



Ekonomická diplomacie jako nástroj podpory exportu

Ministerstvo zahraničních věcí ČR



Martin TLAPA

náměstek ministra zahraničních věcí

Konference ekonomických radů

Praha, 21. června 2016





Zajímavá fakta

- **Zpomalení v rozvíjejících se ekonomikách:**
 - Světový obchod rostl pomaleji než ekonomika (světová ekonomika v roce 2015 zaznamenala 3 %, světový obchod rostl tempem 2,5 %).
 - V Brazílii a Rusku se kvůli recesi snížil růst HDP oproti minulému roku o 4 %
 - Zvětšující se růst HDP byl zaznamenán pouze v Indii, a to ve výši 7 %
- **Propad cen surovin:**
 - Ceny ropy oproti 6/2014 propadly na polovinu, v letech 2016 a 2017 se očekává pouze mírný růst - nadměrná nabídka a zároveň umírněná poptávka na trhu (globální poptávka se v roce 2015 snížila oproti 2014 o 18 %)
- **Výhled na 2016 a 2017**
 - V rozvinutých zemích se očekává růst HDP ve výši 2,1 %
 - V rozvíjejících ekonomikách se očekává růst HDP ve výši 4,3 %, resp. 4,7 % v 2016 a 2017
 - Na očekávaném oživení v následujících dvou letech se bude podílet postupné zlepšování růstu právě Brazílie, Ruska a zemí Středního východu
 - Růst v Číně se bude nadále zpomalovat, v 2016 na 6,3 % v 2017 na 3,0 %



Export ČR v roce 2015



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Zajímavá fakta

- Česká republika vyvezla v loňském roce zboží za 3,9 bilionů korun (nárůst o 7,2 % oproti roku 2014)
- **Denní vývoz** činil v průměru **10,6 mld. Kč** (9,9mld. v roce 2014)
- **Obchod s EU** v roce 2015 **vzrostl o 8,6% a dosáhl 83,3 %** podílu na exportu ČR
- O více než **10 %** se **zvýšil** náš vývoz na Slovensko, do Velké Británie, Maďarska, Rumunska, a vůbec nejvíce (o více než 44 %), do Irska.
- Celkový **vývoz ČR vzrostl** v roce 2015 o **260 mld. Kč**, což odpovídá růstu vývozu do zemí EU.
- Do rozvojových zemí (bez Brazílie) vzrostl export o téměř 18 mld. Kč, do USA o téměř 11 mld. Kč, či o 3,5 mld. Kč do Izraele.

Ceny ropy

Kurz Kč

Poptávka v EU

Poptávka v severní
Americe

Úspěchy v
rozvojových
zemích

Zahraniční obchod ČR v roce 2015



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

	25 hlavních zemí v zahraničním obchodě ČR				
	1-12/2014		1-12/2015		index
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	15/14
SRN	1 995 972	29,2	2 159 891	29,4	108,2
Slovensko	473 508	6,9	525 527	7,2	111,0
Polsko	465 470	6,8	499 413	6,8	107,3
Čína	405 559	5,9	510 459	7,0	125,9
Francie	286 169	4,2	303 269	4,1	106,0
Itálie	264 393	3,9	286 005	3,9	108,2
Rakousko	256 250	3,8	262 870	3,6	102,6
V. Británie	252 165	3,7	279 262	3,8	110,7
Ruská federace	242 512	3,6	183 708	2,5	75,8
Nizozemsko	206 726	3,0	198 678	2,7	96,1
Maďarsko	175 367	2,6	194 727	2,7	111,0
USA	158 635	2,3	173 321	2,4	109,3
Belgie	145 006	2,1	147 516	2,0	101,7
Španělsko	141 018	2,1	162 399	2,2	115,2
Švýcarsko	87 517	1,3	95 693	1,3	109,3
Rumunsko	81 163	1,2	90 220	1,2	111,2
Švédsko	81 172	1,2	87 412	1,2	107,7
Korea	77 054	1,1	95 651	1,3	124,1
Japonsko	74 097	1,1	77 428	1,1	104,5
Turecko	72 507	1,1	77 646	1,1	107,1
Dánsko	61 602	0,9	58 509	0,8	95,0
Ukrajina	44 530	0,7	35 493	0,5	79,7
Ázerbájdžán	41 382	0,6	29 625	0,4	71,6
Irsko	31 122	0,5	44 902	0,6	144,3
Norsko	30 655	0,4	25 522	0,3	83,3

Trendy v ekonomické diplomacii



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Trendy v ekonomické diplomacii dle studie AMO



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Trend	Belgie	Dánsko	Finsko	Francie	Irsko	Nizozemí	Británie	Švédsko
Exkluzivní pravomoc MZV nad ekon. diplomaty	X	X	X		X	X	X	X
MPO spravuje agenturu pro komerční diplomacii			X	X	X	X	X	
Spojení agentury na podporu investic a vývozu	X	X	X	X			X	X
Zapojení podnikatelské sféry do kontroly fungování ekon. diplomacie	X	X		X	X		X	X
Outsourcing služeb			X		X		X	
Placené služby		X	X	X	X	X	X	X
Kvantitativní a/nebo kvalitativní kritéria hodnocení poskytovaných služeb	X	X	X	X	X	X	X	X
Výrazný sektorový přístup		X	X	X	X	X	X	X



Trendy v ekonomické diplomacii



- **Kompetence** v oblasti ekonomické diplomacie přenesené na **Ministerstvo zahraničních věcí**
- **Zástupci podnikatelské sféry** podílející se na **rozhodovacím procesu** o směrech ekonomické diplomacie
- **Koordinace zastupitelských úřadů s pobočkami agentur** v jednotlivých hostujících státech
- Důraz na **hodnocení kvality činnosti a zpětnou vazbu**
- **Sektorový přístup** – zaměřit se na přidanou hodnotu

Výsledky dle studie Asociace pro mezinárodní otázky – dostupná na:

http://www.mzv.cz/ekonomika/cz/udalosti/ministr_zaoralek_vystoupil_na_konferenci.html



Ekonomická diplomacie – 2015/2016



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Koncepce zahraniční politiky



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

vazba na ekonomickou diplomacii



realizace strategických zájmů státu, zajištění energetické bezpečnosti a zvyšování energetické účinnosti



posílení ek. rozvoje-zlepšení podmínek života, inovace, ochrana ŽP, volný obchod



podpora udržitelnosti ekonomiky, sdílení českých zkušeností, ZRS a komerční návaznost



řešení problémů a ochrana zájmů českých subjektů, přístup cizích firem/víza



branding přes kvalitní výrobky, služby, inovace




Ekonomická diplomacie a Ministerstvo zahraničních věcí




Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky


Kompetence v oblasti ED

- 
- Spolupráce mezi MZV a jednotlivými rezorty
 - Spolupráce s agenturami (CT, CI, ČRA...)


Koordinace zahraniční sítě

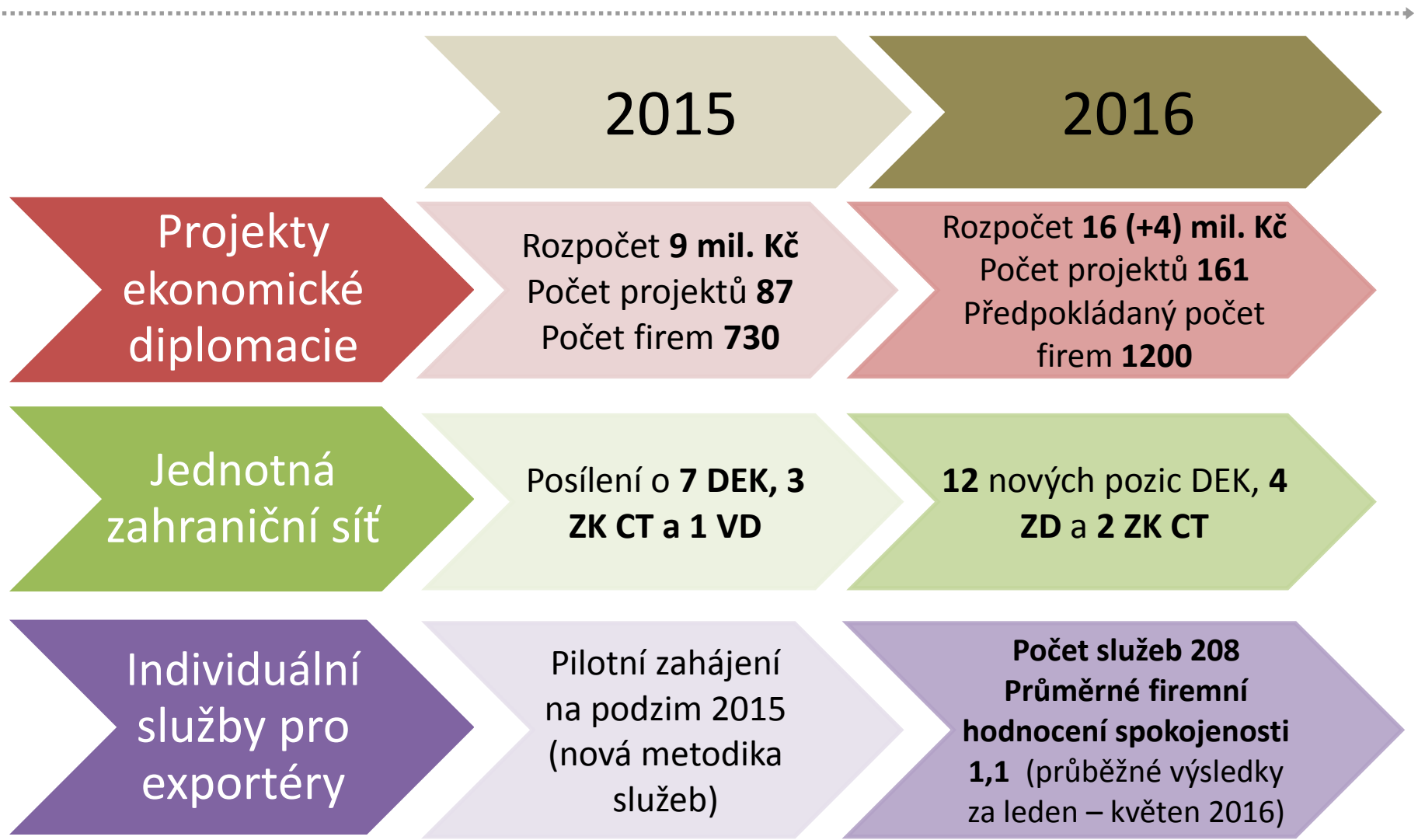
- 
- Jednotná zahraniční síť
 - Klientské centrum pro export
 - Společný plán aktivit

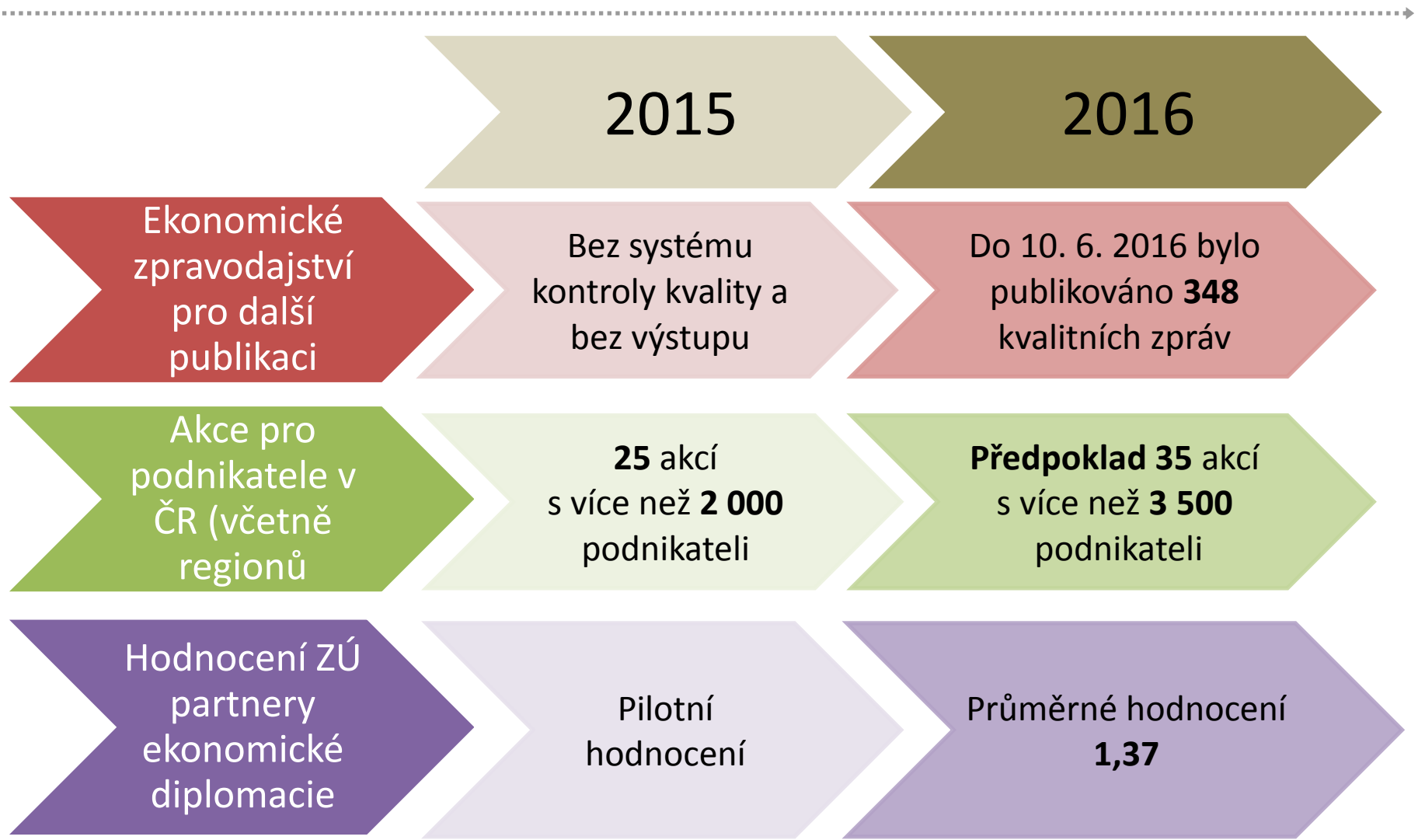
Sektorový přístup

- 
- Vyhledávání příležitostí - MOP
 - Ekonomické zpravodajství
 - Oborové mise

Spolupráce s podnikatelskou sférou

- 
- Semináře/konference
 - Podnikatelské mise
 - Hodnocení ZÚ







Výzvy a ambice



Diplomacie jako služba státu pro firmy



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Výzvy

Kvalitní služby

Standardizace kvality a další individualizace poskytovaných služeb

Nové SINPRO

Úspěšná implementace nového SINPRO

**Společné
projektové
financování**

Koncentrování zdrojů jednotlivých rezortů pro financování aktivit ekonomické diplomacie

**Regionální
huby**

Společná koordinace činností ZÚ v rámci regionálního hubu (projekty, mise, podpora aktivit ZÚ)



Diplomacie jako služba státu pro firmy



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Výzvy

MOP

Sektorové propojení MOP s plánováním a koordinací aktivit MZV a ZÚ

Hodnocení ZÚ

Udržení vysokého standardu hodnocení ZÚ

Regiony ČR

Šíření povědomí o podpoře exportu a aktivitách v rámci ekonomické diplomacie v regionech ČR

Rozvojová spolupráce

Česká rozvojová spolupráce jako brána k budoucím příležitostem



Kvalitní služby



Zavedení jednotné zahraniční sítě a jednotné nabídky služeb



Zavedení managementu kvality – standardizace kvality a prohloubení individualizace poskytovaných služeb

SINPRO



Pravidelné vkládání informací do systému SINPRO, vytváření společné znalostní databáze



Úspěšná implementace nového SINPRO včetně přehledného reportingu

Společné projektové financování



V letošním roce se počet projektů ekonomické diplomacie i jejich rozpočet více než ztrojnásobil oproti roku 2014, projekty jsou plánovány společně s partnery



Společné plánování aktivit a projektů, zavedení společného financování projektů – od 2017 vznik společného fondu na ED

Regionální huby



Velvyslanectví, konzuláty a kanceláře podporující ekonomické zájmy ČR, posilování jejich ekonomických kompetencí



Sdílení a společné plánování aktivit na podporu ekonomických zájmu ČR v rámci regionu (plánování misí, projektů, vzájemná podpora aktivit ZÚ)

MOP a ekonomické novinky



V roce 2015 poprvé vyšla MOP, povedlo se také vytvořit její sektorovou verzi a nyní máme v ruce první aktualizované vydání obohacené o rozvojovou dimenzi



Sektorový přístup k plánování ekonomických činností zastupitelských úřady, prohloubení kvality poskytovaných informací, navazující ekonomické zpravodajství a cílení šíření informací

Hodnocení zastupitelských úřadů



V roce 2015 bylo poprvé pilotně spuštěno hodnocení zastupitelských úřadů, do hodnocení byla zapojena i podnikatelská sféra – výsledkově zaměřené hodnocení ZÚ



Díky standardizaci kvality služeb a zpětné vazby od podnikatelské sféry se můžeme zaměřit na řízení kvality, poučení se z chyb a udržení si vysokého standardu hodnocení ZÚ

Ekonomická diplomacie v regionech ČR



Nedostatečné informace o možnostech podpory exportu v rámci ekonomické diplomacie v regionech ČR, pilotní snaha o marketing ekonomické diplomacie – regionální konference a semináře



Aktivnější působení MZV v regionech ČR, **propagace nástrojů ekonomické diplomacie**, organizace regionálních seminářů, **spolupráce s místními komorami a kraji**

Zahraniční rozvojová spolupráce



Uzavřený pohled na poskytování zahraniční rozvojové pomoci



Otevřený přístup a přímá spolupráce s rozvojovými zeměmi, která řeší problémy a **propaguje česká řešení**, vyhledávání možností navazující spolupráce na komerční bázi

Hodnocení obchodně-ekonomické činnosti



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Hodnocení obchodně ekonomické činnosti MZV



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

1. Komunikace, míra, relevance a kvalita poskytovaných informací

1,57

A

2. Akce v ústředí (exportní semináře, inomingové mise, atd.)

1,45

A

3. Mise do zahraničí

1,66

A

4. Aktuální kroky a projekty MZV v rámci systému podpory exportu

1,57

A

5. Aktuální kroky a projekty MZV v rámci systému rozvojové spolupráce

2,2

B



Metodika hodnocení zastupitelských úřadů



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Zpětná vazba od uživatelů

Hodnocení ze strany
podnik. reprezentací

Asistence exportérům

Projekty ekonomické
diplomacie

Institucionální spolupráce a informace

Ekonomické
zpravodajství a STI

Hodnocení spolupráce s
rezorty

Hodnocení interní
spolupráce

- Objektivní obraz činnosti úřadů v komplexní podobě
- Nalezení prostoru pro zlepšení činnosti ZÚ
- Kritéria z různých zdrojů (SINPRO, dotazníky, zpětná vazba firem, PROPED, atd)
- Promítnutí dalších faktorů do hodnocení (velikost ZÚ, přítomnost CT, přiakreditované země)



Hodnocení zastupitelských úřadů - Asie



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Ulánbátar

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	A	A	A	A	A



Hanoj

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	A	A	A	A	A



Dillí

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	B	A	A	B	A



Hodnocení zastupitelských úřadů – Blízký Východ

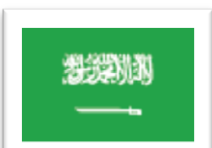


Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Rabat

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	A	B	A	A	A



Rijád

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
B	A	D	A	A	A	A



Abú Dhabí

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
B	A	A	A	A	A	D



Hodnocení zastupitelských úřadů – Afrika



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Akkra

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
B	A	A	D	B	B	A



Nairobi

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
B	A	A	D	A	A	B



Addis Abeba

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
B	A	B	D	A	A	B



Hodnocení zastupitelských úřadů – Evropa



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky



Vilnius

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	A	A	A	A	A



Berlín

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	A	A	A	A	A



Sarajevo

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	A	A	A	A	A



Hodnocení zastupitelských



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

úřadů – Severní Amerika a Mexiko



Washington

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	B	A	A	A	A



New York

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	A	B	A	A	A	A



Mexiko

Celkem	I Zpravodajství a STI	II Asistence exportérům	III PROPED	IV Interní spolupráce	V Spolupráce s rezorty	VI Spolupráce s firmami
A	B	A	A	B	A	A



Největší posuny v hodnocení oproti roku 2015



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

pořadí	země	úřad	2015		2016	
1	NIZOZEMSKO	Velvyslanectví Haag	2,79	C	2,22	B
2	RAKOUSKO	Velvyslanectví Vídeň	2,02	B	1,48	A
3	NĚMECKO	Velvyslanectví Berlín	1,9	A	1,36	A
4	LITVA	Velvyslanectví Vilnius	1,83	A	1,32	A
5	BOSNA A HERCEGOVINA	Velvyslanectví Sarajevo	1,85	A	1,39	A
6	RUSKO	Generální konzulát Petrohrad	2,00	B	1,62	A
7	ŠPANĚLSKO	Velvyslanectví Madrid	1,92	B	1,59	A
8	SPOJENÉ STÁTY AMERICKÉ	Generální konzulát Chicago	1,94	B	1,64	A
9	MONGOLSKO	Velvyslanectví Ulánbátar	1,61	A	1,33	A
10	KEŇA	Velvyslanectví Nairobi	2,32	B	2,06	B



Reference



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky





Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Děkuji za pozornost a přeji mnoho úspěchů!



„Komentovat zázraky je poněkud riskantní – vždycky hrozí, že hromaděním slov budeme víno proměňovat ve vodu.“

- Pavel Kosorin

