



Velvyslanectví České republiky
v Havaně

KUBA

Exportní příležitosti pro české firmy

30. 11. 2016
Praha



Struktura prezentace

- Perspektivní sektory
- Kuba: výhody a nevýhody
- Postup při zájmu o export zboží na Kubu
- Postup při zájmu o investování
- Důležité kontakty
- Diskuse



Perspektivní sektory

- Nedostatek = příležitost
- Zemědělská a potravinářská výroba a technologie
 - Závislost na dovozu potravin
 - České technologie
- Energetika
 - Energetický deficit, akutní potřeba modernizace
 - České technologie
- Dopravní průmysl a infrastruktura
 - Nutnost rozvoje v souvislosti s cestovním ruchem



Výhody a nevýhody

- Nutnost rozsáhlé modernizace
- Dobré jméno českého (československého) průmyslu
- Zájem ze strany ČR, možnosti účasti v PROPED
 - Zdravotnictví, zemědělská a potravinářská výroba a technologie, FIHAV
- Centrálně plánovaná ekonomika
- Nízká likvidita, splatnost 360/720 dní
- Dvojitá měna
 - $1 \text{ CUC} = 1 \text{ USD} = 25 \text{ CUP}$
- Byrokracie, zdlouhavé jednání, nutnost osobního kontaktu



Export: partner pro jednání

- Smluvním partnerem podnik zahraničního obchodu
 - Většinou pro ministerstvo, sektor, unii
 - [Empresas importadoras y exportadoras](#) (2014)
 - [Directorio Comercial](#)
 - Cámara de Comercio, Česko-kubánská smíšená obchodní komora, ZÚ
- Nutno znát i koncového zákazníka a jeho potřeby
- Pro jednání nutné obchodní vízum
 - A7 – vyhledávání příležitostí, 7 dní
 - D7 – obchodní vízum, na pozvání partnera, 30 dní
 - Poměrně striktní kontrola, složitá změna z turistického víza



Export: pravidla pro jednání

- Španělština
- Kubánská hrdost – vždy po dobrém, s respektem
- Počítat s nutností schválení nadřízeným orgánem
- Trpělivost
- Formální oblečení
- Dochvilnost – očekává se od zahraničního partnera
- Kampaň proti úplatkům



Export: rejstřík dodavatelů

- Vedou jednotlivé PZO
- Nutné pro zasílání poptávek, uzavírání smluv atd.
- Předkládané dokumenty:
 - Zakládací listina společnosti
 - Stanovy
 - Výpis z obchodního rejstříku
 - 3 obchodní reference, bankovní reference
 - Výroční zpráva auditovaná nezávislou organizací
 - Plná moc udělená osobě, která je zmocněna podepisovat smlouvy
- Legalizace v ČR i na Kubě, aktualizace jednou ročně
- Přítomnost v rejstříku neznamenaá garanci obdržení poptávky



Export: nabídka

- Nabídku nutno připravit detailně
- Upřesnit měnu
- Jednotkové ceny EXW, doprava FOB (specifikovat přístav)
- Náklady na dopravu a pojištění zvlášť
- Původ zboží
- Typ a způsob balení, váha netto a brutto
- Dodací lhůta, způsob platby, záruční lhůta
- Platnost 60 dní



Export: platební podmínky

- Požadovaná splatnost 360 či 720 dní, i více
 - Pro rychloobrátkové zboží méně
- Nepotvrzené akreditivy
 - Bankovním převodem pouze částky do 10 000 EUR
- Komplikovaná platební morálka
- Nutnost financování
 - EGAP pojistný rámec 45 000 000 EUR



Export: doprava

- Clo zpravidla hrazeno kubánskou stranou
- U námořní dopravy většinou vyžadován Nirint Shipping
 - Kontejner (20 stop) Rotterdam -> Mariel cca 1 500 EUR
- Mezipřistání nebo překládka v USA nelze
- Zpravidla požadavek na inspekci v místě původu
 - Cubacontrol, Bureaux Veritas
 - Lze smluvně zakotvit úhradu kubánskou stranou
- Pro uplatnění pojistného požadovat inspekci v místě dodání
 - Cubacontrol



Export: místní zastoupení

- Kancelář musí být přínosem pro Kubu
- Základní kapitál společnosti minimálně 50 000 USD
- Roční obrat min. 500 000 USD za poslední 3 roky
 - Osvědčení PZ potvrzené nejvyšším nadřízeným orgánem
- Předložení dokumentů
 - Důvody žádosti, všeobecné informace o aktivitách
 - Zakládací listina, stanovy, výpis z rejstříku
 - Pověření a zmocnění reprezentanta a jeho životopis
 - Bankovní zpráva některé z bank kubánského bankovního systému
 - Nezávislý audit poslední účetní bilance společnosti



Export: místní zastoupení

- Zápis do 60 dnů po dodání všech dokumentů
 - Dodat dokumenty běžně trvá i několik let
- Licence na 5 let, s možností prodloužení
- Nemovitosti pouze pronájem od státu
 - Nákup zahraničním subjektem není možný
- Najímání pracovních sil pouze přes státní agenturu
 - Kubánců minimálně stejně jako cizinců
 - Plat v CUC/CUP



Investice

- Zákon č. 118 o zahraničních investicích
 - Detailní informace [na webu Obchodní komory](#)
 - Společné podniky, v menší míře čistě zahraniční kapitál
- Zvláštní obchodní zóna Mariel
- Každoročně zveřejňovaná nabídka investičních příležitostí
 - [Cartera de Oportunidades de Inversión Extranjera](#)
 - V rámci veletrhu FIHAV
 - Většinou projekty nad 30 000 000 USD



Důležité kontakty

- Cámara de Comercio de la República de Cuba
 - www.camaracuba.cu
- Česko-kubánská smíšená obchodní komora
 - www.kuba-komora.cz
- Zastupitelský úřad ČR v Havaně
 - www.mzv.cz/havana
 - adam_lorenc@mzv.cz



Velvyslanectví České republiky
v Havaně

Dotazy?