje energie, energetická účinnost)



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Maroko – 580,5 mil. EUR

- sociální rozvoj (chudoba, rozvoj venkova, drogy, slumy, základní zdravotní pojištění)
- zemědělství (reforma, euro-středomořský obchod s potravinami, role žen)
- podpora institucionálních kapacit (věda a výzkum, energetika, životní prostředí, doprava, modernizace státní správy, decentralizace)
- dobré vládnutí, lidská práva, reforma justice, gender
- životní prostředí (energetické úspory, odpady, lesy, dezertifikace, industriální znečištění, spolupráce s ekonomickými operátory, klima, biodiverzita)

Palestinská autonomní území – program PEGASE

- podpora Národního reformního a rozvojového plánu (veřejná správa a rozpočet, sociální a ekonomický rozvoj, podnikání, zemědělství, zaměstnanost, doprava, voda, odpady, elektrárna v Gaze, obnovitelné zdroje energie, ochrana životního prostředí, reforma justice a školení soudců, volby, bezpečnost, zdravotnictví, vzdělávání, mládež, uprchlíci, lidská práva, občanská společnost, pomoc obětem konfliktu)



Prioritní oblasti EU NIP 2011 – 2013

Rusko – omezené postavení v rámci Evropské politiky sousedství (zapojeno pouze do regionální, přeshraniční a inter-regionální spolupráce)

Sýrie – **pozastavená spolupráce**, sankční opatření, podpora občanské společnosti

Tunisko – 240 mil. EUR

- zaměstnanost a sociální ochrana (profesní mobilita, ochrana před ztrátou zaměstnání, podpora kapacit úřadu práce, ženy, menšiny)
- ekonomická integrace (střední vrstvy, liberalizace služeb, zemědělství, konvergence, finanční a soukromý sektor)
- konkurenceschopnost firem v průmyslu, službách a zemědělství (modernizace a finanční podpora firem, spolupráce s podnikatelskými svazy)
- justice (školení k právu, právo na obhajobu, majetková práva, mediace, věznice)



Prioritní oblasti EU

NIP 2011 – 2013

Ukrajina – 470,05 mil. EUR

- dobré vládnutí a právní stát (justice, bezpečnost, lidská práva a svobody, pohraniční správa, reforma veřejné správy, veřejný rozpočet, daně, korupce, business klima, migrace a azyl, organizovaný zločin, věznice, odzbrojení, budování kapacit)
- facilitace dohod (vč. DCFTA)
- energetika (tranzit, diverzifikace, energetická bezpečnost a účinnost, jaderná bezpečnost, reforma trhu, modernizace infrastruktur, uhlí, obnovitelné zdroje, plyn, kvalita ropných produktů, modernizace ropovodů, technologie)
- životní prostředí a klima (CO₂, voda, odpady, industriální znečištění, ochrana přírody, Černé moře, zelené investice)
- doprava (společná letecká zóna s EU, cla, koridor TRASECA, bezpečnost, interoperabilita, infrastruktury, EU acquis)
- rozvoj venkova (přeshraniční spolupráce, záchranné sítě, sociální a veřejné služby, lidský kapitál, podnikání, gender)

ZÁVĚR: Nelze přijít s vlastním projektem a hledat na něj prostředky z EU – **Vaše aktivity musí být v souladu s rozvojovými prioritami EU**



Projekty na webu Delegací EU

European Union - EEAS (European External Action Service) | List of projects - Windows Internet Explorer

http://eeas.europa.eu/delegations/moldova/projects/list_of_projects/projects_en.htm

Search | Contact | Legal notice | English (en)

Europa > EEAS > EU Delegations > Moldova > ... > List of projects

Home
Moldova & the EU
Projects
Overview
List of projects
Case studies
EU contract notice form of Announcement
Travel to EU
What's the EU?
Key EU policies
Press corner
About us
More info

List of projects

Conflict prevention

- [Support to civil society in Transnistria](#)
- [Moldova- Strategic Conflict Assessment](#)
- [Support to the Government of Moldova in the field of anti-corruption, reform of the Ministry of Internal Affairs, including police and personal data protection](#)
- [Support to Confidence Building Measures](#)

The environment and the sustainable management of natural resources

- [The pluvial sewerage, promoting and implementing innovative actions to climate change](#)

Governance, democracy, human rights and support for economic and institutional reforms

- ["Consolidating Freedom of Assembly Rights in Moldova"](#)
- ["Upholding the Human Rights of Victims of Human Trafficking in Moldova and Transnistria: from Multi-disciplinary Assistance to Prevention"](#)
- [Additional measures to fight child trafficking in Moldova](#)
- [Capacity building for and promotion of human rights and democratic institutions in Transnistria region of Moldova](#)
- [Domestic Election Monitoring and Voter Education in Moldova - Strengthening of Capacities and International Networking](#)
- [EIDHR 2008- AAP without country based support schemes, without targeted projects, without EOMs](#)
- [EIDHR 2011](#)

Sector

- Conflict prevention
- The environment and the sustainable management of natural resources
- Governance, democracy, human rights and support for economic and institutional reforms
- Human development
- Infrastructure, communications and transport
- Multi-sectors
- Rural development, territorial planning, agriculture and food security
- Social cohesion and employment
- Trade and regional integration
- Water and energy



Regionální programy

Regionální programy pro Jih **vs.** role Unie pro Středomoří

Regionální programy pro Východ (vč. Ruska) **vs.** Východní partnerství

Multilaterální dimenze Východního partnerství

Platforma I: Demokracie, dobré vládnutí a stabilita

Platforma II: Ekonomická integrace a konvergence s politikami EU

Platforma III: Energetická bezpečnost

Platforma IV: Kontakty mezi lidmi

Cílem platform VP je zejména regulatorní spolupráce a vzájemná výměna zkušeností mezi EU a šesti východními zeměmi v kontextu širší politické spolupráce (asociační a hospodářské dohody) – **vytváří podmínky pro pozdější vstup českých firem**

Vlajkové iniciativy platform VP mají pomoci zviditelnit EU, posílit kapacity **státní správy**, místních podnikatelů a občanské společnosti ve východních zemích – **prostor pro uplatnění spíše know-how českých poradenských firem, obchodních svazů a NGOs** (kontakt s DG DEVCO prostřednictvím Eurochambres, EaP Civil Society Forum)

Klasické regionální programy naopak představují např. **pilotní business projekty** (konsorcia)

Výběrová řízení Unie pro Středomoří: <http://www.ufmsecretariat.org/en/procurement/>



Energetika – regionální programy

Eastern Partnership Energy Flagship Initiative

- 60 mil. EUR (2010 – 2012) v rámci programu INOGATE
- Konvergence trhů s elektrickou energií mezi EU a státy VP, energetická účinnosti, využití obnovitelných zdrojů energie. Partnerem dílčího projektu ESIB (*Energy Saving Initiative in the Building Sector*) je i česká společnost SEVEn.

<http://www.inogate.org/>

Covenant of Mayors – východní Evropa (bez Ruska)

- Iniciativa ke snížení emisí CO2 prostřednictvím energetické účinnosti a čistých energií. Signatářská města a obce. Sekretariát ve Lvově a Tbilisi.

http://www.paktstarostuaprimatoru.eu/index_cs.html

Paving the Way for the Mediterranean Solar Plan

- 4,6 mil. EUR (2010 – 2013)
- Solární energie, energetická účinnost a úspory. Přenos know-how. Předvoj Středomořského solárního plánu v rámci Unie pro Středomoří, který má čítat 500 projektů. <http://pavingtheway-msp.eu/>

MED-ENEC II - Energetická účinnost ve stavebním sektoru ve Středozeří

- 5 mil. EUR (2009 – 2013) <http://www.med-enec.com/>



Malé a střední podnikání – regionální programy



Typy projektů v rámci East Invest:

technická pomoc, budování kapacit, individuální poradenství o EU acquis (cla, tržní podmínky aj.), podpora účasti na veletrzích, networking s firmami EU, B2B Facility, Business Facilitator-Operator (program technické pomoci pro oborové svazy), Eurochambres Autumn Academy, Lobbying Academy, školení o projektovém řízení, výměnné studijní cesty, investiční konference (např. Made in Moldova) atd.

Obdoba Invest in MED ve Středomoří <http://www.invest-in-med.eu/>

Rozvoj soukromého sektoru na Jihu – prioritní EU do budoucna v kontextu arabského jara



Doprava, vesmír – regionální programy

TRACECA (TRANsport Corridor Europe to Central Asia)

- Rozvoj regionálních investičních plánů dopravní infrastruktury (6,6 + 4 mil. EUR)
- Rozvoj logistické infrastruktury a multimodální dopravy (5 mil. EUR)
- Bezpečnost v civilním letectví, mořské a silniční dopravě (11 mil. EUR)

<http://www.traceca-org.org/en/home/>

EURO-MED Transport project

6 mil. EUR (2010 – 2012) <http://www.euromedtransport.org/>

EURO-MED Motorways of the Seas II

podpora obchodu mezi jižními státy (9 mil. EUR) <http://www.meda-mos.eu>

GNSS II (Euromed Satellite Navigation)

podpora zavádění služeb navigačních služeb do letecké a námořní dopravy
6,6 mil. EUR (2010 – 2014) <http://www.gsa.europa.eu/>



Životní prostředí – regionální programy

Eastern Partnership Green economy (Green-EaP)

- Připravovaný regionální program na podporu mainstreamingu udržitelné spotřeby a výroby do národních rozvojových plánů, legislativy a regulačních rámců (10 mil. EUR)

Green-MED <http://www.greenmed.eu/>

- Podpora soukromému sektoru v oblasti environmentální ochrany (24 mil. EUR)

Clima East http://www.enpi-info.eu/maineast.php?id=27895&id_type=1&lang_id=450

- Regionální spolupráce EU, zemí Východního partnerství a Ruska v oblasti zmírňování a adaptace na klimatické změny (18 mil. EUR)

Clima South (5 mil. EUR) <https://webgate.ec.europa.eu/europeaid/online-services/index.cfm?do=publi.welcome&nbPubliList=15&orderby=upd&orderbyad=Desc&searchtype=RS&aofr=132702&userlanguage=en>

EU Water Initiative (EUWI)

Ochrana vodních zdrojů, přístup k vodě, sanitace <http://www.euwi.net/about-euwi>

Eastern Partnership Environmental Governance Flagship Initiative

Projekty: *Waste Governance, Air quality, Forest management, SEIS and Green economy* s celkovým rozpočtem 32 mil. EUR <http://enpi-seis.ew.eea.europa.eu/>

IMP-MED Projekt integrované námořní politiky pro Středozeří

3 mil. EUR (2010 – 2014) <http://www.imp-med.eu/>



Migrace, civilní ochrana – regionální programy

Posílení kapacit občanské společnosti na podporu ochrany práv migrantů, uprchlíků a azylantů v zemích jižního Středomoří

- 1 mil. EUR (2009 - 2013) http://www.enpi-info.eu/mainmed.php?id=432&id_type=10

Eastern Partnership Flagship Initiative on Prevention, Preparedness and Responses to natural and man-made Disasters (PPRD-East)

- 11 mil. EUR (2011 – 2014), druhá fáze od roku 2014
- příprava zemí VP na krize (budování kapacit, legislativa, analýza rizik, včasné varování a informovanost veřejnosti <http://euroeastcp.eu/en/>)

Prevention, preparedness and response to natural and man-made disasters (PPRD-South II) 5 mil. EUR <http://euromedcp.eu/en/>



Kontakty mezi lidmi – regionální programy

Southern Regional media, information and communication

http://www.enpi-info.eu/mainmed.php?id=247&id_type=10

European Neighbourhood Journalism Network

www.journalismnetwork.eu/

Neighbourhood Regional Communication Programme

http://www.enpi-info.eu/mainmed.php?id_type=10&id=405

Media and culture for development in the Southern Med – připravuje se

Eastern Partnership Culture Programme <http://www.euroeastculture.eu/>

Eastern Partnership Youth Programme (Youth Window)

http://ec.europa.eu/youth/orphans/eastern-partnership-youth-window_en.htm

Euromed Youth IV <http://euromedyouth.net/>

Euromed Heritage IV <http://www.euromedheritage.net/>

Euromed Audiovisual III <http://www.euromedaudiovisuel.net/>

Erasmus Mundus http://eacea.ec.europa.eu/erasmus_mundus/index_en.php

Tempus IV <http://eacea.ec.europa.eu/tempus/>

e-twinning <http://www.etwinning.net/en/pub/index.htm>



Demokracie, gender – regionální programy

EaPIC (Eastern Partnership Integration and Cooperation)

150 mil. EUR (2012 – 2013)

SPRING (Support to Partnership, Reform and Inclusive Growth)

350 mil. EUR (2011 – 2013)

První pilíř

demokratická transformace a budování institucionálních kapacit

lidská práva a základní svobody, gender, demokratické vládnutí, ekonomická a sociální práva, sociální dialog, transparentní správa věcí veřejných, právní stát a nezávislosti soudnictví, boj s korupcí, reforma bezpečnostního sektoru, demokratická kontrola bezpečnostních složek státu, posílení mobility formou zefektivnění pohraniční správy a řízení migrace

Druhý pilíř

udržitelný a inkluzivní růst

posílení regulatorního rámce pro obchod, vytváření pracovních příležitostí a přechod k tržní ekonomice, podpora malého a středního podnikání, snižování chudoby a socio-ekonomických rozdílů mezi regiony, sociální inkluze, nezaměstnanost (zejména mladých lidí), zlepšení odborného vzdělávání podle tržních potřeb, zlepšení sociálního zabezpečení a životních podmínek, farmářství a rybnářství, zabezpečení potravin

Enhancing Equality between Men and Women in the Euromed Region

<http://www.euromedgenderequality.org/index.php?langue=en>

Political and economic empowerment of women in the Southern Mediterranean region http://ec.europa.eu/europeaid/documents/aap/2012/af_aap_2012_enpi-s_p2.pdf



Občanská společnost – regionální programy

Neighbourhood Civil Society Facility

- **66 mil. EUR** (2011 – 2013) - polovina pro Jih, polovina pro Východ
- podpora kapacit občanské společnosti a jejich zapojení do přípravy národních reforem a demokratické transformace probíhající v jižním i východním sousedství EU, zapojení do implementace nových priorit EU v rámci revidované Evropské politiky sousedství, podpora větší interakce mezi NGOs a místními úřady na národní i lokální úrovni, jejich zapojení do vybraných sektorových dialogů, zapojení NGOs do programování, implementace a monitoringu projektů EU atd.
- realizace skrze **grantové smlouvy** (centrálně vypisované na webu EuropeAid), příp. **smlouvy na služby** (viditelnost, monitoring atd.)
- až 250.000 mil. EUR bude možno od roku 2013 použít na provozní grant pro nově ustavený **Sekretariát Eastern Partnership Civil Society Forum Steering Committee** (ČR byla jedním ze zakládajících členů EaP Civil Society Forum)



Strategické, programové a legislativní dokumenty EU

Jaké dokumenty byste měli znát



Programové dokumenty

Širší politický rámec dán Dohodami o partnerství a spolupráci a **Asociačními dohodami** s jednotlivými zeměmi (politika, pohyb zboží, služeb, kapitálu, hospodářská spolupráce v různých sektorech, sociální dimenze, kultura...)

Nadstavbou je od roku 2007 **Evropská politika sousedství** (ENP) - v souladu s obecnými principy rozvojové spolupráce EU

Politická úroveň (dlouhodobé cíle)	ENP Action Plan ENP Progress Report		5 – 7 let Každý rok
Strategická úroveň (co je zapotřebí podporovat)	Country Strategy Paper	Regional Strategy Paper	7 let (rozpočtová perspektiva)
Programová úroveň (kolik na kterou konkrétní oblast máme)	National Indicative Programme (NIP) 1	Regional (East / South) Indicative Programme 1	4 roky
	Střednědobé vyhodnocení		
	National Indicative Programme (NIP) 2	Regional (East/ South) Indicative Programme 2	3 roky
Projektová úroveň (konkrétní akce s konkrétními partnery)	Annual Action Programme		Každý rok



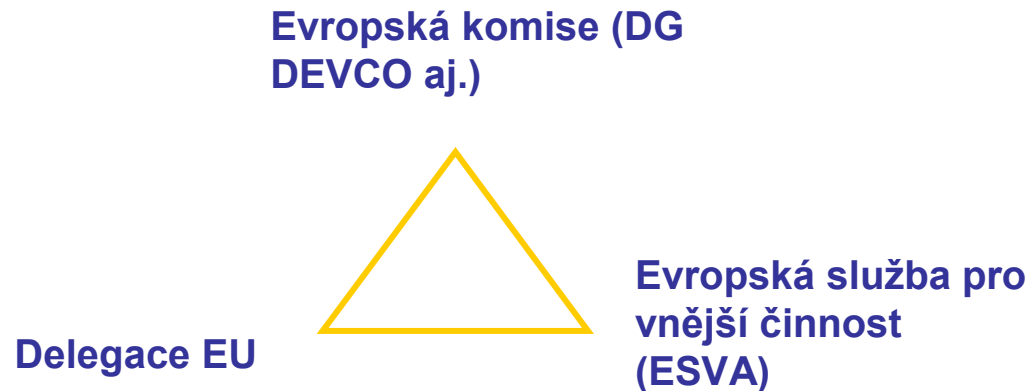
Revize ENP a vznik ESVA v roce 2011

- **Květen 2011:** Adaptace Evropské politiky sousedství zejména v reakci na arabské jaro, ale i ve vztahu k východní dimenzi (dokument "A New Response to a Changing Neighbourhood") = vliv na podobu ENP po roce 2013
- **Nové politické principy:** podpora "hluboké demokracie" a udržitelného ekonomického a sociálního rozvoje, budování efektivních regionálních partnerství (Východní partnerství, sada opatření na jihu včetně aktivizace Unie pro Středomoří), diferenciací, flexibilita, kondicionalita (vč. klíčového principu „more for more“)
- **ENP Akční plány nové generace:** méně priorit, konkrétní cíle a klíčové etapy (benchmarks), indikátory měření pokroku, časový harmonogram, větší flexibilita
- **Roadmap** pro Partnerství pro demokracii a sdílenou prosperitu s jižním Středomořím a roadmap Východního partnerství
- **Zjednodušení** systému programových dokumentů
- Vznik **Neighbourhood Civil Society Facility**
- Vznik nových programů **SPRING** pro Jih a **EaPIC** pro Východ – pilotní fáze „more for more“ v praxi (tj. principu EU, který má partnerské země motivovat k reformám v šesti oblastech demokratizace – férové volby, lidská práva, základní svobody, nezávislé soudy, boj s korupcí, demokratická bezpečnostní reforma)



Institucionální pozadí

- Strategická úroveň (Akční plány, Strategy Papers) – reálná vedoucí úloha ESVA, v konzultaci se všemi DGs Komise, členskými státy EU a v případě Akčních plánů i partnerskými zeměmi
- Programová úroveň (budoucí Single Support Framework) – nominálně vede ESVA, reálně spíše Komise / DG DEVCO se silnou úlohou Delegací EU
- Projektová úroveň – Delegace EU (personál Komise), kontrola DG DEVCO





Programové dokumenty – změny od roku 2014

	Bilaterální	Regionální
Strategická úroveň (co je zapotřebí podporovat)	ENP Action Plan (3-5 let) ENP Progress Report (každý rok) (Country Strategy Paper, kde není nová dohoda)	Regional Strategy Paper (7 let)
Programová úroveň (kolik na kterou konkrétní oblast máme)	Single Support Framework (3-5 let) Joint Programming Document (National Indicative Programme , kde není nová dohoda)	Regional (East/South) Indicative Programme 1 (4 roky)
		Regional (East/South) Indicative Programme 2 (3 roky)
Projektová úroveň (konkrétní akce s konkrétními partnery za konkrétních podmínek)	Annual Action Programme	

V **Single Support Framework/ National Indicative Programme** jsou uvedeny konkrétní oblasti spolupráce na několik let dopředu (příprava). **Annual Action Programme** obsahuje již konkrétní projekty, které budou vypsány. Všechny tyto dokumenty jsou **veřejné** (web EuropeAid). Ostatní dokumenty nemusí české firmy či NGOs běžně znát.



Právní rámec

- **Finanční rámec 2014 – 2020** – zahraniční finanční pomoc je poskytována z rozpočtové kapitoly 4. O její výši se momentálně jedná (kolem 60 miliard EUR).
- Rozpočtová kapitola 4 bude opět rozdělena do několika **finančních nástrojů** (ENI, DCI, IfS, EIDHR aj., které mohou země v sousedství EU využívat). Každý nástroj bude opět mít vlastní právní akt (**Regulation**).
- Hlavním nástrojem pro sousedství zůstane **Evropský nástroj sousedství** (*European Neighbourhood Instrument* - ENI, následník současného ENPI, omezená role Ruska). O jeho výši se bude jednat počátkem roku 2013 (kolem 18 miliard EUR). ENI Regulation je nyní předmětem jednání mezi EP, Radou a Komisí.
- Celkovým technickým rámcem je **Finanční nařízení** (*Financial Regulation*), které určuje pravidla pro veřejné zakázky EU obecně.

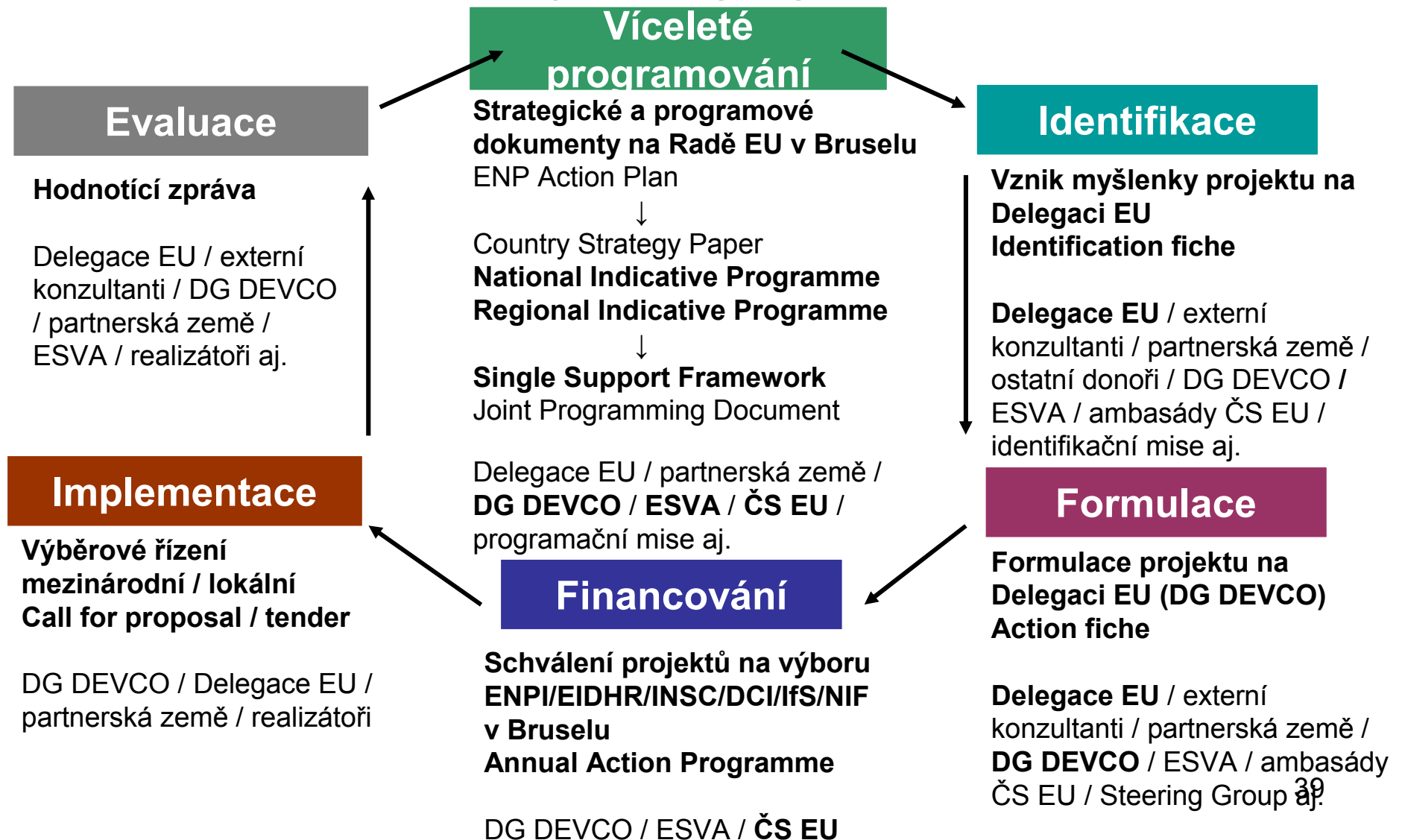


Jak vzniká projekt v institucích EU

Pohled z Prahy, Bruselu a partnerských zemí



Projektový cyklus





Tři pohledy na projektový cyklus

Koordinace mezi institucemi EU

- Role ESVA, DG DEVCO, **Delegací EU** aj. v procesu
- Mezi-institucionální konzultace, referenční skupiny (např. při evaluacích), ad hoc jednání

Komunikace s partnerskou zemí

- Národní plán rozvoje a reforem, politický dialog (priority spolupráce s EU jsou dohodnuty **vzájemně** na základě potřeb a zájmů)
- Dialog s příjemci pomoci EU (vláda, firmy, občanská společnost, veřejné instituce) aj.

Komunikace s členskými státy EU

V zemi příjemce: jednání rozvojových radů ČS s DEU (cca. 2x ročně), Steering Group, tematických pracovních skupin v zemi příjemce, dialog s občanskou společností, koordinace s ostatními donory aj.

V Bruselu: jednání politických pracovních skupin v Radě EU a komitologických výborů ENPI aj. nástrojů, dialog s občanskou společností



Klíčová role Delegací EU

Role Delegace EU je politická i projektová

- Operační (projektová) sekce Delegace EU – 2/3 zaměstnanců, sektoroví manažeři (většinou místní síly), sektorové podsekce, projektoví manažeři
- Průběh programovací a identifikační mise (při sestavování *National Indicative Programme* a *Annual Action Programme*)

Role (smluvních) externích konzultantů – pomáhají Delegaci EU při psaní projektu.

✓ **I Vy se můžete stát konzultanty, instituce EU legální externí expertízu.**

Obrat'te se české ambasády, které jsou s Delegacemi EU v kontaktu a znají místní specifika.



Procedury výběrových řízení EU

Průvodce pravidly PRAG
dodávky, práce, služby, granty, rámcové smlouvy



Praktický průvodce PRAG

PRAG – *Practical Guide to Contract Procedures for EU External Action*

Smlouva na dodávky

★ Základní pravidla

Smlouva na práce

★ Průběh výběrových řízení

Smlouva na služby

★ Časté chyby

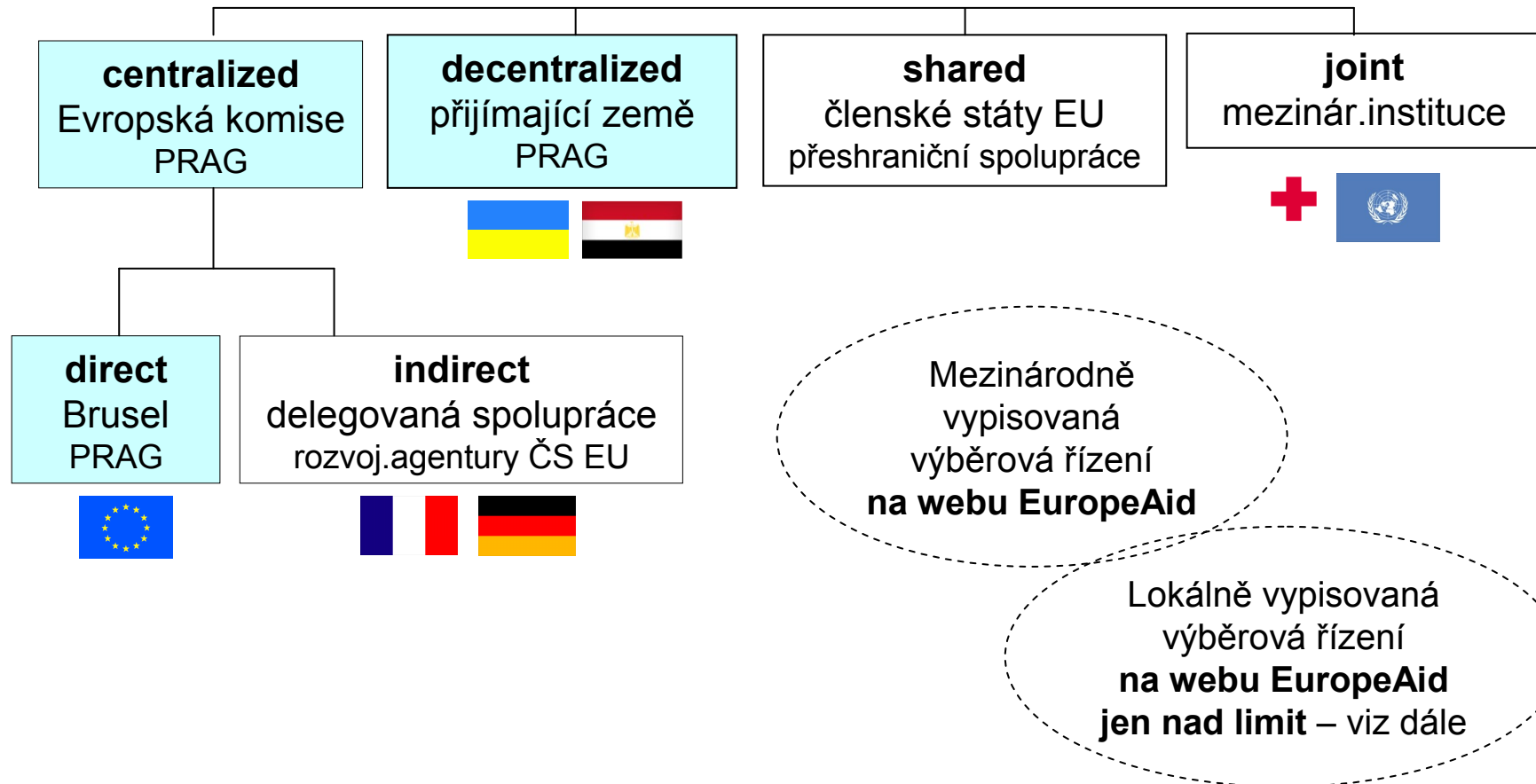
Grantová smlouva

Rámcová smlouva





Kdo vypisuje výběrová řízení EU? zakázky i granty





Základní pravidla (dodávky, práce, služby)

Právnícká nebo fyzická osoba

Národnost žadatele

EU, EHS, přístupové země, přijímající země, tradiční partneři, reciproční přístup, mezinárodní organizace (po roce 2013 i ostatní rozvojové země), **POZOR: platí pro dceřinou společnost i ústředí, na vás, vaše partnery v konsorciu i ekonomického operátora**

Experti v týmu

mohou být jakékoliv národnosti

Původ zboží

z EU nebo výše uvedených zemí (výjimky pouze v urgentních případech), **POZOR: původ v té zemi, kde věc nabyla finální podoby**

Vyloučení žadatelé

trestní řízení, bankrot, neplatí dluhy, přerušená činnost, obvinění z profesionálního pochybení, zpronevěra vůči zadavateli (Evropské komisi, instituci přijímající země), neplatí sociální zabezpečení, neplatí daně, podvod, korupce, kriminální čin, střet zájmů, nepravdivé údaje, **TIP: od partnerů chtějte tyto dokumenty předem, než je přijmete do konsorcia**

Viditelnost EU

44 str. manuál

http://ec.europa.eu/europeaid/work/visibility/documents/communication_and_visibility_manual_en.pdf

Předprojektové výdaje

si hradí žadatel sám

Finanční záruka

u služeb a dodávek nad €150.000, prací nad €5.000.000

TIP: jedná se o krytí třetích stran (nejen banky), pro tender na €149.999 není třeba záruky

Překlady

z češtiny **ne**jsou třeba (24 oficiálních jazyků EU), u jazyků mimo EU stačí **volný** překlad, pokud není jinak stanoveno

Ostatní smluvní závazky

„ber, nebo nech být“



Profil žadatele – ověření způsobilosti

Finanční a ekonomické aktivity

- Pojištění odpovědnosti za škodu
- Rozvaha za poslední 2 roky
- Celkový obrat za poslední 3 roky (min. průměrný obrat žadatele/konsorcia je **stanoven**, např. 1,5 násobek výše projektu)

Profesionální a technické schopnosti

- Vzdělání a profesní kvalifikace experta (služby)
- Zkušenosti – služby a dodávky za poslední 3 roky, práce za posledních 5 let, vč. data, místa, částky, typu zákazníka (je-li zákazníkem veřejná instituce, doložit **„certifikát spokojenosti“** – **nezapomínejte** si jej vyžádat hned po ukončení projektu), % podíl u konsorciálních zakázek (min. % finančního či pracovního podílu může být stanoveno v zadání)
- Popis technického vybavení a přístrojů (podle zadání), certifikát o kvalitě zboží podle standardů EU
- Přehled expertů (zejm. odpovědných za kvalitu)
- Přehled zaměstnanců vč. managementu za poslední 3 roky (služby)

Pozor: V zadání EU by se neměly objevovat požadavky, které by **zvýhodňovaly** určité kandidáty (např. dřívější zkušenosti s projekty EU, příliš podrobné specifikace zboží poukazující na některou značku, spolupráce s „lokálním“ či „mezinárodním“ expertem – neexistuje definice, atd.). → PRAG stanovuje i způsoby, jak si **stěžovat**



Role konsorcií a ekonomického operátora

Jsou podmínky způsobilosti pro Vaši firmu příliš náročné?

- ✓ **Kritéria platí na celé konsorcium (ne na každého z členů zvlášť)**
- ✓ **Ekonomický operátor (není členem konsorcia) se za Vás může postavit**

Pravidla:

- ✓ Jedna firma se nesmí účastnit více konsorcií
- ✓ Složení partnerů v konsorciích není v průběhu tenderu možno měnit (3 výjimky dále)
- ✓ Ekonomický operátor musí sám napsat, že se za vás zaručuje a v čem konkrétně (*nikoliv vy o něm, že se za vás zaručuje*)

APPLICATION FOR EC/EDF-FUNDED SERVICE CONTRACT

An economic operator may, where appropriate and for a particular contract, rely on the capacities of other entities, regardless of the legal nature of the links which it has with them. It must in that case prove to the contracting authority that it will have at its disposal the resources necessary for performance of the contract, for example by producing an undertaking on the part of those entities to place those resources at its disposal. Such entities, for instance the parent company of the economic operator, must respect the same rules of eligibility and notably that of nationality, as the economic operator.



Výběrová řízení na webu EuropeAid

http://ec.europa.eu/europeaid/index_en.htm

The screenshot shows the EuropeAid website interface. At the top, there are navigation links for "Legal notice", "Contact", "Search", and "English (en)". The main header reads "DEVELOPMENT AND COOPERATION – EUROPEAID" with the European Commission logo. Below the header, a breadcrumb trail shows "European Commission > EuropeAid".

A "Top pages" sidebar contains a list of links: PADOR, Funding, Annual reports, Practical Guide, Calls for proposals, and iCenter. A red arrow points to this list.

Two main navigation buttons are visible: "Calls for proposals & Procurement notices" (blue) and "Beneficiaries Contracts & Grants" (orange). A red arrow points to the blue button.

The main content area is titled "Calls for proposals & Procurement notices". It features a search interface with tabs for "Latest Publications", "Search by reference", and "Advanced Search". The "Advanced Search" tab is active. The search form includes a "Programme" dropdown menu, a "Geographical Zone" dropdown menu, and checkboxes for "Type" (Grants, Supplies, Services, Works) and "Status" (Closed, Open, Forecast). There are also "Published After" and "Published before" date pickers and a "Search" button. A red arrow points to the "Programme" dropdown menu.



Tender na webu EuropeAid

Online Services - Online Services - Programmes de coopération extérieure - Commission européenne - Microsoft Internet Explorer p

https://webgate.ec.europa.eu/europeaid/online-services/index.cfm?do=publish.welcome&nbPubliList=15&orderby=upd&orderbyad=Desc&searchtype=AS&pgm=7573836&ZC

File Edit View Favorites Tools Help
Links Customize Links Live Search

Sysper2-Presence AIDCO.D.3 Online Services - Online ...

Search | Sitemap | Contacts | Legal notice | English (en)

European Commission
External cooperation programmes

European Commission > EuropeAid > Work with us > Funding > Call for proposals & Procurement notices

Calls for proposals & Procurement notices

Latest Publications Search by reference Advanced Search Help

Programme Asia & Central Asia Geographical Zone Vietnam

Type Grants Supplies Services Works
Status Closed Open Forecast

Published After Published before

Your selection returned 27 record(s) Display 10 - 15 - 25 - 50 calls per page.

Ref. # - Title Published	Updated	Status	Type	Geographical Zone	Programme
130064 - Technical Assistance (TA) to the Environmentally and Socially Responsible Tourism Capacity Development Programme (ESRT) 15/05/2010	31/08/2010	Closed < 12/08/2010	Services	Vietnam	Asia & Central Asia
129158 - Technical Assistance (TA) services to the Justice Partnership Programme (JPP) Viet Nam: Ha Noi and provinces 9/10/2009	10/07/2010	Closed < 24/02/2010			
127936 - Technical Assistance (TA) for Health Sector Capacity 27/12/2008	17/02/2010	Closed < 22/06/2009			
129125 - Provision of Communication and PR Services for the 30/09/2009	8/12/2009	Closed < 7/12/2009			
127243 - Multilateral Trade Assistance Project III (EU-Vietnam 26/06/2008	9/04/2009	Closed < 23/10/2008			
126954 - EU-ASEAN Statistical Capacity-Building Programme 12/04/2008	31/01/2009	Closed < 12/09/2008			
126338 - Support services to the EU - Viet Nam Human Rights 11/12/2007	30/01/2009	Closed < 3/03/2008			
127038 - Technical Assistance for the EU-ASEAN Migration and 3/05/2008	21/01/2009	Closed < 15/09/2008			
126514 - Establishment of the SWITCH Programme's NETWORK 30/01/2008	10/12/2008	Closed < 8/05/2008			
126313 - Multilateral Trade Assistance Project III 4/12/2007	13/08/2008	Closed < 14/03/2008			
125460 - Technical Assistance for the Vietnam Human Resource 21/04/2007	27/02/2008	Closed < 16/07/2007			
125301 - EU-Asia Higher Education Platform 20/03/2007	31/01/2008	Closed < 7/06/2007			
125620 - Development of Custom Software 2/06/2007	29/11/2007	Closed < 30/07/2007			
123203 - Technical Assistance for the ASEAN Programme for R 20/04/2006	22/03/2007	Closed < 30/06/2006			

Technical Assistance (TA) services to the Justice Partnership Programme (JPP) Viet Nam: Ha Noi and provinces

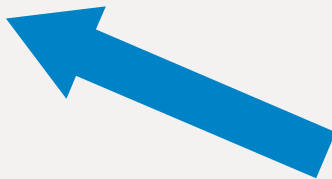
Reference EuropeAid/129158/C/SER/VN

Published 9/10/2009
Status **Closed** < 24/02/2010
Programme Asia & Central Asia
Budget 7,600,000 (EUR)

Updated 10/07/2010
Type Services
Geographical Zone Vietnam

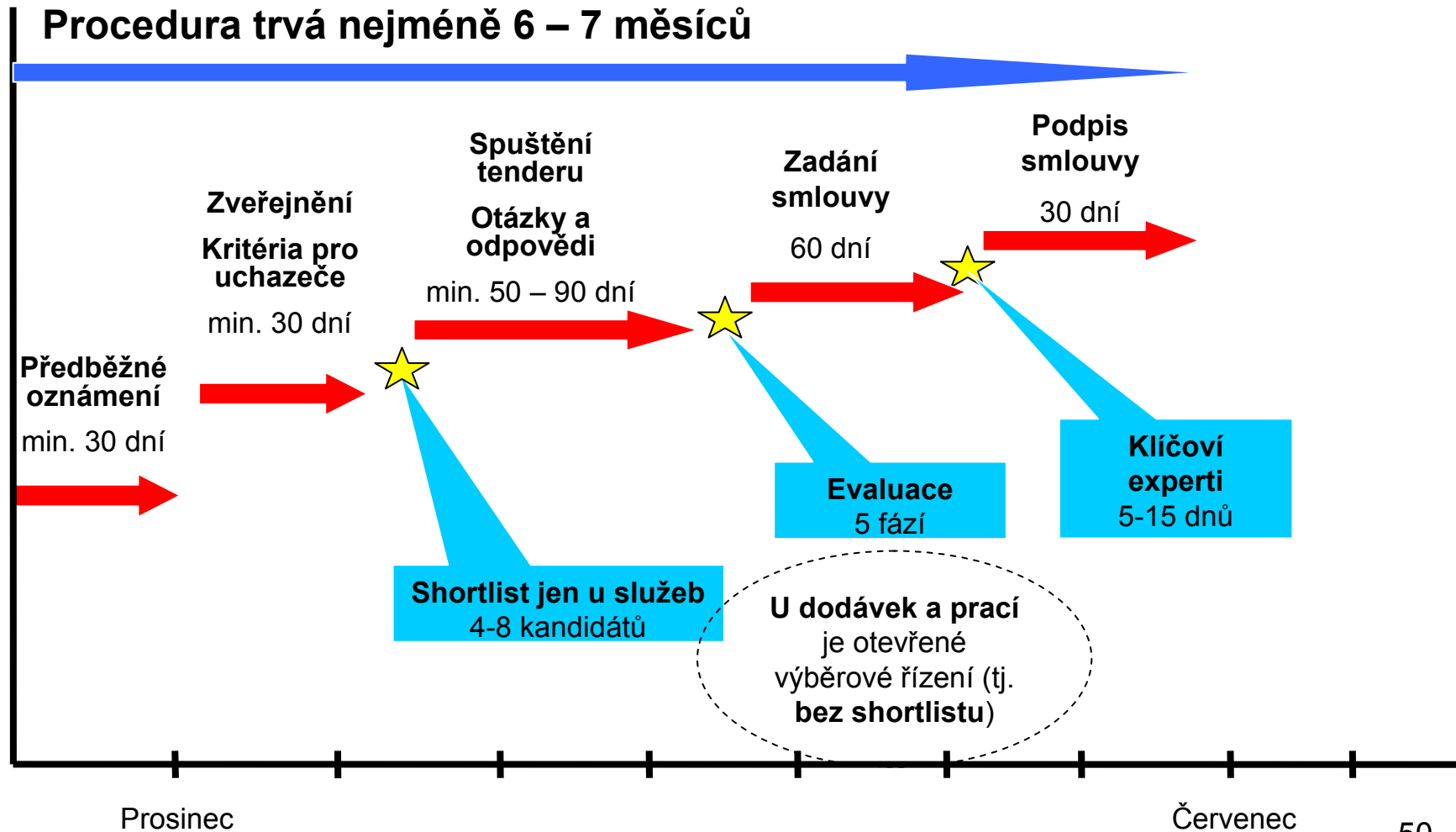
Documents Back to list

English: [Forecast](#) 9/10/2009
[Tender Notice](#) 5/01/2010
[Corrigendum](#) 11/02/2010
[Short List](#) 24/03/2010
[Award](#) 10/07/2010





Průběh (omezeného) výběrového řízení





Typy zakázek (od 1. 1. 2013)

SLUŽBY	≥ € 300.000 Mezinárodní omezené	€ 20.000 - 300. 000 Rámcová smlouva / Vyjednávací řízení	€ 2.500 - 20.000 Jednoduchý tender € 0 - 2.500 faktura
	≥ € 300.000 Mezinárodní otevřené	€ 100.000 – 300.000 Rámcová smlouva / Místní otevřené	€ 20.000 - 100.000 Rámcová smlouva / Soutěžní vyjednávací € 2.500 - 20.000 Jednoduchý tender € 0 - 2.500 faktura
	≥ € 5.000.000 Mezinárodní otevřené / Mezinárodní omezené	€ 300.000 - 5.000.000 Místní otevřené	€ 20.000 - 300.000 Soutěžní vyjednávací € 0 - 20.000 Jednoduchý tender
DODÁVKY			
PRÁCE			

Soutěžní vyjednávací procedura – min. 3 uchazeči, vyhrává **nejnižší cenová nabídka** ...jinak klasická veřejná zakázka (kvalita 80% / cena 20%)



Etapy a zveřejňované dokumenty

1. **Předběžné oznámení (Forecast)** – povinné zveřejnit v Úředním věstníku EU a na webu EuropeAid, obecné informace, právně nezávazné, min. 30 dní předem
2. **Zveřejnění (Procurement / Contract / Tender notice)** – povinné zveřejnit v Úředním věstníku EU a na webu EuropeAid, detailní informace, **KRITÉRIA PRO VÝBĚR** uchazečů (pečlivě číst), právně závazný, min. 30 dní předem
3. **Užší výběr uchazečů (Shortlist)** – jen u služeb, posouzení žádostí (applications), selekce 4-8 kandidátů (možnost podat stížnost v případě neúspěchu), shorlist zveřejňován pouze na webu EuropeAid



Etapy a zveřejňované dokumenty

4. **Výzva k předložení nabídek (Invitation to tender)** – předložení nabídky do min. **50 dnů u služeb, 60 dnů u dodávek a 90 dnů u prací**, vyrozumění neúspěšných kandidátů

Zadávací dokumentace (Tender Dossier): pokyny uchazečům (*Instructions to tenderers*), zadávací podmínky u služeb (*Terms of reference*), zadávací podmínky u dodávek a prací (*Technical Specifications*), prohlášení o způsobilosti žadatele (u služeb – **pozor na dokumenty partnerů v konsorciu, podpůrné dokumenty dokládá až vítěz**), návrh smlouvy (*General conditions and Draft Special conditions*), hodnotící tabulky a seznam přizvaných účastníků u služeb

Po shortlistu má úplnou nabídku předkládat stejný žadatel/ konsorcium - složení konsorcií

není možno měnit (až na 3 předem schválené výjimky):

- Člen konsorcia přešel do nové společnosti, ta však splňuje zadání tenderu
- Záměna pozic mezi členy uvnitř konsorcia
- Partner už neexistuje či opustil konsorcium, konsorcium však stále splňuje kritéria pro výběr



Etapy a zveřejňované dokumenty

5. **Příjem nabídek (Reception of tenders)** – lhůta min. 50 dnů, otázky do 21 dnů a odpovědi do 11 dnů před *submission deadline* (otázky všech tazatelů a odpovědi jsou zveřejňovány), nabídky jsou platné 90 dnů
6. **Hodnocení (Evaluation)** – hodnotící komise (nevolící předsedající a sekretář(ka), min. 3 hodnotitelé, min. 5 hodnotitelů u prací nad €5.000.000, anonymní), **finanční nabídka v samostatné obálce (jinak je uchazeč ROVNOU VYŘAZEN)**, kontrola formálních náležitostí, **bodování dodávek a prací: 80 % technická kvalita (min. 80 bodů) + 20% cena, bodování služeb: např. 50% metodologie, 50% životopisy klíčových expertů** (neklíčoví experti se vybírají až v průběhu implementace projektu výhercem)
7. **Zadání smlouvy (Contract award) / zrušení tenderu – prohlášení o dostupnosti klíčového experta** (5 dnů ano/ne, **15 dnů** na výměnu, ale **podmínečně**), zadavatel ne/schválí protokol o hodnocení zakázek a přijme/odmítne návrh výboru, vyznění kandidátů



Etapy a zveřejňované dokumenty

8. **Podpis smlouvy (Contract signature)** – úspěšný uchazeč předloží „podpurné dokumenty“ o způsobilosti do **15 dnů** (u dodávek **pozor na dokumenty partnerů**), potvrzení expertů v týmu, podpis, finanční záruka s první fakturou na zálohu (záloha není povinná, je možné také zůstat pod hranicí, kdy ještě není vyžadována finanční záruka)
9. **Zveřejnění výsledku (Award notice)** – povinné zveřejnit v Úředním věstníku EU a EuropeAid (u dodávek pouze nad € 150.000 a prací nad € 5.000.000)

**Žadatel má právo si od zadavatele vyžádat seznam příčin neúspěchu -
poučte se z vlastních chyb dopříště!**
10. **Změny smlouvy** v průběhu projektu možné – dodatky (opodstatněné), lhůta na podpis 30 dní



Základní pravidla (granty)

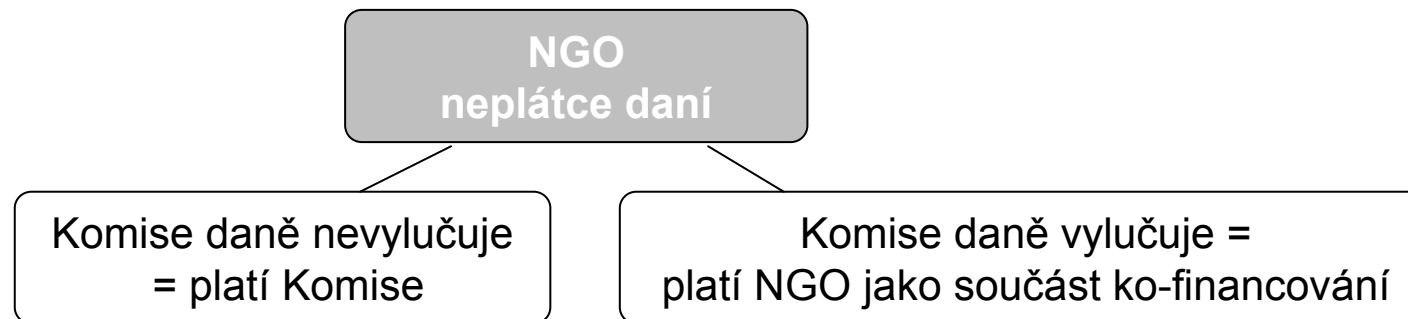
Tender vypsán mezinárodně, místně	Zadavatel	Grant vypsán mezinárodně, místně
Služby Dodávky Práce	Cíl	-Grant for action (dle zadání přijímající země, politický cíl EU) Z grantu je možno poskytnout sub-grant i třetí straně do výše €100.000 (po € 10.000 každé)
Zadavatel (EK, příjemce)	Zodpovědná osoba	NGOs či jiná osoba, která grant obdržela
100%	Financování	Ko-financování ze strany žadatele či třetí strany u grantů – staveno % z výše grantu a max. horním stropem EK hradí 50-95% grantu (obvykle 80%), krizové projekty ze 100%
Součástí nákladů	Daně	Daně součástí ko-financování ze strany žadatele, pokud EK nestanoví jinak (pak daně platí EK), výjimky pro krizové a lidskoprávní projekty
Ano, do tenderu se mohou přihlásit i NGOs	Zisk z projektu	Ne , 1 platba = 1 zpráva o výdajích Součástí grantu může být i dodávka, služba či práce
Ano	Kumulace	Pouze 1 grant za rok ve stejné oblasti
Hradí sám žadatel	Předprojektové výdaje	Hradí sám žadatel kromě krizových projektů

POZOR: V roce 2013 má dojít k významným změnám ohledně grantů !!



Ko-financování a daně

Nepřímé daně – DPH, cla, poplatky v přijímající zemi (v mezinárodních výběrových řízeních to má Evropská komise se třetími zeměmi většinou alespoň částečně ošetřené)



Grantová smlouva

Celkové náklady projektu	120.000
– Celková výše grantu:	100.000
– Nevratné daně:	20.000

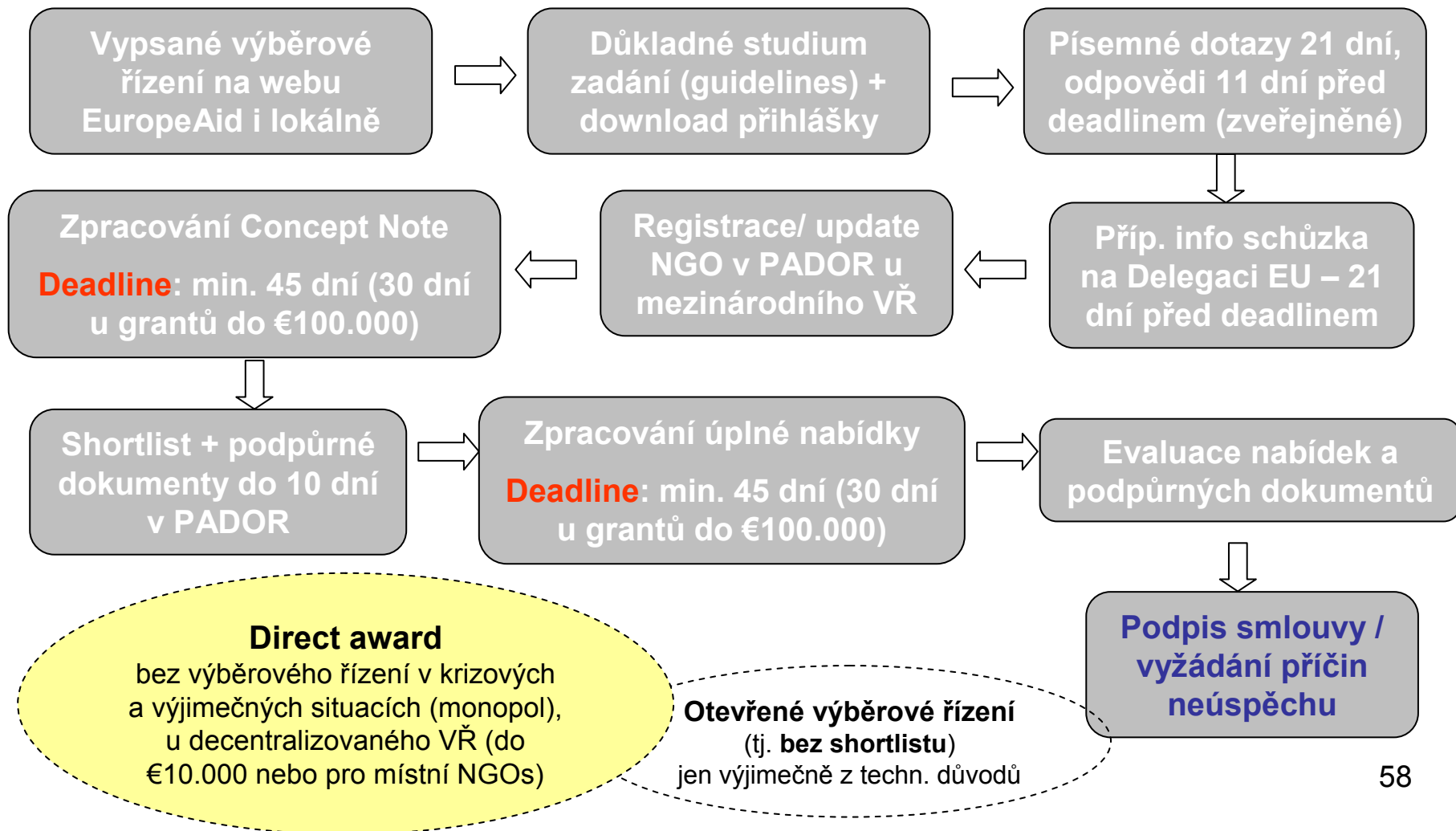
PRAG 2012

– Evropská komise:	96.000 (80%)
– NGO:	24.000 (20%)



Jak získat grant?

(omezené) výběrové řízení dle PRAG 2012





Registrace v systému PADOR

TIP: PADOR nemusí sloužit jen k identifikaci NGO během výběrového řízení, ale také jako **sít k hledání partnerů do konsorcií vč. lokálních partnerů** (stačí zaškrtnout políčko „informace přístupná všem“, a nikoliv jen „informace přístupná zadavateli výběrového řízení“)

PADOR : Online Registration for grant's applicants

http://ec.europa.eu/europeaid/work/online-services/pador/index_en.htm

Soubor Úprav Zobrazit Oblíbené položky Nástroje Nápověda

Oblíbené položky Neighbourhood Glossary FPTATE Tendering dla PRAG EU-Mediterranean - Enterpri... energy The Eastern Partner... European Transition Come...

PADOR : Online Registration for grant's applicants

Legal notice | Contact | Search English (en)

European Commission

DEVELOPMENT AND COOPERATION – EUROPEAID

European Commission > EuropeAid > Work with us > Online services > PADOR

Home page

- Who we are
- What we do
- Where we work
- How we work
- Work with us**
 - Funding
 - Annual Programmes
 - Online services
 - PADOR**
 - ASSOC
 - Procedures & documents
 - Communication manual
 - Multimedia library

PADOR
Online Registration for grant's applicants

The "Potential Applicant Data Online Registration – PADOR" database is managed by EuropeAid and contains information about organisations applying for grants of the European Commission in the field of external assistance.

New user?

[Click here](#) to get a username and password from the EC Authentication Service (ECAS)

LOGIN to PADOR

UPDATE the PADOR profile of your organisation
Please "Sign and submit" your registration each time you update a PADOR profile.

SEARCH (and request access rights to) an existing PADOR profile

CREATE the PADOR profile of an organisation
Please "Sign and submit" your registration in order to get the EuropeAid ID.

Help?

I have forgotten [my username](#) / [my password](#)

I need the EuropeAid ID of my organisation

More help? consult the Quick guides and the FAQ or send an email to the [PADOR helpdesk](#)

PADOR Guides

- Quick guide for applicants
- Quick guide for partners
- FAQ
- PADOR for public bodies (incl. Local Authorities)
- Helpdesk

PADOR off line form

- PDF format
- ZIP format

Confidentiality

- Privacy statements



Grantová výzva na webu EuropeAid

Online Services - Programmes de coopération extérieure - Commission européenne - Windows Internet Explorer

https://webgate.ec.europa.eu/europeaid/online-services/index.cfm?AD55Chck=1353388243E15&do=publ.welcome&sserchtype=A53Pgin=7573838&a

Online Services - Online Services - Programmes de co. | Stránka | Zabezpečení | Nástroje

Legal notice | Contact | Search English (en)

DEVELOPMENT AND COOPERATION - EUROPEAID

Calls for proposals & Procurement notices

European Commission > EuropeAid > Work with us > Funding > Calls for proposals & Procurement notices

Calls for proposals & Procurement notices

Latest Publications | Search by reference | Advanced Search | Help

Programme: Neighbourhood

Type: Grants Supplies Services

Status: Closed Open

Calls for proposals & Procurement notices

EU Partnership for Peace

Reference EuropeAid/122385/C/ACT/Multi

Published 29/11/2005

Status **Closed** < 28/02/2006

Programme Neighbourhood

Updated 17/06/2011

Type Action Grants

Geographical Zone Mediterranean Region

Your selection returned 435 record(s)

Ref. # - Title	Published	Updated	Status
131534 - Improvement of the policy framework in the	31/05/2011	30/07/2011	Closed < 29/07/2011
131456 - Projet de jumelage - Mise en place d'un sys	3/05/2011	30/06/2011	Closed < 29/06/2011
131210 - Cultural Activities programme	1/04/2011	27/06/2011	Closed < 1/06/2011
131437 - Renforcement des capacités du Centre Nat	29/04/2011	23/06/2011	Closed < 22/06/2011
131046 - Call for Proposals - SWIM Sustainable Water	11/03/2011	20/06/2011	Closed < 14/06/2011
122312 - "Further Strengthening of Civil Society"	2/11/2005	17/06/2011	Closed < 23/01/2006
122314 - Social Inclusion and Income Generation in E	3/11/2005	17/06/2011	Closed < 13/03/2006
122327 - Call for proposals : The children at risk pro			

Documents

English: [Notice \(30.11.2005\)](#) 29/11/2005

[Guidelines](#) 29/11/2005

[Application form](#) 29/11/2005

[Budget](#) 29/11/2005

[Logical framework](#) 29/11/2005

[Per Diems](#) 29/11/2005

[Grant contract](#) 29/11/2005

[Legal entity](#) 29/11/2005

[Clarifications \(16.02.2006\)](#) 15/02/2006

[Back to list](#)



Co obsahují Guidelines?

Příhlášku + Přílohy

Full Application Form
Concept Note (vč. Checklist a Declaration)

Guidelines (právně závazné, neměnné) stanovují:

- ✓ cíle, priority, témata, geografické zaměření, typy aktivit, rozpočet a typy výdajů
- ✓ podmínky způsobilosti žadatele a jeho partnerů
- ✓ profesní a kvalifikační odbornost žadatele a jeho partnerů (**mohou být odlišné**), sektorové a geografické zkušenosti, počet zaměstnanců a managementu aj.
- ✓ **kritéria výběru** (hodnotící tabulka)
- ✓ podpůrné dokumenty žadatele a jeho partnerů (viz dále)
- ✓ formuláře (logický rámec, rozpočet projektu, atd.)
- ✓ překlady z češtiny **nejsou** třeba (24 oficiálních jazyků EU)
- ✓ instrukce k podání přihlášky a bližší údaje o průběhu výběrového řízení (např. počet kandidátů do shortlistu, časový harmonogram..)

Pozn.: příp. **modifikace smlouvy** po podpisu je možná dodatkem – nesmí mít však vliv na obsah projektu + transfer prostředku mezi položkami max. do výše 15%



Podpůrné dokumenty (granty)

Podpůrné dokumenty (skeny originálů se vkládají do PADOR, vyhodnocovány jsou jen u provizorně vybraných žadatelů na konci celé procedury):

- stanovy žadatele (vč. partnerů v konsorciu)
- rozvaha a výkaz zisků a ztrát za poslední rok
- externí audit za poslední rok u grantů nad €500. 000 (netýká se SŠ a VŠ)
- identifikace právního statutu NGO (formulář)
- finanční identifikace NGO (formulář)
- aj. na vyžádání

POZOR: Declaration (čestné prohlášení o způsobilosti), které je předkládáno již společně s Concept Note, musí být plně v souladu s později dokládanými **podpůrnými dokumenty** (jinak je žadatel **ROVNOU VYŘAZEN**)



Evaluace – bodování Concept Note

Hodnotící komise – nevolící předseda a sekretář(ka), min. 3 hodnotitelé, příp. specialisté s 5letou zkušeností a pomocní hodnotitelé z EK anonymní (**i vy se můžete stát smluvními hodnotiteli**)

Shortlist – min. **30 bodů** z 50

Relevance vzhledem k zadání (30 bodů)

Relevance cílů a priorit (10 bodů)

Relevance potřeb přijímající země, synergie s aktivitami EU (10 bodů)

Relevance a upřesnění cílové skupiny (5 bodů)

Přidaná hodnota (environmentální dopad, gender, menšiny, inovace) (5 bodů)

Podoba projektu (20 bodů)

Celková koherence projektu, analýza problému, vnějších faktorů, role všech aktérů – projektového týmu, místních úřadů, cílové skupiny atd. (10 bodů)

Realizovatelnost projektu, cíle/očekávané výsledky (10 bodů)



Evaluace – bodování úplné nabídky

Finanční & provozní kapacity NGO po dobu projektu (20 bodů – min. 12)

Zkušenost s projektovým řízením (5 bodů)

Technická expertíza (5 bodů)

Provozní zajištění – personál, vybavení (5 bodů)

Dostatečné a stabilní financování NGO (5 bodů)

Relevance vzhledem k zadání (30 bodů – min. 20)

Efektivita a realizovatelnost projektu (20 bodů)

Proveditelnost, cíle / očekávané výsledky (5 bodů)

Indikativní plán projektu (5 bodů)

Indikátory měření pokroku (5 bodů)

Struktura týmu a zapojení žadatele (5 bodů)

Udržitelnost projektu (15 bodů)

Dopad projektu (5 bodů)

Multiplikační efekt (5 bodů)

Udržitelnost finanční, institucionální, politická, environmentální (5 bodů)

Rozpočet & efektivnost využití prostředků (15 bodů)

Opodstatněnost rozpočtu (10 bodů)

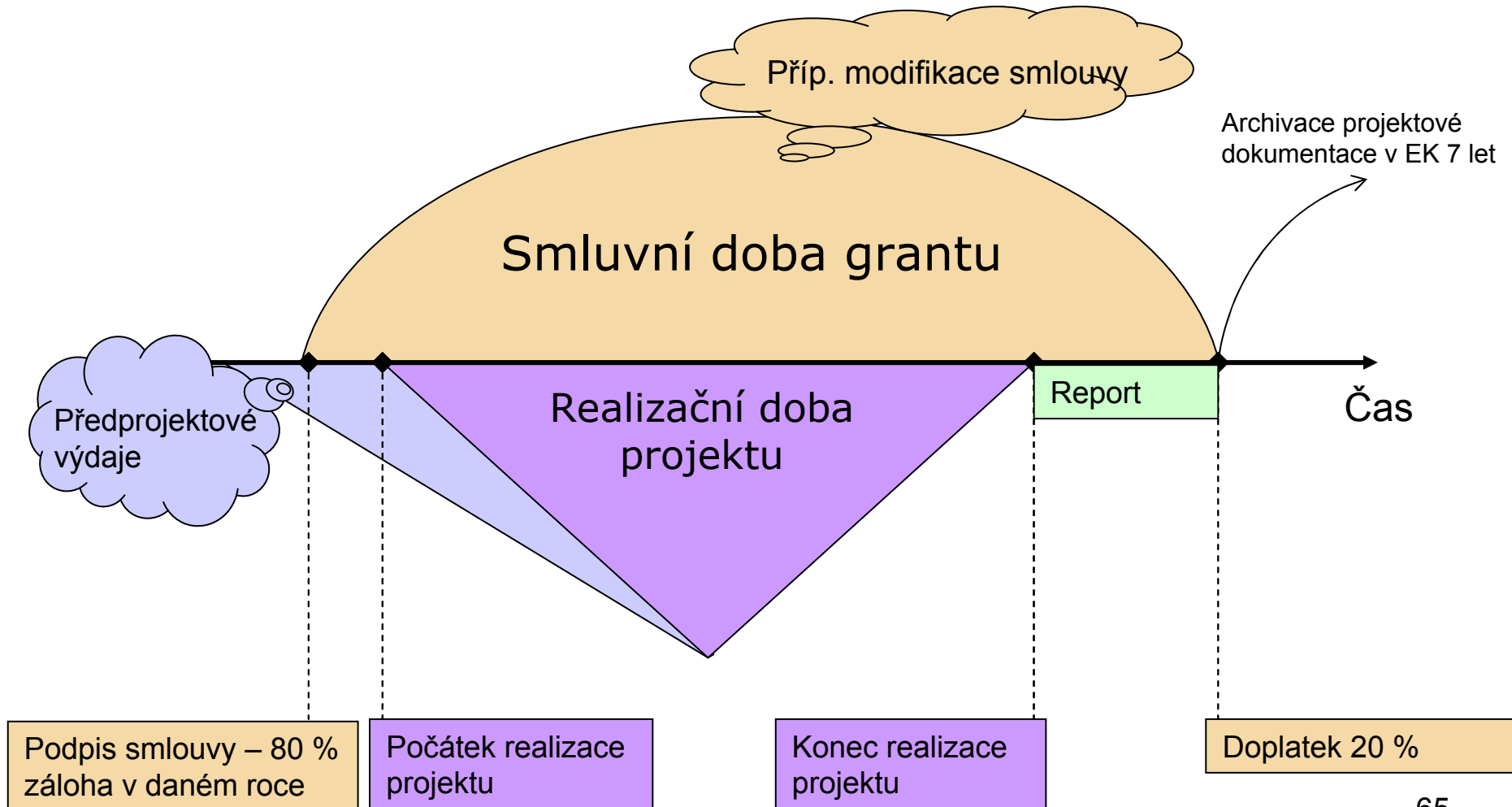
Náklady / očekávané výsledky (5 bodů)

Celkem

100 bodů



Realizační (implementační) doba grantu





Rámcová smlouva (od 2013)

Služby

technická pomoc, studie (€ 20.000 - 299.999)

Typy

BENEF (pomoc přijímající zemi) a COM (pomoc Komisi)

Vypisována

jednou za čtyři roky (**příští BENEF 2016 a COM 2014**)

Trvání

2+2 roky (exkluzivní výhoda pro 3-7 kontraktorů v lotu)
max. 260 pracovních dní v roce

ukázka zadání rámcové smlouvy (ref. 132633)

http://ec.europa.eu/europeaid/work/framework-contract/beneficiaries-2009/index_en.htm

ukázka rámcové smlouvy COM2011

http://ec.europa.eu/europeaid/work/framework-contract/commission2011/index_en.htm

The screenshot shows the EuropeAid website interface. At the top, there is a navigation bar with the European Commission logo and the text "DEVELOPMENT AND COOPERATION – EUROPEAID". Below this, there is a "Top pages" section with a list of links: PADOR, Funding, Annual reports, Practical Guide, Calls for proposals, and iCenter. A pink arrow points to this section. Below the "Top pages" section, there are two buttons: "Calls for proposals Procurement notices" and "Beneficiaries Contracts Grants". A pink arrow points to the "Calls for proposals Procurement notices" button. At the bottom, there is a search bar with the text "Reference" and a search button. A pink arrow points to the search button. The search bar contains the text "132633".



Malý zájem ČR o rámcové smlouvy

BENEF 2009

Výběrového řízení se účastnilo celkem 49 států vč. ČR - do užšího výběru (shortlistu) vybráno 46 států vč. ČR – kontraktováno bylo 34 států vč. ČR.

ČR však podala pouhých 9 žádostí v letech 2, 4, 5, 7, 10 a 11 (z nichž 6 bylo vybráno do shortlistu a 1 nakonec vyhrála v lotu 5) narozdíl např. od Velké Británie (z 205 postoupilo 188 a vyhrálo 95).

Výběrového řízení se v ČR zúčastnilo pouhých 7 firem (ve Velké Británii 130 firem).

Podrobný graf na http://ec.europa.eu/europeaid/work/framework-contract/beneficiaries-2009/documents/by_participation_for_all_lots_en.pdf

BENEF 2013

Lot 1: rozvoj venkova a bezpečnost potravin

Lot 2: doprava a infrastruktury

Lot 3: telekomunikační a informační technologie

Lot 4: energie a jaderná bezpečnost

Lot 5: konference

Lot 6: životní prostředí

Lot 7: správa a vnitřní záležitosti

Lot 8: zdravotnictví

Lot 9: kultura, vzdělávání, zaměstnanost a sociální záležitosti

Lot 10: obchod, normy a soukromý sektor

Lot 11: makroekonomie, statistiky a správa veřejných financí

Lot 12: humanitární pomoc, krizové řízení a pomoc po krizi



Podpůrné dokumenty

Publication reference: OJ 2008/S 128-169161- EuropeAid/127054/C/SER/multi

I the undersigned, [REDACTED] in my capacity as legal representative acting for and on behalf of [REDACTED] certify that [REDACTED] in any of the following situations as listed in Section 2.3.3 of the Practical Guide to contract procedures for EC external actions:

- a) bankrupt or being wound up, are having their affairs administered by the court, have entered into an arrangement with creditors, have suspended business activities, are the subject of proceedings concerning those matters, or are in any analogous situation arising from a similar procedure provided for in national legislation or regulations;
- b) have been convicted of an offence concerning their professional conduct by a judgement which has the force of *res judicata*;
- c) have been guilty of grave professional misconduct proven by any means which the Contracting Authority can justify;
- d) have not fulfilled obligations relating to the payment of social security contributions or the payment of taxes in accordance with the legal provisions of the country in which it is established or with those of the country of the Contracting Authority or those of the country where the contract is to be performed;
- e) have been the subject of a judgment which has the force of *res judicata* for fraud, corruption, involvement in a criminal organisation or any other illegal activity detrimental to the Communities' financial interests;
- f) is currently subject to an administrative penalty referred to in Article 96(1) of the Financial Regulation (BUDGET) / Article 99 of the Financial Regulation (10th EDF).

Yours faithfully,
[REDACTED]

Podpůrné dokumenty



OPIS

to bylo elektronicky podepsal "MĚSTSKÝ SOUD V PRAZE [IČ 00215660]" dne 26.2.2009 v 8:40:59 pro sádkem
finančního poskytovatele ověřeného výstupu (výřizku) z obchodního rejstříku. EPVid:tlqafhanjed4c0zlrz

V ý p i s

z obchodního rejstříku, vedeného
Městským soudem v Praze



um ěpisu: 30.ledna 1992

Obchodní firma

Sídlo:

Identifikační číslo

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání:

- poradenská činnost týkající se

- služby v oblasti

hospodářs

- provozování

- zprostředkování

- zprostředkování

- činnost

- reklamní

Statutární orgán:

Zastupovat a podepisovat za společnost jsou oprávněni oba
jednatelé každý samostatně.

Společníci:

Podpůrné dokumenty



MĚSTSKÝ SOUD V PRAZE
pracoviště Slezská 9, 120 00 Praha 2, tel. 224 172 111

[REDACTED]

V Praze dne 24. července 2009

[REDACTED]

K Vaší žádosti doručené soudu dne [REDACTED] sděluji, že proti společnosti [REDACTED] ke dni 21.07.2009 není u zdejšího soudu podán návrh na vstup do likvidace, nebyl podán návrh na prohlášení konkursu, a tedy nebyl prohlášen konkurs.



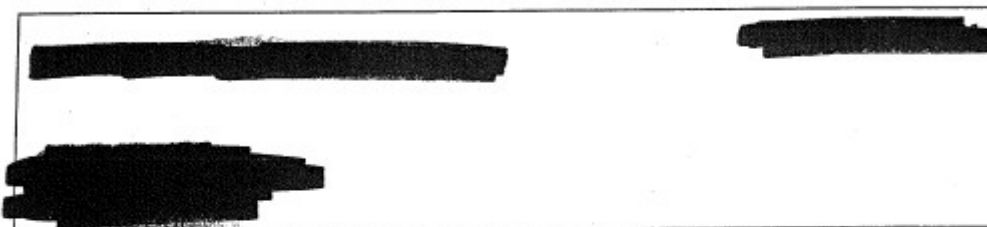
[REDACTED]
zástupkyně ředitele správy
Městského soudu v Praze

Podpůrné dokumenty



Finanční úřad pro Prahu 1
Štěpánská 28
112 33 PRAHA 1
Čj.: [REDACTED]
Vyřizuje: [REDACTED]
Telefon: 224 042 625 linka: 2625
Fax: 224 041 918 č. dveří: 625
Pracoviště: Štěpánská 28

Praha 1
dne 24.07.2009



P O T V R Z E N Í

Shora uvedený správce daně na základě Vaší žádosti podané dne 23.07.2009 pod č. [REDACTED] a v souladu s ust. § 62 odst. 7 a § 23 odst. 3 zákona č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků, ve znění pozdějších předpisů, potvrzuje, že ke dni 23.07.2009

nemáte daňové nedoplatky

vůči územním finančním orgánům České republiky.

Potvrzení se vydává pro účely:
Tendr EU, OJ2008/S 128-169161-EuropeAid/127054/C/SER/multi



[REDACTED]
vedoucí vyměřovacího odd. právnických osob

[REDACTED]
vedoucí referátu
vyměřovacího oddělení



Podpůrné dokumenty



PRAŽSKÁ SPRÁVA SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ
ÚZEMNÍ PRACOVISŤE

Trojská 1997/13a, 18200 Praha 8

adresát: [REDACTED]
[REDACTED]

Váš dopis značky/ze dne	Naše značka (č.j)	Vyřizuje linka	V Praze dne
9.2.2009	[REDACTED]	[REDACTED]	9.2.2009

Potvrzení o stavu závazků týkajících se pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a penále ve smyslu § 22 d zákona č. 589/1992 Sb., v platném znění

Tímto potvrzujeme zaměstnavatel [REDACTED] se sídlem [REDACTED] že je registrovan u Pražské správy sociálního zabezpečení, územní pracoviště, Trojská 1997/13a, Praha 8 pod VS [REDACTED] dní 4.2.2009 nemá vůči PSSZ splatné závazky na pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a penále. Potvrzení se vydává na žádost zaměstnavatele.


PRAŽSKÁ SPRÁVA
SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ
Praha 8, Trojská 1997/13a
PSC 182 00 č. 2570

Podpůrné dokumenty



* NEHODÍČÍ SE SKRŤNĚTE *

ŽÁDOST O VÝPIS Z REJSTŘÍKU TRESTŮ



UPOZORNĚNÍ

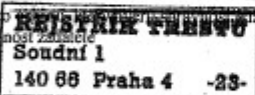
Adresu žadatele, na kterou se má výpis zaslat, uvádějte ve tvaru:

Jméno, příjmení
Název ulice, číslo domu
PSČ název města nebo obce

Adresa žadatele

Jméno a původní (rodné) příjmení		Nynější příjmení		Rodné číslo	
Den, měsíc, rok narození		Místo narození	Okres	Pohlaví	Státní občanství
Jméno a příjmení otce		Jméno a příjmení matky		Rodné příjmení matky	
Trvalý pobyt žadatele				Podpis žadatele	

Razítko a totožnost žadatele



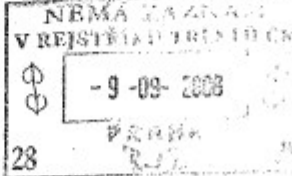
Ověřeno podle *[Handwritten Signature]*

Účel žádosti

Spisová značka – č.j. - 9 - 09 - 2008

Datum a podpis zodpovědného pracovníka

ZÁZNAM REJSTŘÍKU TRESTŮ



* Nehodící se skrtněte



Praktická doporučení na závěr

Na co si ještě dávat pozor



Příklad úspěšných českých subjektů

Envitech Bohemia s. r. o.

- profil firmy
- zkušenosti s projekty EU v zahraničí
- informační zdroje při přípravě na výběrové řízení
- administrativní zátěž při podání přihlášky
- hodnocení spolupráce s přijímající zemí a konsorciálními partnery
- kontakt se státní správou a podnikatelskými svazy
- úskalí a doporučení

Člověk v tísni

- profil neziskové organizace
- zkušenosti s projekty EU v zahraničí
- informační zdroje při přípravě na výběrové řízení
- proces přípravy při podávání přihlášky (silné a slabé stránky)
- zajištění ko-financování
- hodnocení spolupráce s přijímající zemí a konsorciálními partnery
- úskalí a doporučení

Člověk v tísni

- dialog s institucemi EU, ČR a jiných členských států EU o rozvojových prioritách
- kontakt s českými a evropskými platformami NGOs



Časté chyby

Formální nedostatky přihlášky:

- pozdní doručení žádosti, chybí podpis, finanční nabídka není v samostatné obálce
- dokumentace neodpovídá předlohám Komise (nesprávné formuláře)
- neúplná dokumentace (absence originálů)
- absence dostatečné finanční záruky (na dodávky a práce)

Obsahové nedostatky přihlášky:

- pouhé „opsání“ podmínek ze zadání projektu
- nezpůsobilost žadatele (zkušenosti, obrat aj.) – role **konsorcií a ekonomických operátorů**
- nedostupnost odborníků v požadovaných termínech (nutné tzv. prohlášení o exkluzivitě, týká se i konsorciálních partnerů)
- odborníci nemají požadované zkušenosti (důraz je kladen na životopis klíčového experta)
- nabídka neodpovídá technickým požadavkům (ToRs u služeb, technická specifikace u zboží)
- nezpůsobilost původu dodávek
- nepřesné čtení / neporozumění zadání u služeb a grantů (např. neplést si cíle a aktivity)
- numerické chyby



Další doporučení na závěr

Příprava v ČR:

- **Bud'te aktivní** a sledujte projekt již od počátku (ve chvíli vypsání výběrového řízení už je pozdě)
- Nelze přijít s vlastním projektem a hledat na něj prostředky z EU – Vaše aktivity musí být v souladu s rozvojovými prioritami EU
- Nastudujte si programové dokumenty předem (zejm. NIP a AAP) – základním zdrojem informací je **web EuropeAid**, přihlásit se lze také na rozesílky Delegací EU, **TIP:** nemáte-li čas vše sledovat, zaplaťte si vyhledávač klíčových slov na internetu
- Obrat'te se s dotazy na **Ministerstvo zahraničních věcí ČR**
- Systematické **budování konsorcií** a hledání kvalitních partnerů a expertů (v době výběrového řízení už není čas, kvalitní konsorcium vyhrává)
- Zvažte **náklady na přípravu** (někdy za to stojí i letenka)

Příprava v zemi příjemce:

- Osobní kontakt s **lokálními partnery** (ví, co se přesně chystá a jaká jsou rizika)
- Na **místních konferencích** aj. akcích přijímající instituce se dozvíte mnoho důležitých informací a setkáte se s dalšími lidmi
- **Znalost místních podmínek** je zásadní (analýza z terénu, hledání partnerů, na kvalitě nabídky se to vždy pozná)
- **Zavedená firma** na místním trhu či **známá NGO** v teritoriu výhodou



Další doporučení na závěr

Komunikace s Delegacemi EU a českými ambasádami:

- Služby zaměstnanců těchto institucí jsou omezené, nikoliv však zakázané (**sami ví, co vám mohou říci a co ne**)
- **Ptejte se**, dokud není vypsáno výběrového řízení (pak už je možnost odpovědí limitovaná)
- **Nepřehánět s lobbváním** Delegace EU (protikorupční policie OLAF konflikt zájmů přísně hlídá)
- Využít **služeb českých ambasád**, které jsou v kontaktu s Delegacemi EU aj. lokálními partnery

Nabídněte vaši expertízu Delegaci EU či Evropské komisi:

- Nabídnout expertízu **operační sekci Delegací EU** lze i legální cestou (Delegace EU vnější expertízu dokonce vyhledávají – např. kvalitní studie, podněty z praxe atd.)
- I vy se můžete stát **externími konzultanty, členy hodnotící komise** či získat exkluzivní výhodu formou **rámcové smlouvy**



Další doporučení na závěr

Znalost procedur výběrových řízení EU (PRAG):

- **Náklady na přípravu** (cesta do přijímající země, dialog s lokálními partnery, čas a práce vašich zaměstnanců...) se mohou pohybovat v řádech desítek tisíců Kč
- Nastudujte si **pečlivě procedury PRAG** (byla by škoda udělat technickou chybu v přihlášce, kvůli které by Vás vyřadili, a promarnit tak nemalé časové i finanční náklady, které jste věnovali přípravě)
- **Čtěte pečlivě zadání** (např. pokud má mít životopis klíčového experta 3 strany a vy pošlete 5 stran, hodnotící komise čte pouze první tři; nenabízejte, co zadavatel nepožaduje, byť je to sebelepší)
- Používejte **klíčová slova** ze zadání (pokud hodnotící komise klíčová slova vidí, dá body, pokud je nevidí, čte nabídku podrobněji a může odhalit více chyb)
- Ušetřete si **administrativu** a získejte první zkušenosti jako partner v rámci konsorcia
- Žádejte podpůrné dokumenty od vašich **partnerů hned na začátku** (lhůty výběrového řízení jsou krátké, nesolventní partner může vaše konsorcium i potopit – **TIP**: uzavřete s ním bilaterálně alespoň mini smlouvu, že dokumenty dodá)
- Nabídněte **něco navíc** (nad rámec ToR)
- Využívejte oficiální **lhůty pro kladení dotazů** zadavateli během výběrového řízení (otázky i odpovědi všech kandidátů jsou veřejné)
- Vyžádejte si **vysvětlení vašeho neúspěchu** a poučte se dopřítě



Další užitečné odkazy

Výběrová řízení na EuropeAid:

http://ec.europa.eu/europeaid/work/funding/index_en.htm

Praktický průvodce procedurami výběrových řízení EU (PRAG 2012):

<http://ec.europa.eu/europeaid/prag/document.do>

Strategické a programové dokumenty Evropské politiky sousedství:

http://ec.europa.eu/world/enp/documents_en.htm#6

EU Neighbourhood Info Center: <http://www.enpi-info.eu/>

Webové stránky Delegací EU: http://eeas.europa.eu/delegations/web_en.htm

„EU pro podnikatele“ – web Stálého zastoupení ČR při EU v Bruselu:

http://www.mzv.cz/representation_brussels/cz/evropska_unie/eu_pro_podnikatele/index.html

Vnější fondy EU na webu Ministerstva zahraničních věcí ČR:

http://www.mzv.cz/jnp/cz/zahranicni_vztahy/evropska_unie/nastroje.html

Souhrnné teritoriální Informace z českých ambasad o jednotlivých zemích:

<http://www.businessinfo.cz/cs/zahranicni-obchod-eu/teritorialni-informace-zeme.html>

Sektorové semináře EU v Bruselu (dvakrát za rok na různá témata):

<http://www.sectorseminars.eu/index.php>



Podpora českých subjektů v projektech EU

Jak vám může pomoci MZV ČR?



Jak vám může pomoci MZV?

- Úzký kontakt se Stálým zastoupením při EU v Bruselu a institucemi EU, vč. Evropské komise
- Úzký kontakt s ambasádami v zahraničí, Delegacemi EU a lokálními partnery
- Dialog o prioritách EU při přípravě strategických a programových dokumentů v Bruselu
- Poskytnutí projektových fiší a jiných informací
- Trilaterální spolupráce pro NGOs (Česká rozvojová agentura)
- Tematické semináře v Praze (bezplatné)
- Komunikace s podnikatelskými svazy a platformami NGOs
- Rozesílky informací zájemcům o vnější projekty EU, kteří jsou registrováni v databázi MZV ČR
- Osobní konzultace (vč. poradenství ohledně pravidel PRAG)

Osobní konzultace v Praze možno domluvit na eupo@mzv.cz
„EU pro podnikatele“ – Stálé zastoupení ČR při EU v Bruselu
Rozvojoví, obchodní a političtí diplomaté na ambasádách v zahraničí



Děkujeme za pozornost

Za Ministerstvo zahraničních věcí ČR:

Jaroslav Kurfürst, vrchní ředitel Sekce evropské

David Konecký, ředitel Odboru společné zahraniční a bezpečnostní politiky

Petr Mareš, velvyslanec ČR se zvláštním posláním pro Východní partnerství

Alena Obrusníková, zástupkyně ředitele Odboru bezpečnostní politiky

Lucie Čiháková, ředitelka Odboru politik EU

Petra Reimer Postlerová, Odbor politik EU

Jiří Slavík, Odbor států Blízkého východu a severní Afriky

Děkujeme našim hostům:

Martin Páv, Evropská komise, DG DEVCO, Evaluace

Libor Grošpic, Evropská komise, DG DEVCO, Regionální programy pro Východ

Marek Janovský, Evropská služba pro vnější činnost, Východní partnerství

Jan Šnidauf, Evropská služba pro vnější činnost, Sýrie a Libanon

David Stulík, tiskový mluvčí Delegace EU v Ukrajině

Zdeněk Grepl, ředitel Envitech Bohemia s. r. o

Ondřej Nádvorník, Člověk v tísni



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



S dotazy se můžete i po semináři
obracet na eupo@mzv.cz