**Stanovisko odboru zahraničně politických analýz a plánování  
Ministerstva zahraničních věcí  
k “Průběžné zprávě o plnění DKRVO[[1]](#footnote-1) a čerpání podpory” Ústavu mezinárodních vztahů  
za rok 2022**

1. **ÚVOD – OBECNÉ STANOVISKO OZAP K SEBEHODNOTÍCÍ ZPRÁVĚ**

Stanovisko k sebehodnotící zprávě Ústavu mezinárodních vztahů (dále jen ÚMV) zpracoval odbor zahraničně politických analýz a plánování MZV (OZAP) v souladu s „*Manuálem pro provádění hodnocení výzkumné organizace v působnosti rezortu MZV ČR*“ (schválen Vědeckou radou MZV, dále jen VR, v roce 2018). Jeho členění navazuje na strukturu hodnotících formulářů, jež vyplňují členové VR: celkem 18 kritérií pokrývajících všech 5 modulů dle metodiky M17+.

V hodnocení za předchozí rok (2021) obdržel ÚMV výsledné zařazení mezi výzkumné organizace provádějící excelentní výzkum v mezinárodním kontextu (škála A), a to jak na základě bibliometrických údajů, tak hodnocení prováděného členy Vědecké rady MZV. Sebehodnotící zpráva ÚMV je vyhotovena **v souladu s požadavky vládní metodiky** M17**+** a je podložena relevantními konkrétními daty a údaji.

Z hlediska návaznosti na plnění Koncepce výzkumu MZV a Koncepce rozvoje ÚMV (viz modul 5) ÚMV v roce 2022 do podstatné míry naplňoval svoji základní ambici pro rozvoj jako „*nezávislá výzkumná instituce na poli mezinárodních studií v regionu střední Evropy s důrazem na provázanost vynikajícího základního a aplikovaného výzkumu a jeho uplatnění v rozhodovací sféře i ve společnosti*.“ Zmíněnou **provázanost výzkumu s uplatněním na straně zřizovatele** je z pohledu MZV zapotřebí dále významnou měrou **zvyšovat**. V roce 2022 probíhala ze strany zřizovatele reflexe o nastavení vztahu MZV/ÚMV, jejímž výsledkem byly mj. intenzivnější konzultace mezi zřizovatelem a VO a zavedení **nového komunikačního mechanismu resortních výzkumných potřeb.**

Institucionální podpora pro rok 2022 zůstala ve stejné výši jako v roce 2021 s tím, že více než rozšiřování **výzkumných kapacit** v dalším období je ze strany zřizovatele žádoucí revize stávajících kapacit s ohledem na priority české zahraniční politiky.

V níže uvedené tabulce jsou pro přehled shrnuta stanoviska OZAP s ukazateli pro vybraná (klíčová) kritéria včetně komentáře.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **výsledky** | **Vývoj, perspektivy, potenciál, komentář, doporučení apod.** |
| MODUL 1 – Kvalita vybraných výstupů výzkumu | Hodnotí RVVI, stabilní výsledky | nejsou k dispozici finální výsledky posledního hodnocení |
| MODUL 2 – Výkonnost výzkumu |
| MODUL 3 – Společenská relevance | Hodnotí členové VR MZV | |
| KR 4 - aplikovatelnost výstupů výzkumu VO v praxi | Stabilní ve srovnání s předchozími lety | Vytvořen nový mechanismus komunikace mezi MZV a ÚMV ohledně výzkumných potřeb resortu, změněna zřizovací listina ÚMV s akcentem na aplikovaný výzkum |
| KR 5 - relevance výstupů výzkumu VO pro budování znalostního základu zahraniční politiky | Rostoucí tendence | VO posiluje svůj vliv při budování znalostního základu zástupců rozhodovací sféry |
| KR 6: popularizace výsledků | Vyšší počet mediálních vystoupení pracovníků ÚMV, rostoucí návštěvnost na sociálních sítích | Pokud jde o sociální sítě, není na některých platformách (např. FB, TW) zřejmá silná odezva „followerů“ na publikované statuty. |
| KR 7: participace VO na posilování znalostního zázemí pracovníků MZV | Posílení interakce mezi ÚMV a odbory MZV | OZAP pozitivně vnímá reakci ÚMV na potřeby aplikovaného výzkumu v kontextu nově zavedeného komunikačního mechanismu, viz též KR 11 |
| MODUL 4 - Viabilita | Hodnotí členové VR MZV | |
| KR 11: kvalita spolupráce a komunikace VO s MZV ČR | Posílení interakce mezi ÚMV a odbory MZV | Toto kritérium je klíčové pro spolupráci mezi MZV a ÚMV, potvrzení pozitivního směru by mělo potvrdit hodnocení členy VR, viz též KR 7 |
| KR 16: schopnost získat financování z externích zdrojů domácích i zahraničních, zejména prostřednictvím grantů | Horší výsledky oproti předchozímu sledovanému období | Jde o důležité kritérium sledované RVVI zejména pokud jde o zahraniční zdroje, očekáváme posílení v dalším období (řada grantových žádostí byla podána) |
| MODUL 5 – strategie a koncepce | Hodnotí členové VR MZV | |
| KR 17: přiměřenost, kvalita a realizovatelnost DKRVO ve vazbě na Koncepci výzkumu MZV | OZAP hodnotí pozitivně aktivní přístup ÚMV | ÚMV se významně podílel na vytvoření Koncepce výzkumu MZV na léta 2022–2027 |
| KR 18: rozvoj výzkumných kapacit VO ve vztahu k potřebám MZV a kvalita jejich řízení | Probíhá průběžně | Kritérium je klíčové pro spolupráci mezi MZV a ÚMV |

1. **komentáře k jednotlivým kritériím hodnocení**

*Modul 1 – kvalita vybraných (excelentních) výstupů výzkumu*

Ze zprávy vyplývá, že v modulech 1: Kvalita vybraných (Excelentních) výstupů výzkumu a 2 Výkonnost výzkumu nejsou k dispozici finální výsledky posledního hodnocení a výpovědní hodnota výsledků event. srovnání s předchozími lety jsou tudíž omezené.

**KR 1: konkurenceschopnost a originalita výstupů výzkumné organizace (VO) a jejich přínos k poznání v daném oboru**

Hodnotí RVVI. Data uvedená v příslušné pasáži ilustrují rozsah a kvalitu výstupů ÚMV, zaznamenaných v Registru informací o výsledcích (RIV) i ostatních. OZAP bere na vědomí dosažené známky v kategorii „přínos k poznání“.

*Modul 2 – výkonnost výzkumu*

**KR 2: výkonnost VO měřená počtem a kvalitou výstupů**

**KR 3: výstupy výzkumu VO zaznamenané v mezinárodních databázích, WOS**

Hodnotí RVVI. OZAP bere na vědomí dosažené počty bibliometrizovatelných výsledků vstupujících do RIV.

*Modul 3 – společenská relevance*

**KR 4: aplikovatelnost výstupů výzkumu VO v praxi, včetně výstupů zpracovaných na základě DKRVO**

OZAP pozoruje stabilizaci výsledků aplikovaného výzkumu v letech 2019 až 2022. Přenos výsledků do praxe, spolupráce s aplikační sférou nebo přenos znalostí a technologií na neakademické subjekty včetně MZV je pozorně sledován hodnotiteli VO. Uplatňuje se jako jedno z hlavních kritérií při hodnocení činnosti VO a je ústředním tématem reflexního procesu o dalším směřování ÚMV. MZV vytvořilo nový mechanismus komunikace mezi MZV a ÚMV ohledně výzkumných potřeb rezortu. Žádoucí je rostoucí počet výsledků aplikovaného výzkumu s důrazem na jejich kvalitu a relevantnost zejména pro potřeby MZV vycházející z kvalitního základního výzkumu. V tomto kontextu byla v roce 2022 pozměněná zřizovací listina UMV ze strany zřizovatele.

OZAP bere na vědomí účast ÚMV v programech aplikovaného výzkumu TA ČR (BETA2, ÉTA) i v uvedených prestižních mezinárodních projektech v rámci programů EU Horizon 2020 a Horizon Europe.

**KR 5: relevance výstupů výzkumu VO pro budování znalostního základu zahraniční politiky**

OZAP pozitivně vnímá roli ÚMV v šíření relevantních informací o zahraniční politice směrem k významným aktérům české a zahraniční politiky i širší veřejnosti prostřednictvím expertíz, přednášek, seminářů, konferencí a dalších platforem. Vítaným mechanismem je cílené zasílání relevantní policy expertízy pro zástupce rozhodovací sféry. Vzhledem k tomu, že popis činností dle KR 5 se částečně překrývá s KR 7, OZAP doporučuje zřetelněji definovat KR 5 ve smyslu „relevance“ zatímco KR7 ve smyslu konkrétní „participace. Upozorňujeme např. na pátý odstavec v KR5, ve kterém jsou uvedeny velké konferenční projekty, jejichž výčet se opakuje v KR7 (druhý odstavec), kde má dle našeho názoru místo.

**KR 6: popularizace výsledků**

OZAP vnímá pozitivně zvyšující se počet návštěvníků na sociálních sítích ve správě ÚMV. Oceňuje spuštění podcastu #FluX, jehož vytvoření bylo již avizováno v předchozí průběžné zprávě o plnění DRKVO, a který je produkován v souladu se současným trendem šíření informací. OZAP si je vědom náročnosti přípravy a rizika této formy popularizace výsledků, jejíž úspěch zaručí mj. i důsledná pravidelnost vysílání.

Při hlubším pohledu na příspěvky publikované na sociálních sítích (FB, TW, YouTube či Instagram) se nelze ubránit dojmu, že přes celkově se zvyšující počet „followerů“ na těchto platformách, je reakce na jednotlivé příspěvky minimální (např. v případě FB nejsou příspěvky téměř komentovány ani sdíleny a velmi zřídka hodnoceny, podobně na TW, kde lze však ocenit počet zobrazení, které bývá okolo 100 až 300). Ke zvážení je omezit založené platformy na jednu až dvě s důrazem na interaktivnost jejich provozování.

OZAP oceňuje zvyšující se počet výstupů pracovníků ÚMV ve veřejné debatě o české zahraniční politice prostřednictvím vystupování v českých sdělovacích prostředcích, které jsou vítaným krokem popularizace výsledků výzkumu s potenciálem pozitivně ovlivnit veřejné mínění a prohloubit jeho orientaci v české zahraniční politice zejména pak v souvislosti se zahájením ruské invaze na Ukrajině.

**KR 7: participace VO na posilování znalostního zázemí pracovníků MZV a vzdělávání širší odborné veřejnosti (semináře, přednášky, workshopy)**

Výstupy výzkumných pracovníků ÚMV na konferencích a na dalších otevřených či interních fórech MZV jsou zpravidla vítanou přidanou hodnotou, zejména pokud se opírají o hlubší vhled do dané problematiky či o nezávislou expertízu.

Reflexní proces týkající se relace zřizovatele k VO posunul pozitivním směrem povědomí o potřebách MZV v oblasti aplikovaného výzkumu, přičemž pohotová reakce na tyto potřeby ze strany ÚMV pomáhá k vytvoření prostředí opírající se o vzájemný respekt a důvěru a podílí se také na splnění kritéria relevance výstupů (viz KR5).

**KR 8: zapojení VO do činnosti expertních skupin a poradních orgánů**

OZAP bere na vědomí aktivní zapojení pracovníků ÚMV do expertních a poradních orgánů doma i v zahraničí.

**KR 9: podpora zřizovatele při přípravě akcí a projektů s výzkumnou a vzdělávací dimenzí**

ÚMV zpravidla profesionálně a efektivně spolupracoval při organizování akcí pod patronací MZV.

**KR** **10: příspěvek VO k vysvětlování zahraničněpolitických témat mezi činiteli podílejícími se na jejím formování a pro veřejnost**

KR10 lze pokládat za určitou syntézu KR5, KR6 a KR7, kde se relevance a participace na posilování znalostního zázemí pracovníků MZV a odborné veřejnosti opírají o vhodné formy popularizace či vysvětlování výsledků mezi činiteli podílejícími se na jejím formování a pro veřejnost. OZAP vítá v tomto kontextu spuštění nového systému cíleného rozesílání novinek vytvořeného na platformě internetových stránek a očekává v dalším kroku vyhodnocení jeho dopadu.

*Modul 4 – viabilita*

**KR 11: kvalita spolupráce a komunikace VO s MZV ČR**

Vedle vytvoření nového mechanismu komunikace mezi MZV a ÚMV ohledně výzkumných potřeb rezortu docházelo ve sledovaném období k intenzivnější interakci ať již v rámci jednání Vědecké rady MZV, v průběhu jednání Rady ÚMV či Dozorčí rady (kde došlo ke změně jednacího řádu ohledně zastoupení zřizovatele a VO). Nastal pozitivní posun k přímé interakci mezi ÚMV a jednotlivými útvary MZV ohledně specifických témat či agend, k čemuž přispěl i výše zmíněný mechanismus komunikace mezi MZV a ÚMV ohledně výzkumných potřeb rezortu.

**KR 12: kvalita spolupráce a komunikace VO s partnery mimo MZV na národní úrovni**

OZAP bere na vědomí informaci VO o komunikaci s partnery mimo MZV na národní úrovni.

**KR 13: kvalita spolupráce a komunikace VO s partnery mimo MZV na mezinárodní úrovni**

OZAP bere na vědomí informaci VO o komunikaci s partnery mimo MZV na mezinárodní úrovni. Vítá realizaci strategického přístupu k internacionalizaci.

**KR 14: rozsah mezinárodní spolupráce (počet společných projektů, konferencí, seminářů, „field research“ atd.)**

OZAP bere na vědomí informaci VO o rozsahu mezinárodní spolupráce zejména v rámci programu Horizon Europe (RECLAIM).

**KR 15: Mobilita výzkumníků VO (domácí a zahraniční)**

OZAP oceňuje další posilování mobility výzkumníků ÚMV, i prostřednictvím již v loňské zprávě zmíněného projektu *Podpora globálního znalostního transferu pro transdisciplinární výzkum mezinárodních vztahů*.

**KR 16: schopnost získat financování z externích zdrojů domácích i zahraničních, zejména prostřednictvím grantů**

Dle sebehodnotící zprávy se meziročně účelové prostředky (včetně zahraničních) snížily o 6 750 000,00 Kč oproti roku 2021. OZAP konstatuje, že získávání financí z externích zdrojů, zejména pak ze zahraničních, je vnímáno jako významné kritérium pro hodnocení VO. OZAP bere na vědomí vysvětlení VO, že jde „pouze o jednorázovou anomálii“ a doufá v razantní změnu pro příští sledované období (vedeme v patrnosti, že byla podána řada grantových žádostí).

*Modul 5 – strategie a koncepce*

**KR 17: přiměřenost, kvalita a realizovatelnost DKRVO ve vazbě na Koncepci výzkumu MZV**

OZAP oceňuje podíl ÚMV na tvorbě nové ***Koncepce výzkumu MZV na léta 2022–2027*** a očekává, že bude východiskem i pro připravovanou novou Koncepci rozvoje ÚMV včetně stanovení tematických a teritoriálních priorit výzkumu a budování relevantní expertízy.

**KR 18: rozvoj výzkumných kapacit VO ve vztahu k potřebám MZV a kvalita jejich řízení**

OZAP bere na vědomí pokračování komplexního procesu reforem strategie, řízení a procesů ÚMV.

**Z pohledu OZAP je nyní žádoucí, aby resortní VO v tomto kursu nadále pokračovala, a to v souladu s potřebami MZV, a aby uspěla i v prezentaci svých aktivit napříč relevantními útvary MZV.**

1. **SWOT analýza**

Ukazatele SWOT analýzy jsou téměř identické s ukazateli za předchozí sledované období.

Pokud jde o prezentované silné stránky ve SWOT analýze, OZAP si je vědom přínosu hybridního charakteru ÚMV propojující základní a aplikovaný výzkum.

OZAP bere na vědomí výčet slabých stránek, za zásadní pokládá mj. nedostatek kmenových seniorních výzkumníků a neúplné pokrytí oblastí se zahraničněpolitickou prioritou výzkumnými pracovníky ÚMV. Podobně jako v předchozím hodnocení OZAP uvítá v dalších sledovaných obdobích rovněž zaměření ÚMV na zvýšení povědomí o instituci v zahraničí i v domácím prostředí (včetně MZV).

OZAP rovněž odmítá existenci „snah o narušení nezávislosti instituce“. OZAP vychází z premisy umožnit VO nezávislý výzkum, zároveň však z pozice zřizovatele vyjadřuje dle situace různou míru rezervovanosti vůči autonomním výstupům ÚMV, které nejsou v souladu s prioritami a směřováním české zahraniční politiky.

Zpracoval: Mgr. Pavel Hrnčíř, tajemník VR

Schválil: PhDr. Jan Šnaidauf, Ř OZAP a místopředseda VR

1. Dlouhodobá koncepce rozvoje výzkumné organizace [↑](#footnote-ref-1)