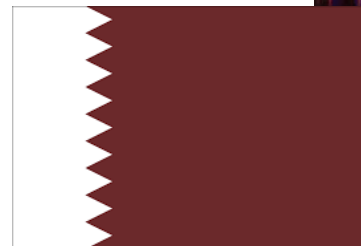




Obchodní příležitosti v Kuvajtu a Kataru z pohledu českého exportéra



Mgr. Jakub Jaroš
obchodně-ekonomický úsek velvyslanectví České republiky v Kuvajtu



Obsah

- **Kontext - současná ekonomická situace v Kuvajtu (KW) a Kataru (QA)**
- **Zahraniční obchod KW a QA**
- **Obchodní výměna mezi ČR a KW/QA**
- **Příležitosti pro české exportéry**
- **Možnosti podpory ZÚ Kuvajt**



Současná ekonomická situace v KW a QA

Vize

- strategie „Nový Kuvajt“ s výhledem do roku 2035
- ambice přeměnit Kuvajt v regionální obchodní a transportní „hub“
- Nový Kuvajt - prosperující společnost a kvalitní prostředí pro život
- moderní státní správa, funkční školství a špičkové kapacity v oblasti vědy a výzkumu.
- ***Avšak zejména Kuvajt nezávislý na příjmech z ropy!***
Diverzifikovaná, dlouhodobě udržitelná a funkční ekonomika!

<https://youtu.be/sdDr-ZPs6kQ>



Současná ekonomická situace v KW a QA

Realita

- Kuvajt je bohatý ropný emirát závislý na příjmech z prodeje ropy - 90% rozpočtu export ropy
- vyrovnaný rozpočet – 65 USD/barel, současné ceny 55 USD/barel – zásadní vliv světových cen ropy na KW ekonomiku
- aktuálně deficitní rozpočty, vydávání dluhopisů
- rozpočtové škrtky a úspory (elektřina, paliva, voda, zahraniční léčení...)
- snaha o zvýšení rozpočtových příjmů (DPH, daň z příjmu, cla na vybrané položky)

	2014	2015	2016	2017(e)	2018(e)
růst HDP	0.5%	1.8%	3.0%	1.6%	2.9%
rozpočtový deficit	+ 8 mld. USD	-15 mld. USD	-14 mld. USD	-5 mld. USD	-2 mld. USD



Současná ekonomická situace v KW a QA

Katar

- podobná situace jako KW, hlavní podíl exportu a státních příjmů LNG
- ekonomika však více diverzifikovaná – větší zaměření na bankovníctví, turismus a obchod

	2014	2015	2016	2017(e)	2018(e)
růst HDP	4.0%	3.6%	2.4%	2.9%	3.0%
rozpočtový deficit	+15 mld. USD	+9 mld. USD	-8 mld. USD	-6 mld. USD	-4 mld. USD



Zahraniční obchod Kuvajtu a Kataru

Kuvajt

- 8. největší exportér ropy na světě
- 40. největší exportér celkem
- 95% exportu tvoří ropa a její deriváty, tzn. zejména rafinované a petrochemické produkty
- 90% rozpočtových příjmů pokrývají výnosy z exportu ropy a jejích derivátů
- kromě ropy minimální lokální průmyslová výroba
- dovoz: stroje, zařízení a elektronika, motorová vozidla a dopravní prostředky, spotřební zboží, potraviny a nápoje, chemie, stavební materiály a vybavení, kovy a plechy, různé nerostné suroviny, atd.



Zahraniční obchod Kuvajtu a Kataru

Katar

- největší světový vývozce zkapalněného zemního plynu (LNG)
- 35. největší exportér na světě
- 90% exportu tvoří LNG, ropa a její deriváty
- domácí konzum je kryt převážně dovozem podobně jako u KW
- podobná struktura dovozu jako KW



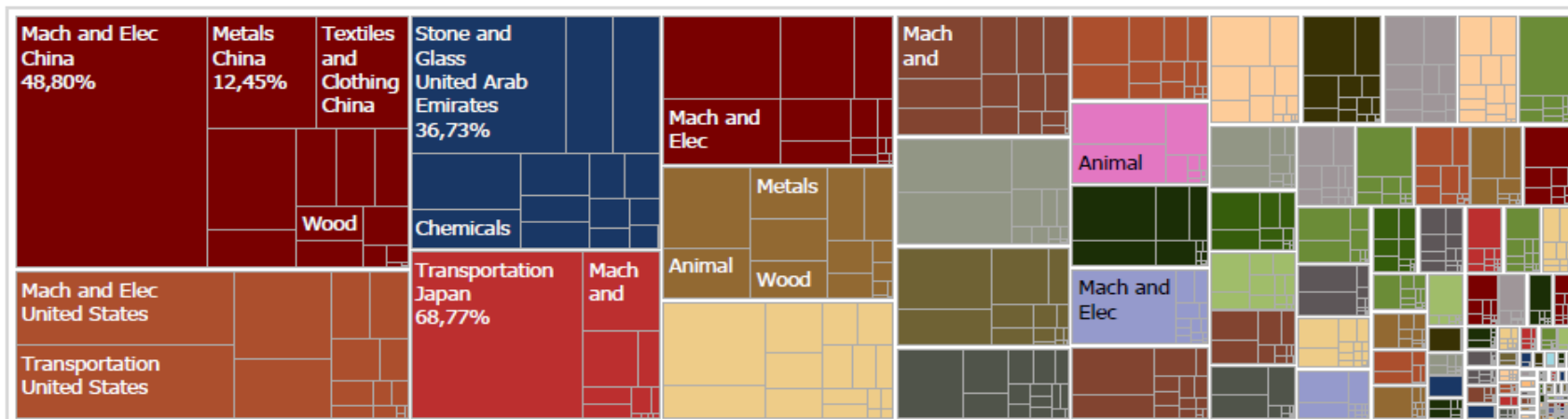
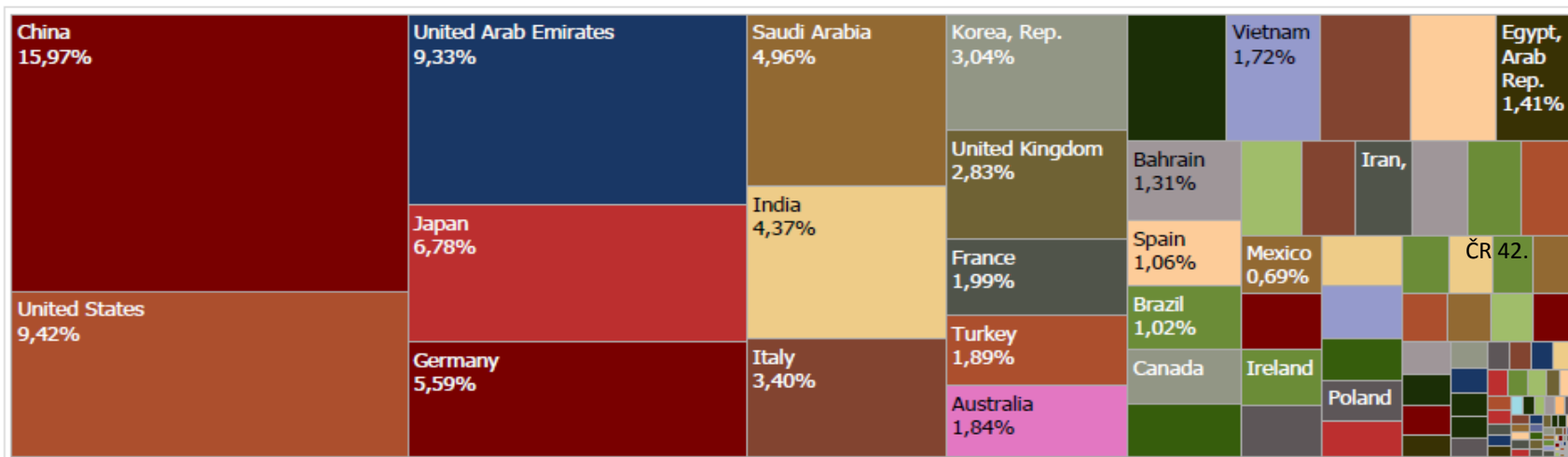
Zahraniční obchod Kuvajtu a Kataru (mld. USD)

Kuvajt	2013	2014	2015	2016*	2017*
Vývoz	114	101	55	46	60
top 5 zemí (2014)	Jižní Korea	Indie	Japonsko	USA	Čína
Dovoz	25	26	32	27	28
top 5 zemí (2015)	Čína	USA	SAE	Japonsko	Německo
Katar	2013	2014	2015	2016*	2017*
Vývoz	133	126	77	64	71
top 5 zemí (2015)	Japonsko	Jižní Korea	Indie	Čína	SAE
Dovoz	31	31	28	33	36
top 5 zemí (2015)	Čína	USA	SAE	Japonsko	Německo



Zahraniční obchod Kuvajtu a Kataru

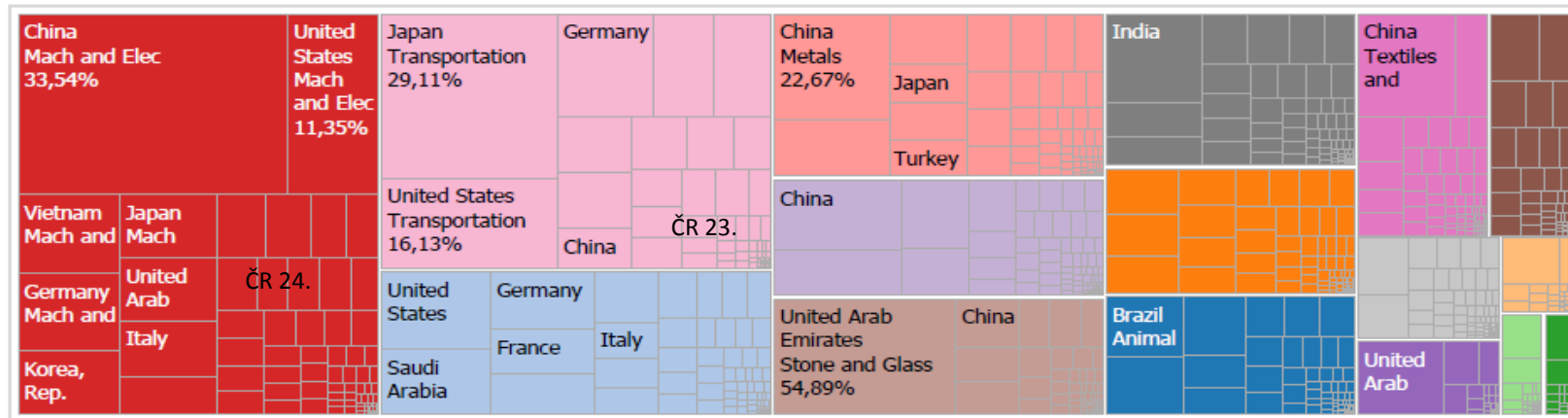
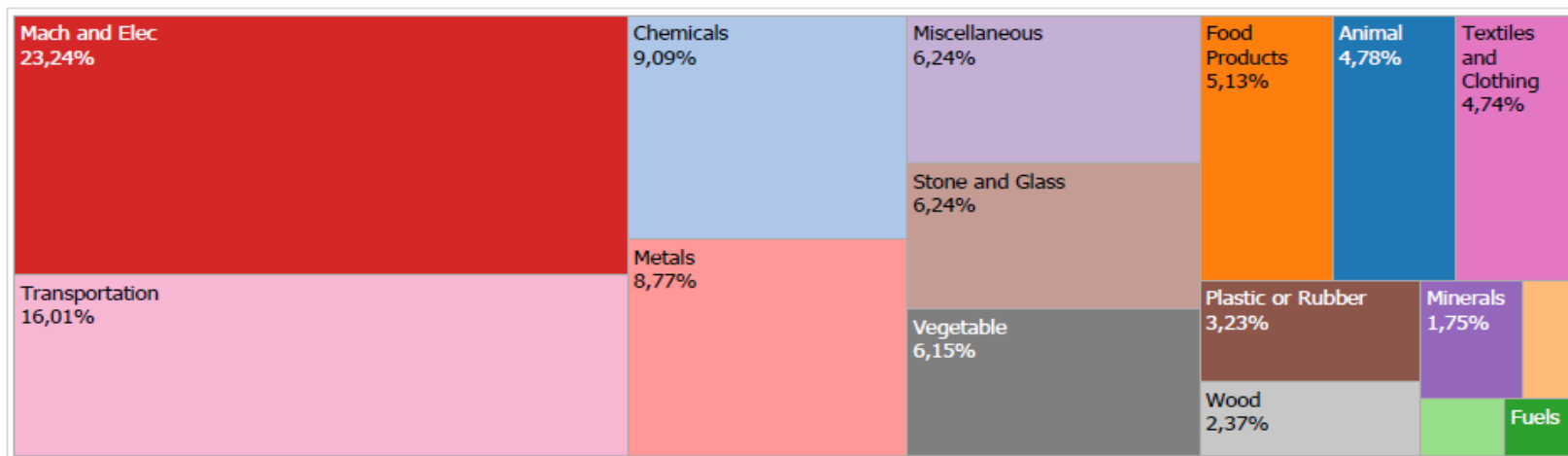
Kuwait, Import by Partner

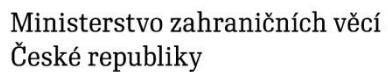


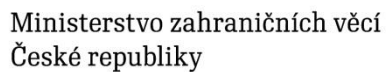


Zahraniční obchod Kuvajtu a Kataru

Kuwait, Import by Product

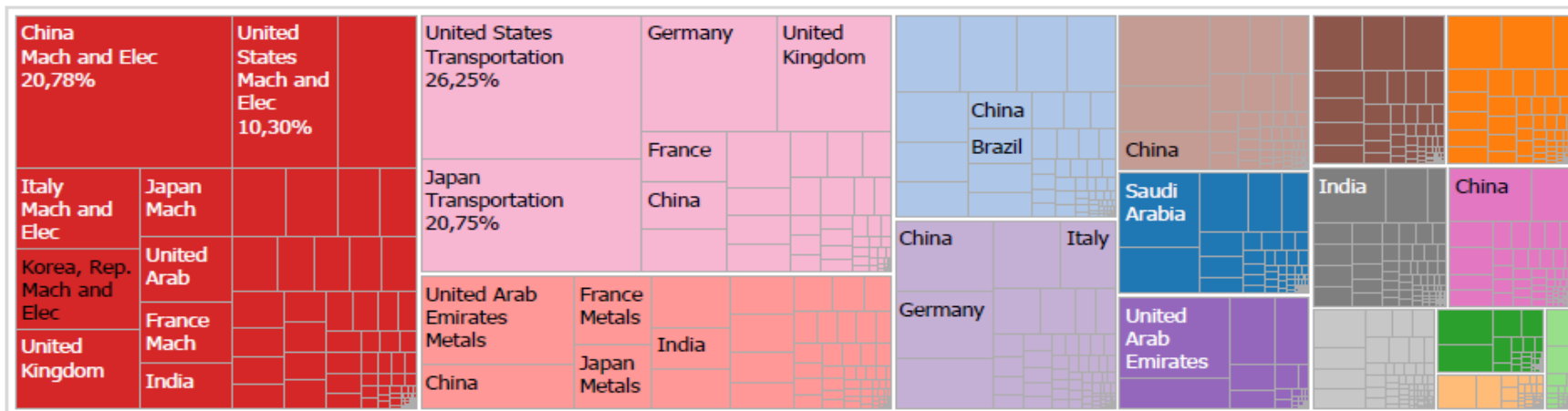
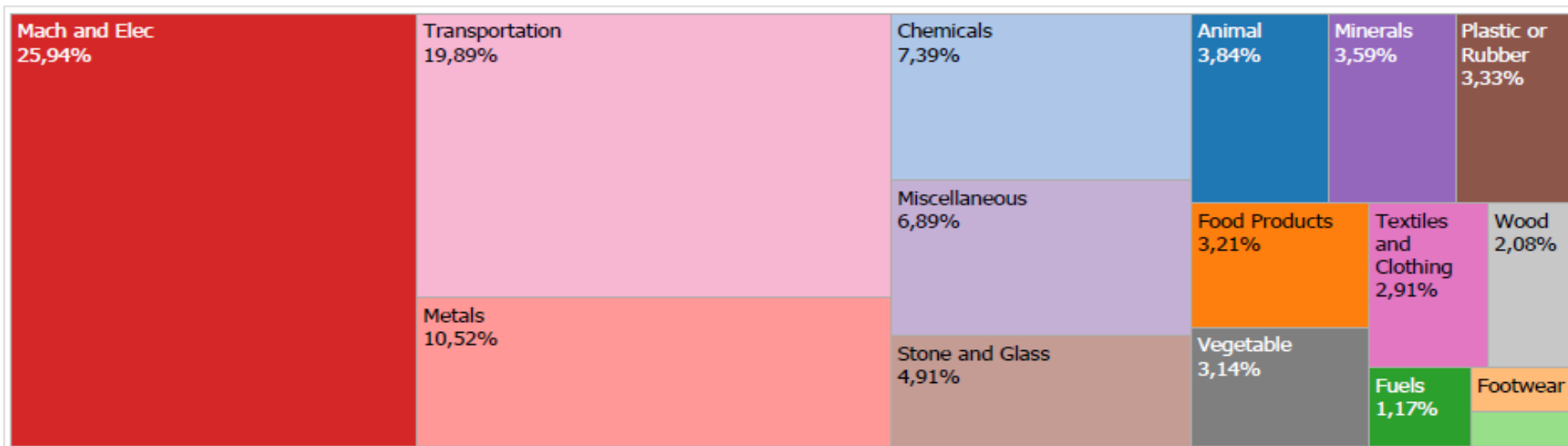






Zahraniční obchod Kuvajtu a Kataru

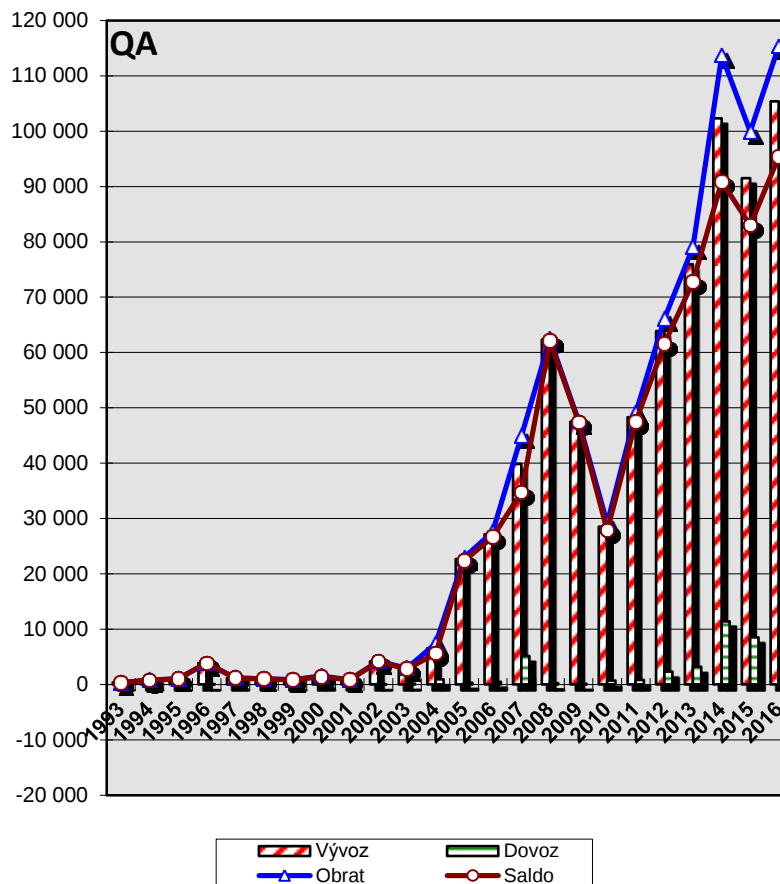
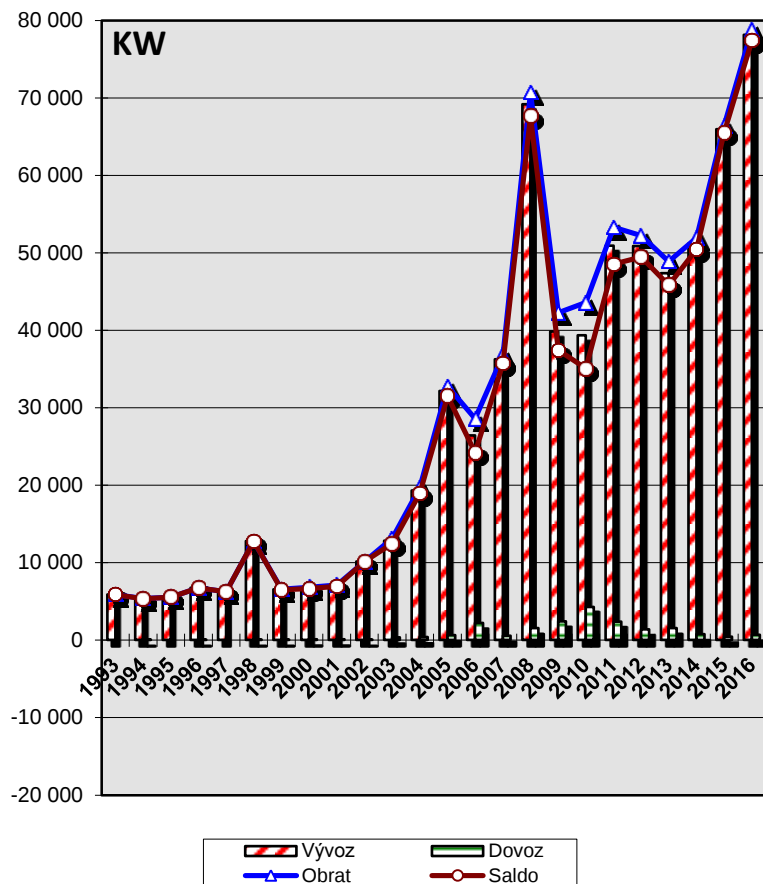
Qatar, Import by Product





Obchodní výměna mezi ČR a KW/QA

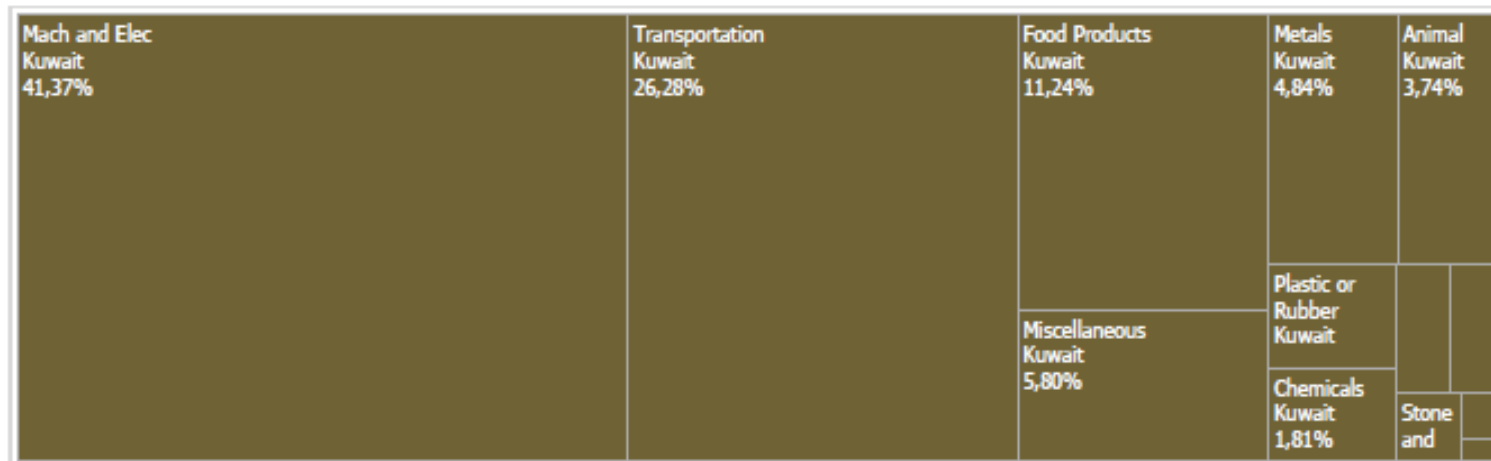
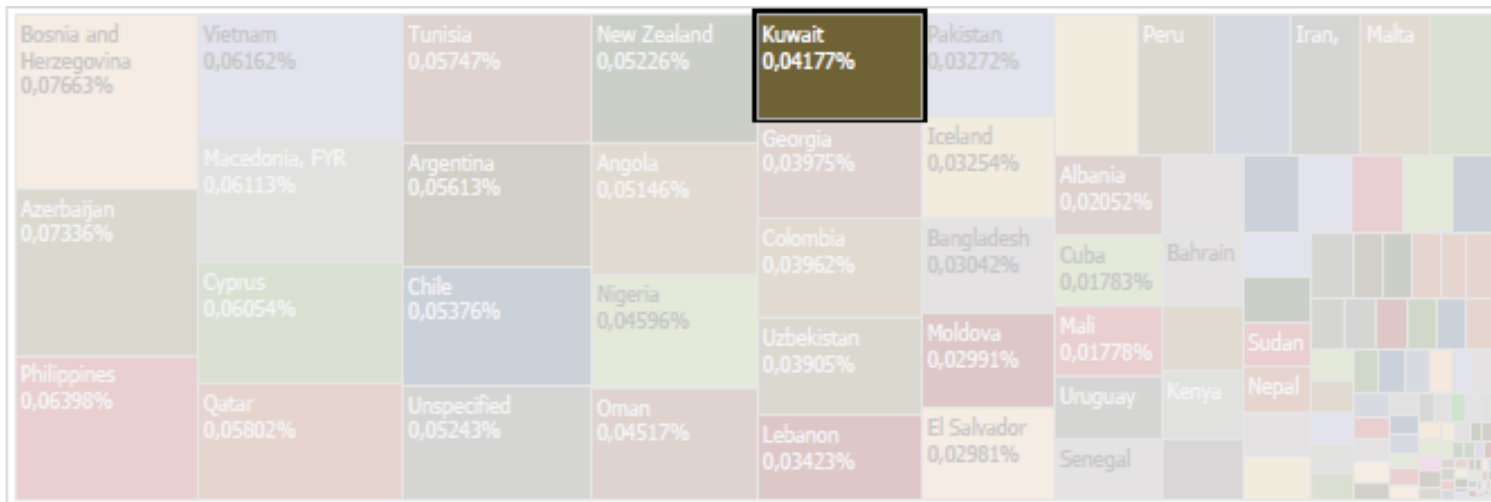
Vývoj bilaterálního obchodu zbožím mezi ČR a KW/QA (v tis. USD)





Obchodní výměna mezi ČR a KW/QA

Kuvajt z pohledu českého exportu (2015)





Obchodní výměna mezi ČR a KW/QA

Top 10 nejvýznamnějších položek vývozu z ČR do KW v roce 2016

(SITC 3 místa):

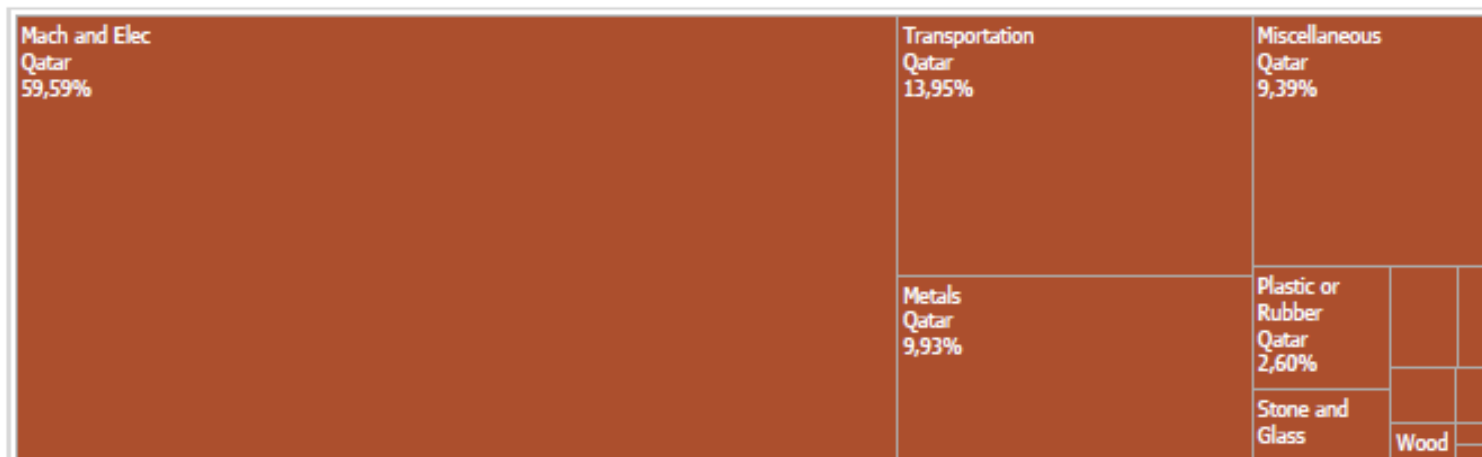
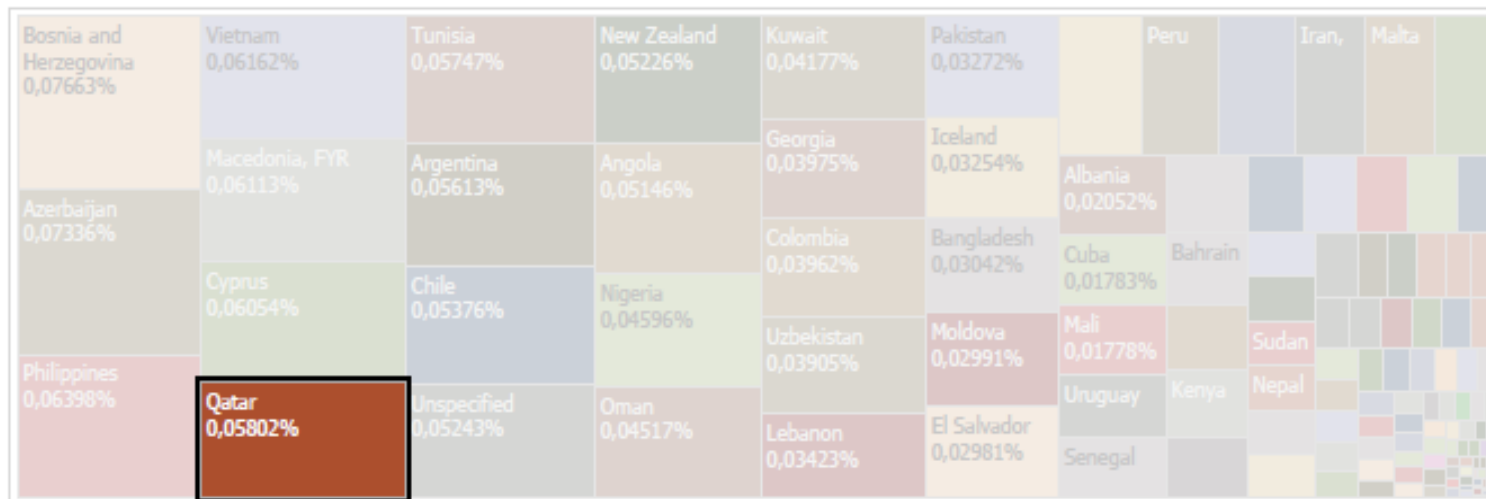
Kód zboží	Název zboží	USD(tis.)
781	Automobily osobní aj. vozidla pro dopravu osob	31 667
752	Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní	11 926
772	Přístr. elek. ke spínání ap. obvodů elek., odpory aj.	5 137
723	Stroje, zařiz. pro stavebnictví, stavební inženýrství	3 150
061	Cukr, melasa a med	2 755
625	Pneumatiky pryžové a duše	1 530
741	Zařízení k ohřevu a chlazení a jejich díly jn.	1 522
743	Čerpadla (ne na kapaliny), kompresory, ventilátory ap.	1 514
679	Roury, trubky, profily duté, fitinky železné, ocelové	1 150
024	Sýry a tvaroh	1 133

Zdroj: Databáze zahraničního obchodu v přeshraničním pojetí (ČSÚ)



Obchodní výměna mezi ČR a KW/QA

Katar z pohledu českého exportu (2015)





Obchodní výměna mezi ČR a KW/QA

Top 10 nejvýznamnějších položek vývozu z ČR do QA v roce 2016

(SITC 3 místa):

Kód zboží	Název zboží	USD(tis.)
772	Přístr. elek. ke spínání ap. obvodů elek., odpory aj.	23 712
752	Zařízení k automat. zpracování dat, jednotky periferní	20 093
813	Výrobky techniky osvětlovací jn.	6 879
747	Kohouty, ventily aj. armatury pro potrubí, kotle ap.	6 064
691	Konstrukce vč. částí jn. ze železa, oceli, hliníku	4 889
781	Automobily osobní aj. vozidla pro dopravu osob	4 794
723	Stroje, zařiz. pro stavebnictví, stavební inženýrství	3 697
741	Zařízení k ohřevu a chlazení a jejich díly jn.	3 047
761	Monitory a projektory; televizní přijímače, i kombinované	2 202
699	Výrobky z kovů základních jn.	1 915

Zdroj: Databáze zahraničního obchodu v přeshraničním pojetí (ČSÚ)



Příležitosti pro české exportéry *KW i QA – perspektivní sektory*

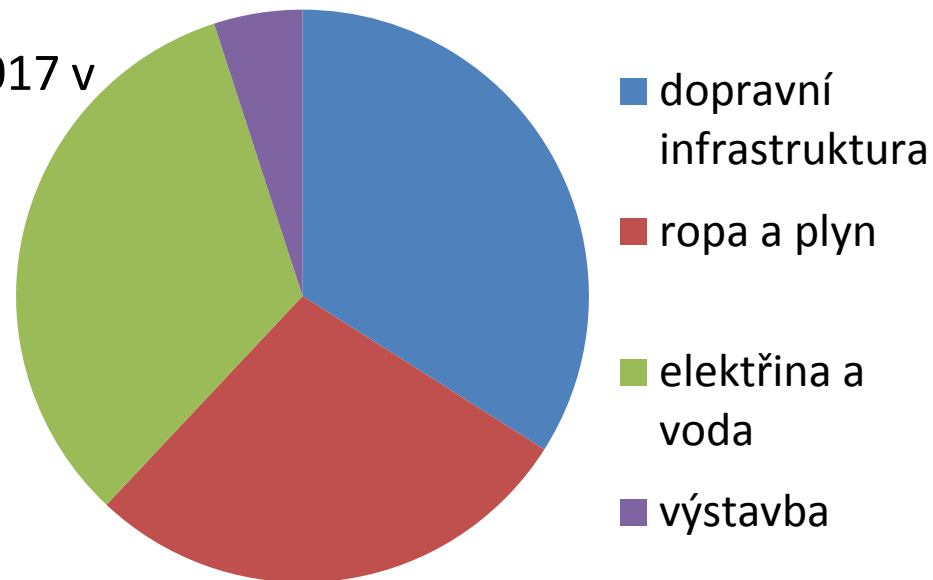
- **energetika a vodní hospodářství** – masivní investice do zvýšení kapacity výroby elektřiny a pitné vody, v dalších 5 – 10 letech má být postaveno několik nových elektráren v kombinaci s odsolovacími závody + rozšíření a modernizace stávajících. Výstavba nových rafinérií, modernizace stávajících, výstavba terminálů LNG, petrochemické závody, OZE.
- **stavebnictví** – infrastrukturní, dopravní a stavební „megaprojekty“ se pohybují v řádu desítek mld. USD, mají se uskutečnit v příštích 5 – 15 letech. V QA má být proinvestováno více jak 200 mld. USD do roku 2030 (MS fotbal 2022) – stadiony, dálnice, hotely, atd.
- **zdravotnictví** – pokračují masivní investice v řádu mld. USD do veřejného i soukromého zdravotnictví, výstavba nových nemocnic a klinik, poptávka po nových lécích, medical tourism.
- **potraviný** – velmi konkurenční a vysoce nasycený trh, příležitosti pro originální zajímavé produkty.
- **spotřební zboží** – důležitá je originalita, nápaditost, exkluzivita. Potenciál pro české sklo a křišťál. Tlak na cenu ze strany čínské konkurence.



Příležitosti pro české exportéry aktuální projekty/tendry

- V rámci rozvojového plánu na roky 2015 - 2019 kuvajtský stát počítá s megaprojekty za téměř 100 mld. USD
- hodnota projektů pro roky 2016/2017 v KW je 14,5 mld. USD
- 34 % dopravní infrastruktura
- 33 % elektřina a voda
- 28 % ropa a plyn
- 5% výstavba

projekty 2016/2017





Příležitosti pro české exportéry aktuální projekty/tendry - elektřina a voda

List of Kuwait Authority for Partnership Projects (KAPP) projects in Kuwait

Project Name	Sector	Project Value (USD Mn)	Current Status	Start Year	End Year
Project updates in 3 rd quarter 2016					
1 Al-Zour North Independent Water and Power Project (IWPP) - Phase 2	Power	2,700	Bids for the BOT contract under evaluation	2010	2019
2 Umm Al-Hayman Waste Water Treatment Plant (WWTP)	Water & Wastewater Management	1,190	2 consortiums submitted bids for the DBOT	N/A	2020
3 Al-Abdaliyah Integrated Solar Combined Cycle (ISCC)	Power	720	Awaiting bids submission for EPC contract	2008	2018
10 Al-Khairan Independent Water and Power Project (IWPP)	Power	200	Preparing to issue RFP	2012	2017
Al-Dibdibah PV Solar Power Plant	Power	NA	2500 GWh	submission of bids	



Příležitosti pro české exportéry aktuální projekty/tendry - výstavba

8	Kuwait Failaka Island Development	Real Estate Development	3,300	Consultancy Bids under Evaluation	2013	2016
9	South Al-Jahra Labor City	Real Estate Development	500	Invited bids to submit RFP for TA procurement	2012	2019
11	Rest Houses And Doha Chalet's Service Centers	Real Estate Development	50	RFQ and RFP	2012	2017
12	Kuwait Schools Development Program	Education	N/A	2 consortiums submitted bids	2012	2019
13	Commercial, Educational, Cultural and Entertainment Center in Abdulla Al Ahmad Street	Real Estate Development	N/A	Pre-tendering	N/A	N/A
5	Service and Entertainment Center – Egaila	Real Estate	N/A	Prequalified 7 Consortiums	N/A	2018
Sabah Al-Salem University KU Construction Yes 2.06 New university campus at Shadadiyah						
South Al-Mutlaa City PAHW Construction Yes 2.33 A housing project covering 1,264 hectares and consisting of 29,000 residential units; it is located about 40 km north of Kuwait City						
Jahra & Sulaibiya Low Cost Housing City PAHW Construction Yes 0.61 Low cost housing project north of Kuwait City; 842 Hectares						



Příležitosti pro české exportéry

aktuální projekty/tendry - dopravní sítě/odpadní hospodářství

6	Kuwait National Rail Road (KNRR)	Transportation	10,000	Review of FS completed	2010	2017
7	Kuwait Metropolitan Rapid Transit System (KMRT)	Transportation	7,000	Review of FS completed	2012	2020
4	Municipal Solid Waste Treatment Facility – Kabd	Solid Waste Management	215	Issued RFP	2012	2019
Kabd Municipal Solid Waste Project						
	KAPP	Power & Water	Yes	0.27	Waste to energy facility; 50% of all the municipal solid waste produced in Kuwait will be processed at the facility	



Příležitosti pro české exportéry aktuální projekty/tendry v QA

PROJECTS		AMOUNT USD BILLION	YEAR COMPLETED	PROJECT OWNER
1	LUSAIL DEVELOPMENT	45	2019	QATARI DIAR
2	QATAR RAIL	35	2020	QATAR RAILWAYS COMPANY
3	LOCAL ROADS DRAINAGE PROGRAM	14.6	2016	ASHGHAL
4	BARZAN GAS DEVELOPMENT	10.3	2022	RAS GAS
5	PRIMARY ROUTS PROJECT	8	2016	ASHGHAL
6	RAS LAFFAN PETROCHEMICAL COMPLEX	7	2018	QP / QAPCO JV
7	NEW DOHA PORT	7	2030	NEW PORT PROJECT STEERING COMMITTEE
8	FIFA WORLD CUP STADIUMS	6.5	2019	QATAR 2022 SUPREME COMMITTEE
9	RAS LAFFAN OLEFINS COMPLEX	6.4	2017	QP / QATAR SHELL SERVICE COMPANY JV
10	INNER DOHA RESEWERAGE INTEGRATION SCHEME	2.5	2019	ASHGHAL



Příležitosti pro české exportéry **specifika a rizika KW/QA trhu**

Netransparentní prostředí

- zahraniční podnikatelské subjekty na KW/QA trhu nemůžou působit přímo
- je zapotřebí spolupráce s místním agentem – KW/QA občan
- možnost založení společného podniku – KW/QA občan 51% vlastnictví
- klíčové je najít kvalitního místního agenta/společníka!!!
- nepřehledné prostředí – povolení, licence, certifikáty, atd.
- spory se řeší výhradně před místními soudy, které vždy budou na straně Kuvajťanovi/Katařanovi
- tzn. soudní spor spíše poslední, nouzová možnost s min. šancí na úspěch



Příležitosti pro české exportéry **specifika a rizika KW/QA trhu**

Vyšší náklady pro vstup na trh

- relativní geografická vzdálenost a nákladnost cest
- nutnost opakovaných osobních jednání, častá fyzická přítomnost

Klimatická a kulturní specifika

- extrémní vedra v letních měsících
- respekt islámských zvyklostí (Ramadán, 5 denních modliteb, zákaz alkoholu, atd.)
- jiný přístup k času (In Shalah) – z našeho pohledu značná nespolehlivost



Příležitosti pro české exportéry doporučení

- vstup na KW/QA trh je spojen s potřebou investování času a financí pro navázání osobních vztahů (obchody se zde dělají „mezi přáteli“);
- e-mailem téměř nic nevyřešíte;
- jazykem pro jednání, materiály atd. je angličtina (arabština je bonus, nikoliv nutnost);
- je vhodné partnery osobně pozvat do ČR;
- připravte se, že bude potřeba často cestovat do KW/QA;
- zdánlivě přátelské osobní kontakty negarantují férový přístup partnera;



Možnosti podpory ZÚ Kuvajt

- ZÚ - první kontaktní místo
- prvotní informace o místním trhu
- základní asistence
- disponuje kontakty na místní podnikatelskou komunitu
- může zprostředkovat partnera pro podnikání
- informace o tendrech/projektech
- poskytnutí jednacích místností pro jednání/prezenci v prostorách ZÚ
- ve velmi omezené míře může prověřit pověst místních firem
- pomoc s komunikací se státními orgány, obchodními komorami, atd.
- podpora projektů či řešení problémů na politické úrovni



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Děkuji za pozornost

Mgr. Jakub Jaroš
obchodně-ekonomický úsek
Velvyslanectví České republiky v Kuvajtu
jakub_jaros@mzv.cz
telefon: +965 6990 4239