Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Fondy vnější spolupráce EU

Příručka pro firmy, NGOs a veřejné instituce

Petra Reimer Postlerová, Odbor politik EU, MZV ČR
Martin Páv, Evropská komise, DG DEVCO

platná pro rok 2013

Obsah

1. Jaké existují fondy vnější spolupráce EU?
2. Jak vznikají projekty v institucích EU?
3. Jaká jsou pravidla tendrů EU?
4. Jak vám může MZV ČR pomoci?

1.
Jaké existují fondy vnější spolupráce EU?

Jak se zorientovat v nabídce EuropeAid

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Geografické fondy EU

Finanční perspektiva EU na léta **2007 – 2013** + 10. EDF na léta 2008 – 2013

ICI (budoucí PI)

Industrializované země

0,172 mld. EUR

0,3 %

ENPI (budoucí ENI)

Východní Evropa, jižní Středomoří

11,2 mld. EUR

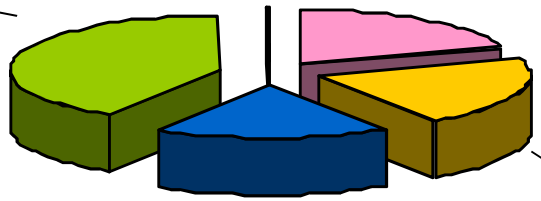
20,1 %

EDF

Afrika, Karibik, Tichomoří

22,7 mld. EUR

40,8 %



DCI

Asie, Blízký východ, Latinská Amerika, JAR

10,06 mld. EUR

18,1 %

IPA (budoucí IPAII)

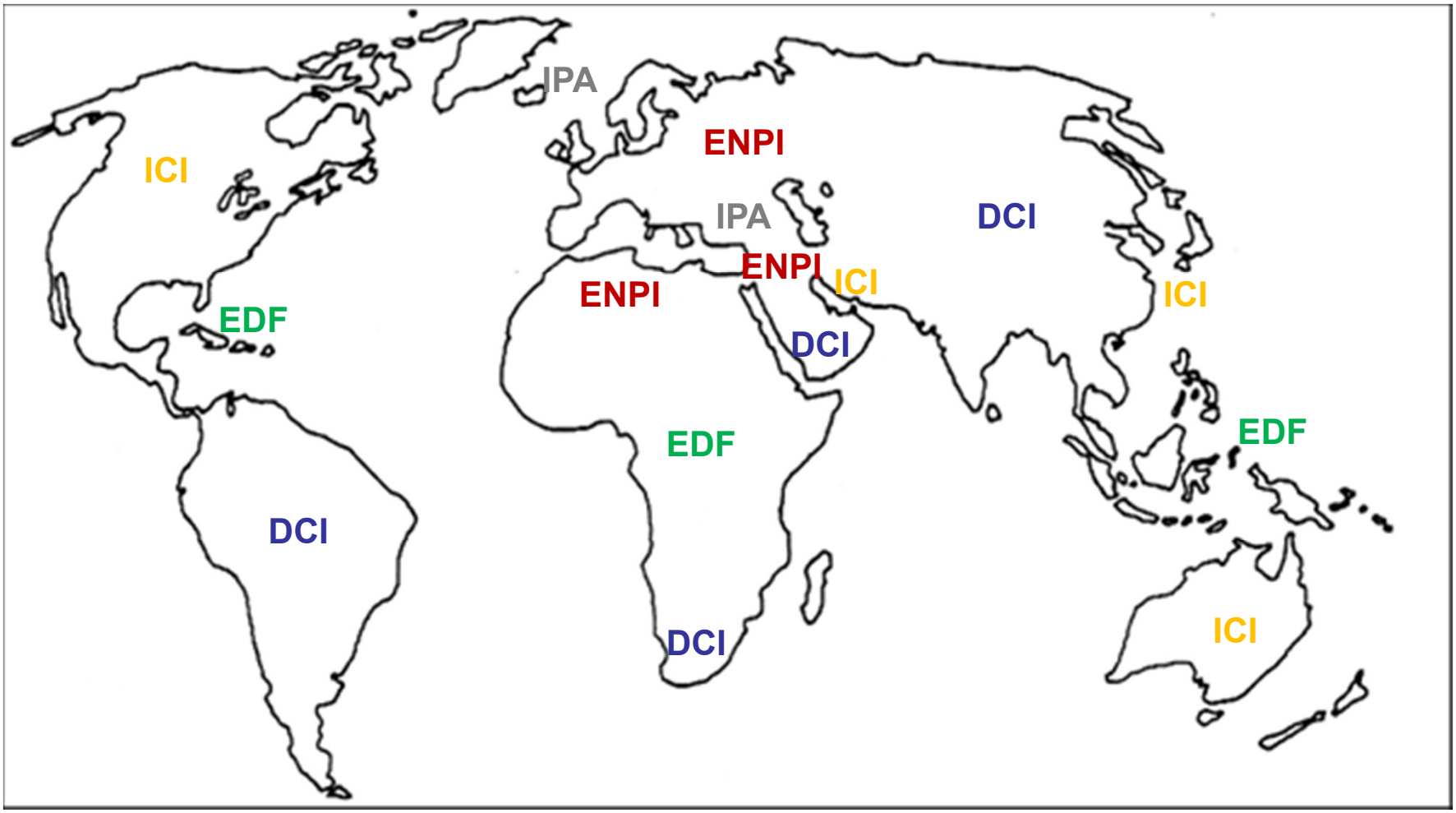
Jihovýchodní Evropa, Island

11,5 mld. EUR

20,7 %

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Geografické fondy EU



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Tematické fondy EU

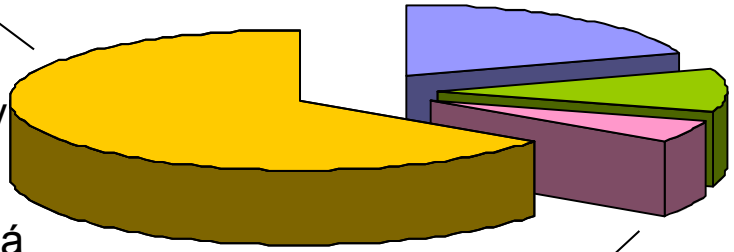
2007 – 2013

Tematické programy DCI

6,83 mld. EUR

64,9%

- NGOs a místní samosprávy v rozvoji
- Životní prostředí a udržitelná správa přírodních zdrojů
- Migrace a azyl
- Potravinová bezpečnost
- Rozvoj lidského kapitálu
- Cukerný protokol AKT



IfS

Nástroj stability

2,062 mld. EUR

19,6%

EIDHR

Demokracie a lidská práva

1,104 mld. EUR

10,5%

INSC

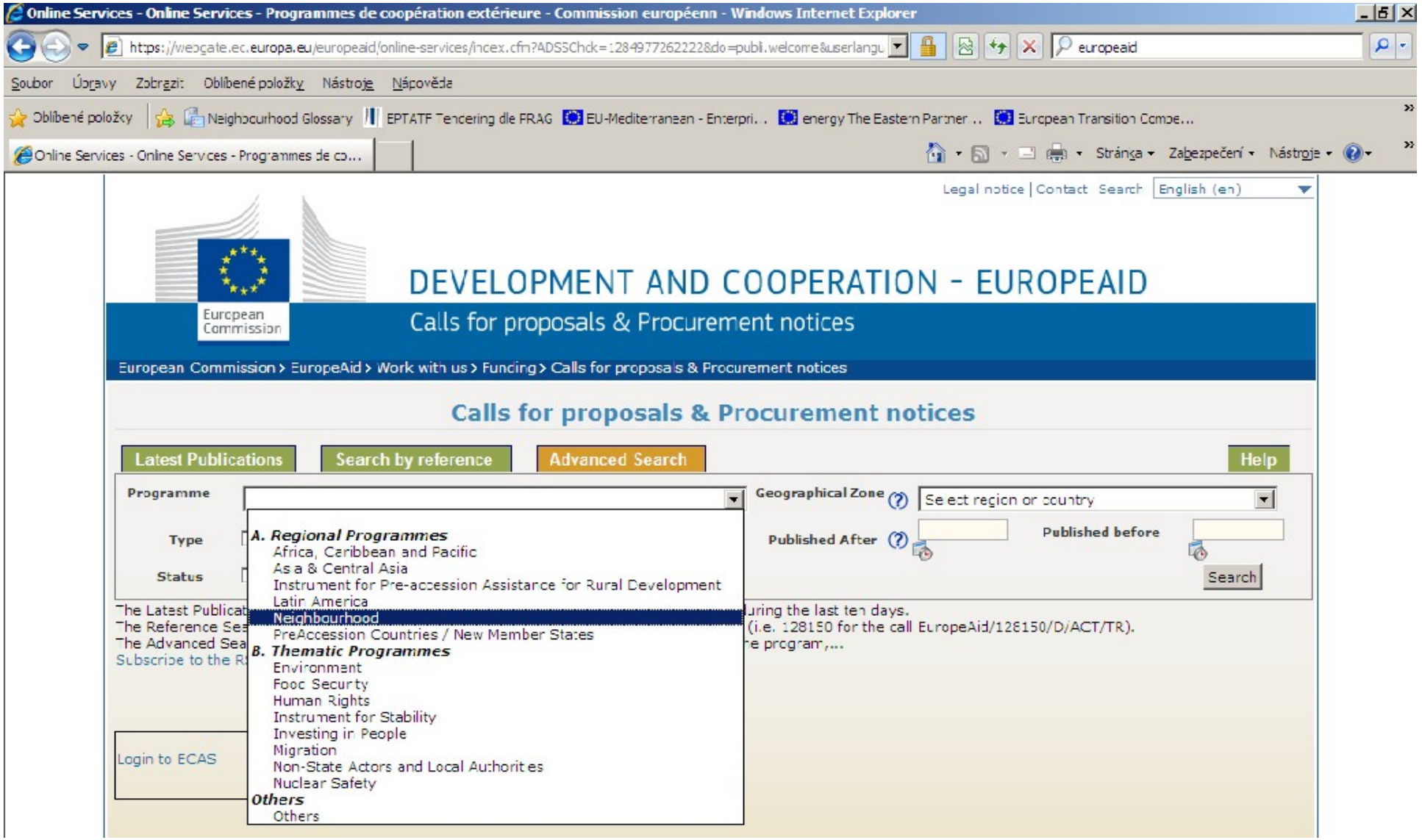
Jaderná bezpečnost

0,524 mld. EUR

5%

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Vyhledávání na EuropeAid podle nástrojů



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

IPA – Instrument for Pre-accession Assistance

- Nástroj předvstupní pomoci – budoucí IPAII (od 2014)
- **Politický rámec**: Politika rozšiřování EU
- **Kdo**: země kandidující na vstup do EU (Černá Hora, Chorvatsko do 1. 7. 2013, Island, Makedonie, Srbsko, Turecko) a potenciální kandidáti (Albánie, Bosna a Hercegovina, Kosovo)
- **Cíle**: příprava na členství v EU (harmonizace legislativy, standardů a politik); socio-ekonomický rozvoj, příprava hospodářství na konkurenční tlak otevřeného trhu; příprava na budoucí čerpání z EU fondů
- 5 komponent, z nichž 3. – 5. jsou určeny pouze pro kandidátské země:
  1. Transformační pomoc a budování institucí
  2. Přeshraniční spolupráce
  3. Regionální rozvoj (doprava, životní prostředí, ekonomický rozvoj)
  4. Rozvoj lidských zdrojů
  5. Rozvoj venkova
- **Rozpočet:** 11,468 mld. EUR (2007 – 2013)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

ENPI – European Neighbourhood and Partnership Instrument

- Nástroj evropského sousedství a partnerství – budoucí ENI (po 2014)
- **Politický rámec**: Evropská politika sousedství, Východní partnerství, Jižní sousedství, Unie pro Středomoří, Černomořská synergie, Severní dimenze
- **Kdo**: Arménie, Ázerbájdžán, Bělorusko, Gruzie, Moldavsko, Ukrajina + Rusko se zvláštním postavením; Alžírsko, Egypt, Izrael, Jordánsko, Libanon, Libye, Maroko, Palestinská autonomní území, Sýrie, Tunisko
- **Cíle**: posílit ekonomiku, stabilitu a bezpečnost zemí v sousedství EU
- Mnoho oblastí – od energetiky, dopravy, životního prostředí, obchodu, zemědělství, ICT či výzkumu až po podporu demokracie, lidských práv a právního státu, migraci, bezpečnost, zdravotnictví, školství, sociální rozvoj, kulturu, podporu občanské společnosti či reformy státní a veřejné správy
- **Rozpočet** : 11,181 mld. EUR (2007 – 2013)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

EDF – European Development Fund

- Evropský rozvojový fond – nejstarší nástroj EU (1959) – mimo rozpočet EU
- **Politický rámec**: mezivládní Dohoda z Cotonou (2000 – 2020)
- **Kdo**: 79 zemí ACP (subsaharská Afrika, Karibik, Tichomoří) + zámořská území
- **Cíle**: podpora ekonomického, sociálního a kulturního rozvoje zemí, podpora regionální spolupráce, snižování chudoby, Rozvojové cíle tisíciletí, dobré vládnutí, posílení míru a politické stability v regionu
- Různé oblasti – energetika, doprava, zemědělství, životního prostředí, obchod, lidská práva, spravedlnost, migrace, bezpečnost, budování institucionálních kapacit, zdravotnictví, školství, Rozvojové cíle tisíciletí, boj s chudobou, ochrana kulturního dědictví, reformy státní správy atd.
- **Rozpočet** 10. EDF: 22,682 mld. EUR (2008–2013)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

ICI – Instrument for Cooperation with Industrialized Countries

- Nástroj pro spolupráci s industrializovanými a jinými vysoko-příjmovými zeměmi a teritorii – budoucí PI (Nástroj partnerství)
- **Politický rámec**: Dohody o strategickém partnerství
- **Kdo**: Austrálie, Bahrajn, Brunej, Kanada, Tchaj-wan, Hong Kong, Japonsko, Jižní Korea, Macao, Nový Zéland, Kuvajt, Katar, Singapur, Spojené arabské emiráty, USA
- **Cíle**: nerozvojová spolupráce – 3 komponenty: veřejná diplomacie, podpora obchodu, kontakty mezi lidmi (např. věda, výzkum, vzdělávání)
- **Rozpočet**: 0,172 mld. EUR (2007 – 2013)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

DCI – Development Cooperation Instrument

- Nástroj pro rozvojovou spolupráci – geografická a tematická část DCI
- Rozvojová politika EU
- **Kdo – geografická část**: 47 rozvojových zemí Asie, Latinské Ameriky + Írán, Irák, Jemen z regionu Blízkého Východu + Jihoafrická republika
- **Kdo – tematické programy**: všechny třetí země kromě zemí IPA a ICI
- **Cíle – geografická část**: odstranění chudoby, Rozvojové cíle tisíciletí, lidská práva, dobré vládnutí, právní stát, regionální spolupráce, vzdělávání, životní prostředí, kontrola hranic, obchod a podnikání, udržitelný rozvoj přírodních zdrojů, venkova a infrastruktur aj.
- **Tematické programy**: NGOs a místní samosprávy v rozvoji, Životní prostředí a udržitelná správa přírodních zdrojů *, Migrace a azyl *, Potravinová bezpečnost*, Rozvoj lidského kapitálu *, Cukerný protokol AKT
- Od 2014 = budou * sloučeny do Globální a veřejné statky a výzvy + nový Pan-africký program
- **Rozpočet**: 16, 9 mld. EUR (2007 – 2013), z toho
  10,057 mld. EUR – geografická část
  6,84 mld. EUR – tematické programy

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

EIDHR – European Instrument for Democracy and Human Rights

- Evropský nástroj pro demokracii a lidská práva
- **Politický rámec**: Politika EU na podporu demokracie a lidských práv
- **Kdo**: Země, kde jsou nejvíce porušován lidská práva, základní svobody, principy právního státu, znemožňována činnost místní občanské společnosti (implementace projektů EU bez souhlasu vlád tamních zemí) + volební pozorovatelské mise EU (se souhlasem zemí)
- Hlavní realizátoři: NGOs (místní, unijní), ale i veřejné organizace
- **Cíle:**

  1. Dodržování lidských práv a základních svobod
  2. Posilování úlohy občanské společnosti v podpoře budování demokracie
  3. Implementace guidelines EU k lidským právům (trest smrti, mučení, obránci lidských práv, děti v ozbrojených konfliktech, násilí na ženách)
  4. Podpora mezinárodního rámce lidských práv (např. podpora Úřadu Vysoké komisařky OSN pro lidská práva, společné projekty s Radou Evropy)
  5. Volební pozorovatelské mise EU

- **Rozpočet**: 1,104 mld. EUR (2007 – 2013)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

IfS – Instrument for Stability

- Nástroj stability
- **Politický rámec**: Společná zahraniční a bezpečnostní politika EU, Společná bezpečnostní a obranná politika EU, doplňuje se s nástroji SZBP a humanitární pomoci
- **Kdo**: všechny třetí země
- **Cíle**:

  1. Pomoc při řešení krizových situací – mediace, budování důvěry, přechodná administrativa, posílení vlády práva a justice, odminování, azyl aj. projekty okamžité pomoci

  2. Prevence a řešení krizí – krizové řízení, budování institucionálních kapacit, součástí je Partnerství pro budování míru pro posilování civilních kapacit a mezinárodních organizací pro mírové operace

  3. Boj s globálními výzvami a mezinárodními bezpečnostními hrozbami – organizovaný zločin, terorismus, zbraně hromadného ničení, změna klimatu atd.
- **Rozpočet**: 2,062 mld. EUR (2007 – 2013)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

INSC – Instrument for Nuclear Safety Cooperation

- Nástroj pro spolupráci v oblasti jaderné bezpečnosti
- **Politický rámec**: Energetická politika EU v oblasti jaderné bezpečnosti, Euratom
- **Kdo**: třetí země vyvíjející jadernou energii (převážně využíván pro Rusko a Ukrajinu, ale také pro Arménii a Kazachstán), v posledních 2 letech se rozšiřuje i na země ostatních kontinentů, kromě vyspělých zemí
- **Cíle**: podpora opatření vedoucích k vyššímu stupni technické bezpečnosti jaderných zařízení, ochraně proti radiaci a aplikaci účinnějších a efektivnějších záruk na ochranu nukleárních zařízení a materiálů ve třetích zemích
- Hlavní aktivity – podpora regulačních rámců, bezpečné nakládání s radioaktivním odpadem, sanace bývalých elektráren, příprava na krizové situace, podpora mezinárodní spolupráce
- **Rozpočet**: 0,524 mld. EUR (2007 – 2013)

Typy projektů pro firmy

IPA, ENPI, EDF, DCI
- Budování dopravních, energetických a ICT infrastruktur, rozvoj měst
- Dodávky strojů a zařízení, software, vybavení úřadů a laboratoří
- Bezpečnost dopravy, energetická účinnost
- Ochrana životního prostředí, vodohospodářství, odpady
- Rozvoj zemědělství a venkova, zavlažování
- Podpora malého a středního podnikání
- Rozvoj zdravotnictví, hygiena, rostlinolékařství, veterinářství
- Věda, výzkum a inovace aj.

INSC
- Dodávky vybavení pro detekci radiace
- Bezpečné nakládání s radioaktivním odpadem
- Sanace bývalých elektráren a ložisek uranu apod.

IfS
- Nakládání s chemickým, biologickým, radiologickým a jaderným materiálem (CBRN), výzkum, kontrola
- Vybavení úřadů a laboratoří, dodávky obrněných vozidel
- Likvidace zbraní a výbušnin
- Systémy včasného varování aj.

ICI
- Networking obchodních komor

Typy projektů pro NGOs

IPA, ENPI, EDF, DCI

- Demokratizace, právní stát, lidská práva, menšiny
- Posílení role občanské společnosti, pluralita médií
- Ochrana životního prostředí, voda, rozvoj zemědělství, udržitelný rozvoj, globální výzvy
- Migrace a prevence konfliktů, pomoc uprchlíkům, práva migrantů, důstojná práce
- Snižování chudoby, Rozvojové cíle tisíciletí, potravinové zabezpečení
- Místní a sociální rozvoj
- Zdraví, vzdělávání
- Kulturní rozmanitost, mládež
- Koordinace pomoci aj.

EIDHR

- demokratizace, právní stát
- lidská práva a svobody, trest smrti, diskriminace, děti v konfliktech, násilí na ženách
- rozvoj občanské společnosti, médií, plurality politických stran, obhájci lidských práv
- volební pozorovatelství aj.

IfS

- Urgentní projekty v době krizí (materiální a sociální pomoc, lidská práva, obnova země aj.)
- Prevence konfliktů a budování míru (média, vzdělávání, mediace, systémy včasného varování aj.)

Typy projektů pro veřejné instituce

IPA, ENPI, EDF, DCI
- Energetická bezpečnost, bezpečnost dopravy
- Regionální rozvoj, decentralizace, partnerství měst a krajů
- Ochrana životního prostředí a přírodních zdrojů, regulace, udržitelný rozvoj
- Podpora obchodu, regulace a standardy, regionální integrace, EU acquis
- Reforma veřejné správy, budování institucionálních kapacit, twinning, technická pomoc
- Socio-ekonomický rozvoj, nezaměstnanost, reforma vzdělávání, gender
- Ochrana hranic, celní a policejní spolupráce, migrace, azyl
- Demokratizace, transformace, reforma justice, bezpečnostní reforma, boj s korupcí, dialog s občanskou společností
- Správa veřejného rozpočtu, daně, statistika atd.

ICI
- Veřejná diplomacie
- Věda, výzkum, inovace

INSC
- Podpora regulačních rámců, zátěžové testy, podpora mezinárodní spolupráce, výzkum

EIDHR
- Demokratizace, lidská práva, právní stát
- Parlamentní spolupráce
- Volební pozorovatelství aj.

IfS
- Boj s organizovaným zločinem, terorismem, policejní spolupráce
- Bezpečnostní spolupráce, krizové řízení, civilní mise
- Opatření na podporu změny klimatu aj.

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Investiční facility EU

- Western Balkans Investment Framework (WBIF)
- Neighbourhood Investment Facilility (NIF)
- Africa Infrastructure Trust Fund (AITF)
- Latin America Investment Facility (LAIF)
- Investment Facility for Central Asia (IFCA)
- Asia Investment Facility (AIF)
- Investment Facility for the Pacific (IFP)
- Caribbean Investment Facility (CIF) aj.

Pro větší zapojení ČR do investičních facilit EU je plánován vznik **České rozvojové finanční instituce** pod ČEB.

Velké investiční projekty EU v oblasti energetiky, dopravy, průmyslu, stavebnictví, životního prostředí, **ve spolupráci s mezinárodními finančními institucemi** (EIB, EBRD, CEB, NIB, WB, ADB, AfDB, ale také bilaterálních KfW, AFD, AECID, SIMEST, SOFID, OeEB, FINNFUND, BIO, LuxDev aj., které firmám poskytují výhodné půjčky a jiné finanční produkty).

2.
Jak vznikají projekty v institucích EU?

Strategické, programové a legislativní dokumenty, které byste měli znát

Projektový cyklus EU

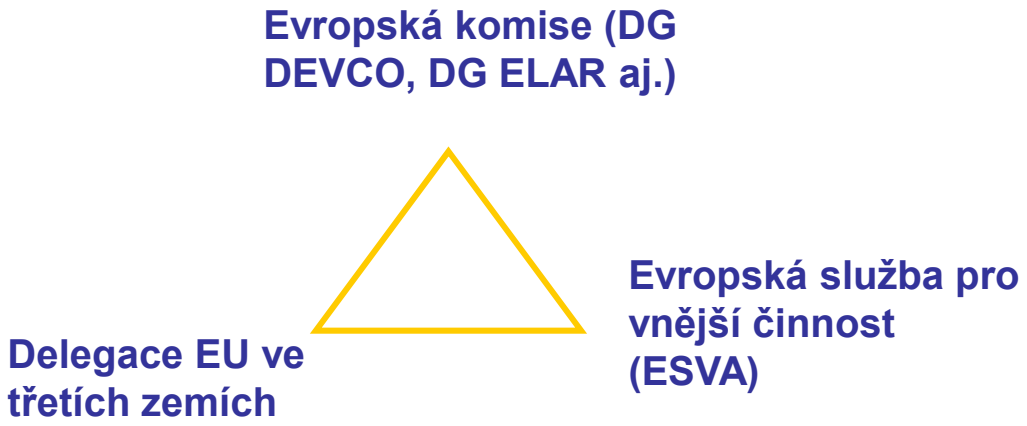
Veřejné dokumenty EU

- **Legislativní úroveň** (Heading 4 finančního rámce EU 2014 – 2020, nařízení jednotlivých nástrojů vnější spolupráce EU) – **nařízení** Rady a EP (kromě INSC)
- **Politický rámec** (Asociační dohody, Dohody o partnerství a spolupráci, Memoranda o porozumění, Dohody o strategickém partnerství, Dohody o volném obchodu atd.)
- **Strategická úroveň** (Akční plány, Country Strategy Papers, Regional Strategy Papers, Thematic Strategy Papers) – **dlouhodobé cíle na 7 let**
- **Programová úroveň** (Multiannual Indicative Programmes, National Indicative Programmes, Regional Indicative Programmes) – **kolik na kterou oblast máme aneb priority na 2-3 roky**
- **Projektová úroveň** (Roční akční plány s akčními fišemi) – **konkrétní projekty v daném roce**
- **Roční a střednědobé vyhodnocení**

2014 – 2020 u IPA se budou CSP a MIPD slučovat do Common Strategic Framework, u ENI se budou CSP a NIP slučovat do Single Support Frameworks, u DCI se budou CSP a NIP slučovat do Joint Framework Documents, pro společné programování Evropské komise a členských států EU budou zřízeny Joint Programming Documents

Institucionální pozadí

- **Strategická úroveň** – reálná vedoucí úloha ESVA, v konzultaci se všemi DGs Komise, členskými státy EU, partnerskými zeměmi aj. aktéry
- **Programová úroveň** – nominálně vede ESVA, reálně spíše Evropská komise se silnou úlohou Delegací EU
- **Projektová úroveň** – role Delegací EU (zejm. personálu Komise), kontrola DG ELAR a DEVCO z Bruselu



V praxi stačí znát NIP…

UKÁZKA: National Indicative Programme 2011 – 2013 pro Arménii – 157,3 mil. EUR

- Právní stát (soudy, volby, korupce, demokratické instituce, organizovaný zločin)
- Reforma veřejné správy (kapacity, veřejný rozpočet, korupce, e-správa)
- Lidská práva (v trestním řízení), občanská společnost (veřejná debata, politický dialog), svoboda médií
- Asociační dohoda vč. DCFTA
- Správa hranic (policie, legislativa, organizovaný zločin, nelegální migrace, azyl)
- Socio-ekonomický rozvoj (podnikání, zemědělství, zaměstnanost žen, zdravotnictví, chudoba, sociální služby na ochranu dětí)
- Vzdělávání a věda (účast v programech EU)
- Energetika (energetická účinnost), doprava (modernizace sítí), ICT (zavádění internetu na venkov), životním prostředí (investiční projekty NIF a reformy rozpočtovou podporu)

Sledujte aktuální dokumenty: např. prevence konfliktů (Náhorní Karabach) a odstavení jaderné elektrárny Medzamor byly prioritami NIP 2007 – 2010

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

…z NIP vychází AAP

UKÁZKA: Annual Action Programmes 2011 a 2012 pro Arménii

Z fondu ENPI (na rok 2013 zbývá až 73,3 mil. EUR)**:**

- Rámcový program na podporu dohod EU-Arménie (CIB) – 19,1 mil. EUR (2011) + 15 mil. EUR (2012)
- Podpora arménské vlády při implementaci ENP Akčního plánu a přípravě budoucí Asociační dohody (2. fáze) – 24 mil. EUR (2011)
- Podpora reformy justice (fáze 2) – 20 mil. EUR (2012)
- Podpora DCFTA – 25 mil. EUR (2012)
- Různé projekty v rámci regionálního programu ENPI pro Východ (energetika, doprava, životní prostředí, podpora podnikání, regionální ekonomická integrace, policejní a pohraniční spolupráce, mládež, podpora občanské společnosti, demokratizace) – 93,11 mil. EUR (2011) a 154,95 mil. EUR (2012)
- Účast v unijních agenturách EASA (bezpečnost v letectví), EEA (životní prostředí), EFSA (bezpečnost potravin), FRONTEX (spolupráce na vnějších hranicích EU)

Z fondu NIF:

- Kotayk projekt zpracování pevného odpadu – 3,5 mil. EUR z NIF + 34,8 mil. EUR od EBRD (2011)
- Modernizace 3 hraničních přechodů – 12 mil. EUR z NIF + 58,6 mil. EUR od EIB, EBRD (2012)
- Stavba metra v Jerevanu (2. fáze) – 5 mil. EUR z NIF + 12,1 mil. EUR od EBRD, EIB (2012)
- Různé projekty v rámci regionálního programu NIF pro Východ (zelený růst, zpracování odpadů, podpora podnikání) – 26,7 mil. EUR z NIF + 215,8 mil. EUR od KfW, EIB, EBRD (2012)

ZÁVĚR: Nelze přijít s vlastním projektem a hledat na něj prostředky z EU – aktivity českých subjektů musí být v souladu s rozvojovými prioritami EU

Projektový cyklus

Víceleté programování

Strategické a programové dokumenty na Radě EU v Bruselu

↓

Delegace EU / partnerská země / **DG ELAR, DEVCO** / **ESVA** / **ČS EU** / programační mise aj.

Identifikace

Vznik myšlenky projektu na Delegaci EU
Identification fiche

Delegace EU / externí konzultanti / partnerská země / ostatní donoři / DG ELAR, DEVCO **/** ESVA / identifikační mise aj.

Formulace

Formulace projektu na Delegaci EU (DG DEVCO)
Action fiche

Delegace EU / externí konzultanti / partnerská země / **DG ELAR, DEVCO** / ESVA / ambasády ČS EU / Steering Group aj.

Financování

Schválení projektů na výboru ENPI/EIDHR/INSC/NIF… v Bruselu

DG ELAR, DEVCO / ESVA / **ČS EU**

Implementace

***Call for Proposal /Tender* mezinárodní / lokální**

DG ELAR, DEVCO / Delegace EU / partnerská země / **realizátoři**

Evaluace

Hodnotící zpráva

Delegace EU / externí konzultanti / DG ELAR, DEVCO / partnerská země / ESVA / realizátoři aj.

Tři pohledy na projektový cyklus

Z Bruselu – koordinace mezi institucemi EU

- Role ESVA, DG DEVCO, **Delegací EU** aj. v procesu

- Mezi-institucionální konzultace, referenční skupiny (např. při evaluacích), ad hoc jednání

Z přijímající země – komunikace s partnerskou zemí

- Národní plán rozvoje a reforem, politický dialog (priority spolupráce s EU jsou dohodnuty **vzájemně** na základě potřeb a zájmů)

- Dialog s příjemci pomoci EU (vláda, firmy, občanská společnost, veřejné instituce) aj.

Z Prahy – komunikace s členskými státy EU

V zemi příjemce: jednání rozvojových radů ČS s DEU (cca. 2x ročně), Steering Group, tematických pracovních skupin v zemi příjemce, dialog s občanskou společností, koordinace s ostatními donory aj.

V Bruselu: jednání politických pracovních skupin v Radě EU a komitologických výborů jednotlivých nástrojů EU, dialog s občanskou společností

Klíčová role Delegací EU

Role Delegace EU je politická i projektová

- Operační (projektová) sekce Delegace EU – 2/3 zaměstnanců, sektoroví manažeři (většinou místní síly), sektorové podsekce, projektoví manažeři

- Průběh programovací a identifikační mise (při sestavování *National Indicative Programme* a *Annual Action Programme*)

Role (smluvních) externích konzultantů – pomáhají Delegaci EU při psaní projektu.

✓ **I české subjekty se mohou stát konzultanty, instituce EU legální externí expertízu potřebují.**

Obraťte se české zastupitelské úřady ve třetích zemích, které jsou s Delegacemi EU v kontaktu a znají místní specifika.

3.
Jaká jsou pravidla tendrů EU?

Průvodce pravidly PRAG krok za krokem
dodávky, práce, služby, granty, rámcové smlouvy

Praktický průvodce PRAG

PRAG 2013 – *Practical Guide to Contract Procedures for EU External Action*

Smlouva na dodávky

Smlouva na práce

Smlouva na služby

Grantová smlouva

Rámcová smlouva

- Základní pravidla
- Průběh výběrových řízení
- Formuláře

Kdo vypisuje tendry EU?

zakázky i granty

centralized
Evropská komise
PRAG

decentralized
přijímající země
PRAG

shared
členské státy EU
přeshraniční spolupráce

joint
mezinár.instituce

direct
Brusel
PRAG

indirect
delegovaná spolupráce
rozvoj.agentury ČS EU

Mezinárodně vypisované tendry **na webu EuropeAid**

Lokálně vypisované tendry **na webu EuropeAid** **jen nad limit** – viz dále

Základní pravidla (dodávky, práce, služby)

Právnická nebo fyzická osoba	
Národnost žadatele	EU, EHS, přístupové země, přijímající země, tradiční partneři, reciproční přístup, mezinárodní organizace (po roce 2013 i ostatní rozvojové země), ***POZOR**: platí pro dceřinou společnost i ústředí, na vás, vaše partnery v konsorciu i ekonomického operátora*
Experti v týmu	mohou být jakékoliv národnosti
Původ zboží	z EU nebo výše uvedených zemí (výjimky pouze v urgentních případech), ***POZOR**: původ v té zemi, kde věc nabyla finální podoby*
Vyloučení žadatelé	trestní řízení, bankrot, neplatí dluhy, přerušená činnost, obvinění z profesionálního pochybení, zpronevěra vůči zadavateli (Evropské komisi, instituci přijímající země), neplatí sociální zabezpečení, neplatí daně, podvod, korupce, kriminální čin, střet zájmů, nepravdivé údaje, ***TIP**: od partnerů chtějte tyto dokumenty předem*
Viditelnost EU	44 str. manuál http://ec.europa.eu/europeaid/work/visibility/documents/communication_and_visibility_manual_en.pdf
Předprojektové výdaje	si hradí žadatel sám
Finanční záruka	u služeb a dodávek nad €300.000 (u veřejných organizací může být zrušeno podle rizika), prací nad €5.000.000 ***TIP**: jedná se o krytí třetích stran (nejen banky), pro tendr na €299.999 není třeba záruky*
Překlady z češtiny	**ne**jsou třeba (24 oficiálních jazyků EU)
Návrh smlouvy	„ber, nebo nech být“

Profil žadatele – ověření způsobilosti

Finanční a ekonomické aktivity

- Pojištění odpovědnosti za škodu
- Rozvaha za poslední 2 roky
- Celkový obrat za poslední 3 roky (min. průměrný obrat žadatele/konsorcia je stanoven, např. 1,5 násobek výše projektu)

Profesionální a technické schopnosti

- Vzdělání a profesní kvalifikace experta (služby)
- Zkušenosti – služby a dodávky za poslední 3 roky, práce za posledních 5 let, vč. data, místa, částky, typu zákazníka (je-li zákazníkem veřejná instituce, doložit **„certifikát spokojenosti“ – nezapomínejte** si jej vyžádat), % podíl u konsorciálních zakázek (min. % finančního či pracovního podílu může být stanoveno v zadání)
- Popis technického vybavení a přístrojů (podle zadání), certifikát o kvalitě zboží podle standardů EU
- Přehled expertů (zejm. odpovědných za kvalitu)
- Přehled zaměstnanců vč. managementu za poslední 3 roky (služby)

Profil žadatele – ověření způsobilosti

Férová soutěž:

- V zadání tendru by se neměly objevovat požadavky, které by **zvýhodňovaly** určité kanditáty (např. dřívější zkušenosti s projekty EU, příliš podrobné specifikace zboží poukazující na některou značku, spolupráce s „lokálním“ či „mezinárodním“ partnerem, atd.). → PRAG stanovuje i způsoby, jak podat **stížnost**

Výjimkou je EDF – preference zemí ACP:

- U prací do €5.000.000 – když je min. ¼ kapitálu a managementu původem ze zemí ACP, mají 10% výhodu při hodnocení cenové nabídky
- U dodávek – min. 50% zboží původem ze zemí ACP, 15% cenová výhoda
- U služeb – preference expertů, konzultantů a firem ze zemí ACP jako žadatelů, preference konsorcií evropských firem s partnery ze zemí ACP, preference evropských nabídek se subdodavateli či experty ze zemí ACP

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Role konsorcií a ekonomického operátora

Jsou podmínky způsobilosti pro Vaši firmu příliš náročné?

✓ **Kritéria platí na celé konsorcium (ne na každého z členů zvlášť)**

✓ **Ekonomický operátor (není členem konsorcia) se za Vás může postavit**

Pravidla:

✓ Jedna firma se nesmí účastnit více konsorcií

✓ Složení partnerů v konsorciích není v průběhu tenderu možno měnit (3 výjimky dále)

✓ Ekonomický operátor musí sám napsat, že se za vás zaručuje a v čem konkrétně
*(**POZOR**: nikoliv vy o něm, že se za vás zaručuje)*

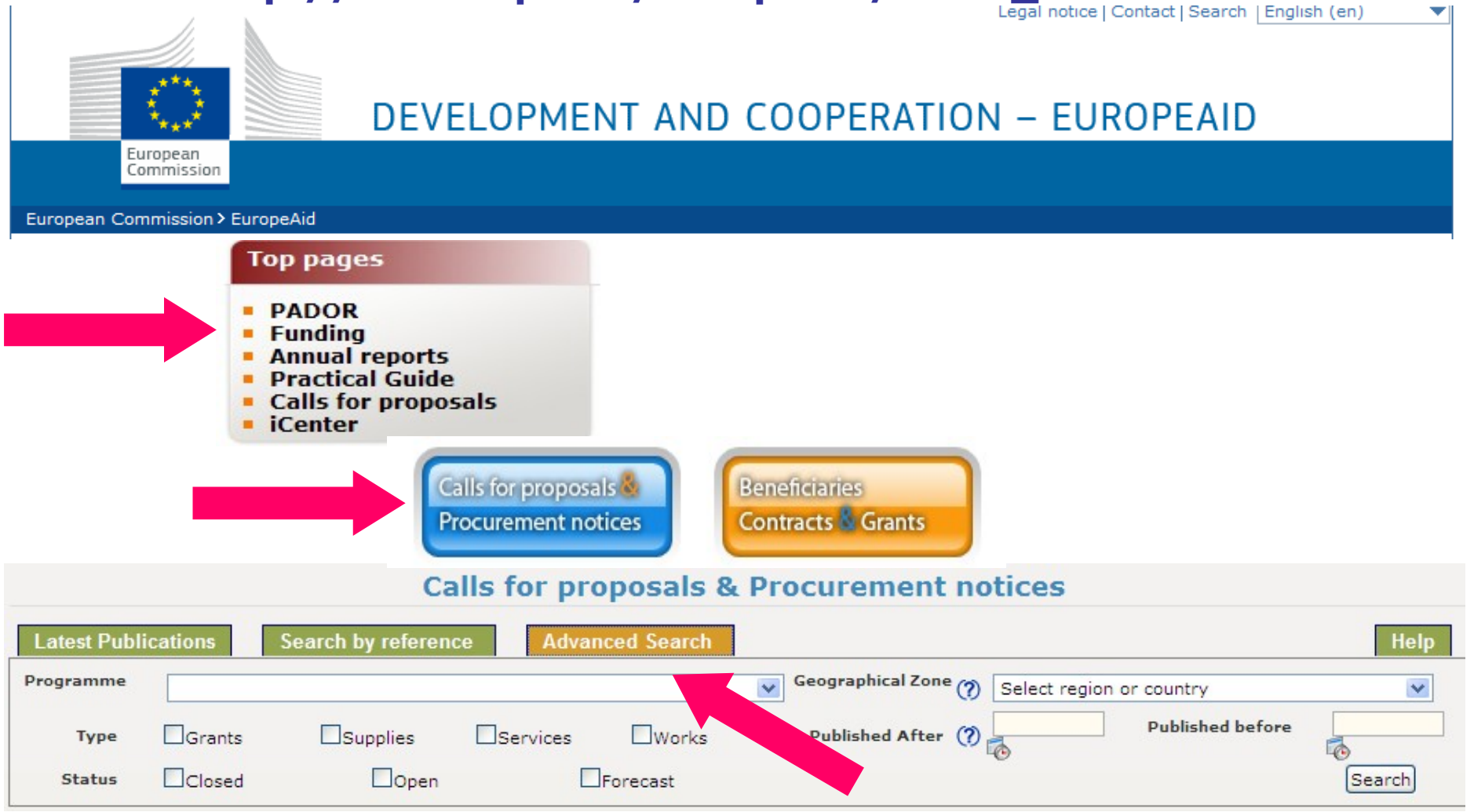
APPLICATION FOR
EC/EDF-FUNDED SERVICE CONTRACT

An economic operator may, where appropriate and for a particular contract, rely on the capacities of other entities, regardless of the legal nature of the links which it has with them. It must in that case prove to the contracting authority that it will have at its disposal the resources necessary for performance of the contract, for example by producing an undertaking on the part of those entities to place those resources at its disposal. Such entities, for instance the parent company of the economic operator, must respect the same rules of eligibility and notably that of nationality, as the economic operator.

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

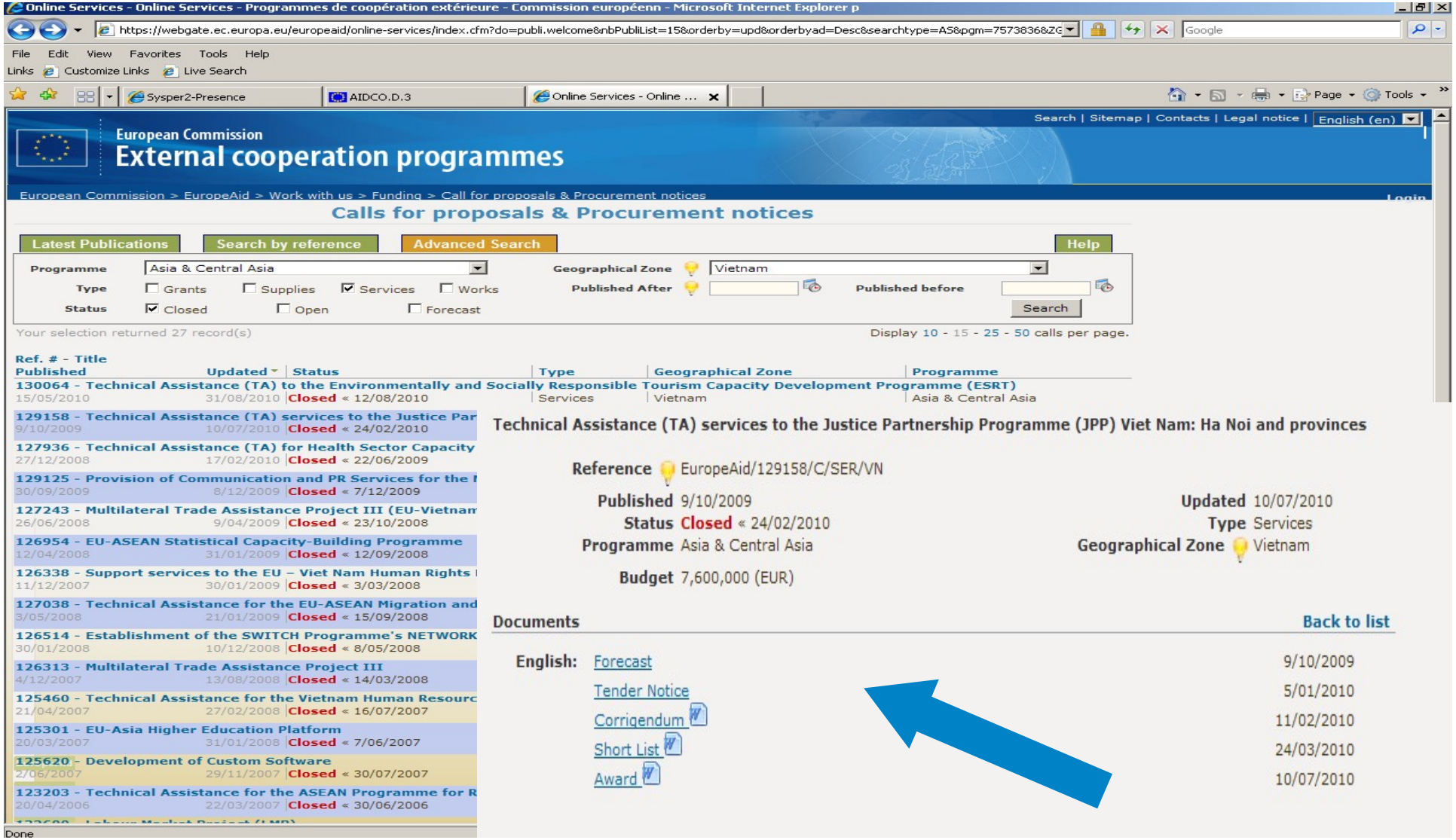
Tendry na webu EuropeAid

http://ec.europa.eu/europeaid/index_en.htm

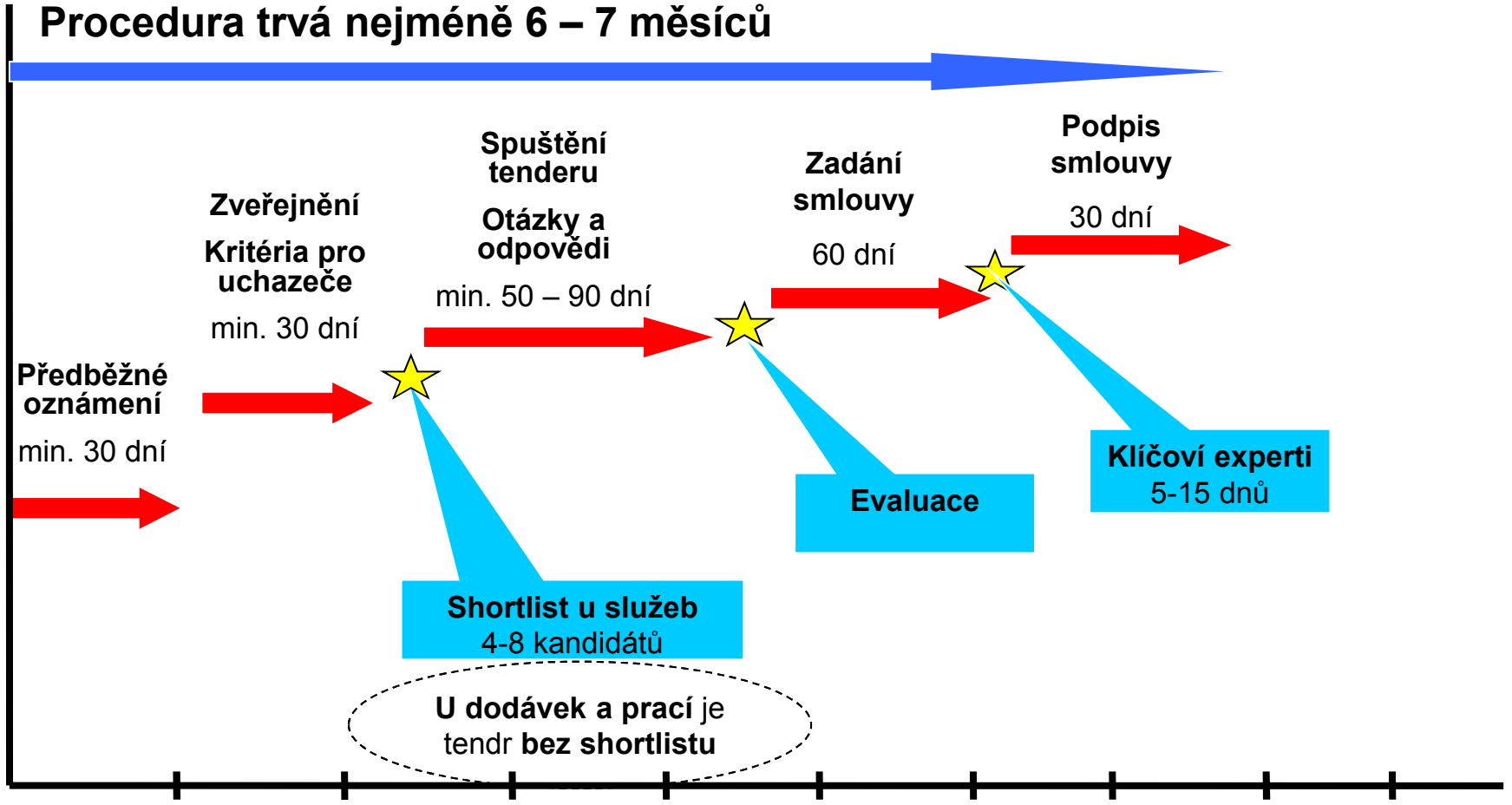


Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Tender na webu EuropeAid



Typický průběh tendru



Typy zakázek (od 1. 1. 2013)

SLUŽBY	≥ € 300.000 Mezinárodní omezené	€ 20.000 - 300. 000 Rámcová smlouva / Vyjednávací řízení	€ 2.500 - 20.000 Jednoduchý tender € 0 - 2.500 faktura
DODÁVKY	≥ € 300.000 Mezinárodní otevřené	€ 100.000 – 300.000 Rámcová smlouva / Místní otevřené	€ 20.000 - 100.000 Rámcová smlouva / Soutěžní vyjednávací € 2.500 - 20.000 Jednoduchý tender € 0 - 2.500 faktura
PRÁCE	≥ € 5.000.000 Mezinárodní otevřené / Mezinárodní omezené	€ 300.000 - 5.000.000 Místní otevřené	€ 20.000 - 300.000 Soutěžní vyjednávací € 0 - 20.000 Jednoduchý tender

Soutěžní vyjednávací procedura – min. 3 uchazeči, vyhrává **nejnižší cenová nabídka** …jinak klasická veřejná zakázka (cca. kvalita 80% / cena 20%)

Etapy tendru a zveřejňované dokumenty

1. **Předběžné oznámení (Forecast / Prior information)** – povinné zveřejnit v Úředním věstníku EU a na webu EuropeAid, obecné informace, právně nezávazné, min. 30 dní předem

2. **Zveřejnění (Procurement / Contract / Tender notice)** – povinné zveřejnit v Úředním věstníku EU a na webu EuropeAid, detailní informace, **KRITÉRIA PRO VÝBĚR** uchazeče (pečlivě číst), právně závazný, min. 30 dní předem

3. **Užší výběr uchazečů (Shortlist)** u služeb – posouzení neúplných nabídek, selekce 4-8 kandidátů, shortlist zveřejňován pouze na webu EuropeAid, vyrozumění ne/úspěšných kandidátů

Etapy tendru a zveřejňované dokumenty

4. **Výzva k předložení nabídek (Invitation to tender)** – předložení nabídky do **min. 50 dnů u služeb, 60 dnů u dodávek a 90 dnů u prací**, otázky do 21 dnů a odpovědi do 11 dnů před deadlinem (otázky všech tazatelů a odpovědi jsou zveřejňovány)

Obsah zadávací dokumentace (*Tender Dossier*) zaslané pouze uchazečům:

- **Instructions to Tenderers** – pečlivě číst
- **Terms of Reference** u služeb, nebo **Technical Specifications** u dodávek a prací
- **Prohlášení o způsobilosti žadatele** (**pozor na dokumenty partnerů v konsorciu**, podpůrné dokumenty dokládá až vítěz)
- **Návrh smlouvy** (*General conditions and Draft Special conditions*)
- **Hodnotící tabulky**

Etapy tendru a zveřejňované dokumenty

Po shortlistu by měl úplnou nabídku předkládat stejný žadatel/ konsorcium –

existují pouze 3 předem schválené výjimky pro změnu konsorcia:

- Člen konsorcia přešel do nové společnosti, ta však splňuje zadání tenderu
- Záměna pozic mezi členy uvnitř konsorcia
- Partner opustil konsorcium, konsorcium však stále splňuje zadání tendru

5. **Hodnocení (Evaluation)** – hodnotící komise (nevolící předsedající , sekretářka, min. 3 hodnotitelé, min. 5 hodnotitelů u prací nad €5.000.000, anonymní), finanční nabídka v samostatné obálce !, kontrola formálních náležitostí, **bodování dodávek a prací**: 80 % technická kvalita (min. 80 bodů) + 20 % cena, **bodování služeb**: např. 50 % metodologie, 30 % životopisy klíčových expertů, 20 % ostatních expertů

6. **Zadání smlouvy (Contract award) / zrušení tenderu** – **prohlášení o disponibilitě klíčových expertů** (**5 dnů** ano/ne, **15 dnů** na výměnu, **ale** nesmí být ze stejného tendru), zadavatel schválí protokol o hodnocení zakázek a přijme/odmítne návrh výboru, vyrozumění kandidátů

Etapy tendru a zveřejňované dokumenty

7. **Podpis smlouvy (Contract Signature)** – úspěšní uchazeč/členové konsorcia předloží „podpůrné dokumenty“ o své způsobilosti do **15 dnů,** podpis, finanční záruka (pokud povinná) s první fakturou

8. **Zveřejnění výsledku (Award Notice)** – povinné zveřejnit v Úředním věstníku EU a na webu EuropeAid (u dodávek pouze nad € 150.000 a prací nad € 5.000.000)

9. **Změny smlouvy (dodatky) –** v průběhu projektu možné, opodstatněné, opět lhůta na podpis 30 dní

✓ **Žadatel má právo si od zadavatele vyžádat příčiny neúspěchu**

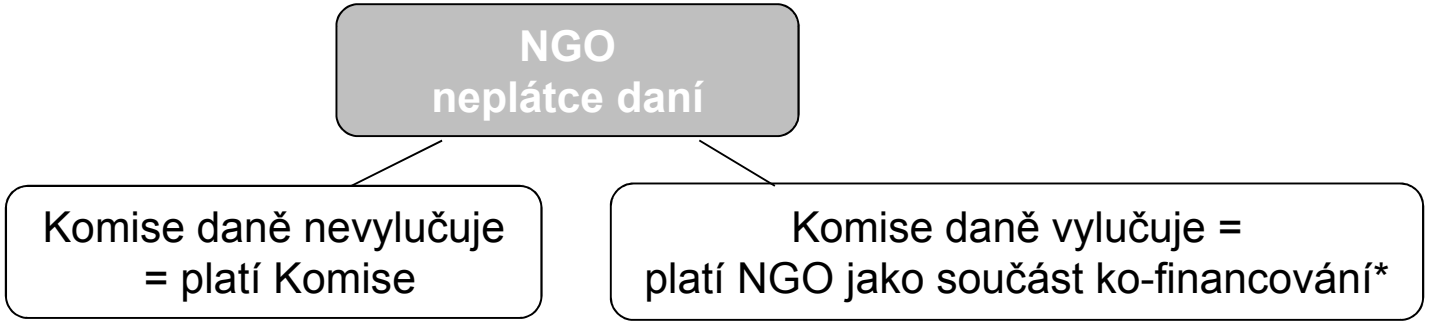
Poučte se z vlastních chyb dopříště

Základní pravidla (granty)

Tender mezinárodní, místní	**Zadavatel**	**Grant** mezinárodní, místní
Služby Dodávky Práce	**Cíl**	-**Grant for action** (dle zadání přijímající země, politický cíl EU) -***Operating grant*** *(provoz mezinárodní organizace)* Z grantu je možno poskytnout **sub-grant** i třetí straně do výše €100.000 (po € 10.000 každé)
Zadavatel (EK, příjemce)	**Zodpovědná osoba**	NGOs či jiná osoba, která grant obdržela
100%	**Financování**	**Ko-financování ze strany žadatele či třetí strany u grantů** – staveno % z výše grantu a max. horním stropem EK hradí 50-95% grantu (obvykle 80%), krizové projekty 100%
Součástí nákladů	**Daně**	Daně součástí ko-financování ze strany žadatele, pokud EK nestanoví jinak (pak daně platí EK), výjimky pro krizové a lidskoprávní projekty
Ano, do tendru se mohou přihlásit i NGOs	**Zisk z projektu**	**Ne**, 1 platba = 1 zpráva o výdajích Součástí grantu může být i dodávka, služba či práce
Ano	**Kumulace**	**Pouze 1 grant za rok ve stejné oblasti**
Hradí sám žadatel	**Předprojektové výdaje**	Hradí sám žadatel kromě krizových projektů
Viz str. 31	**Profil žadatele**	Stejné jako u zakázek u grantů nad € 60.000
Ne	**Předklady z ČJ**	Ne (24 oficiálních jazyků EU)

Ko-financování a daně

Nepřímé daně – DPH, cla, poplatky v přijímající zemi (v mezinárodních výběrových řízeních to má Evropská komise se třetími zeměmi většinou alespoň částečně ošetřené)



Grantová smlouva

Celkové náklady projektu 120.000**

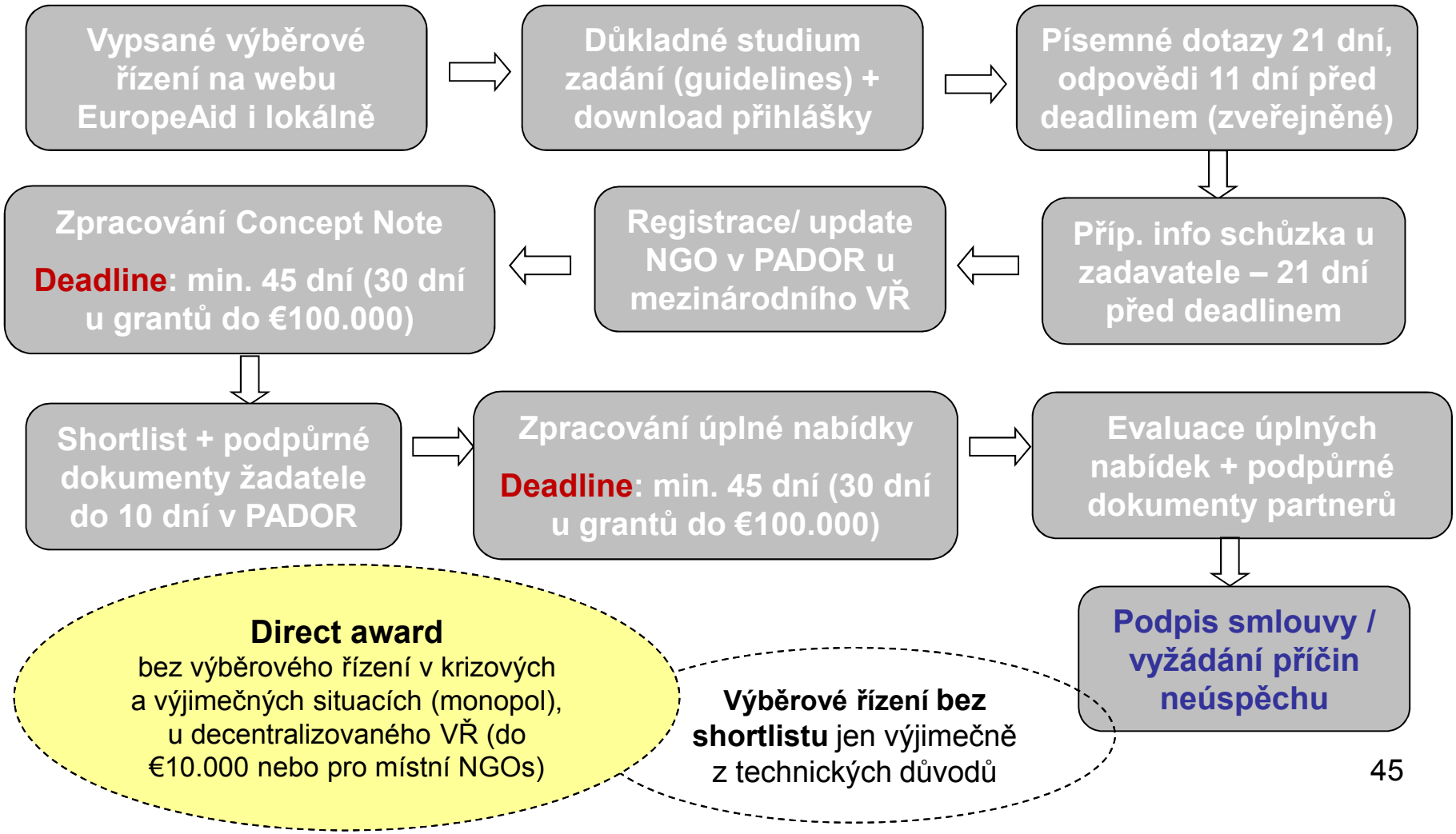
- Celková výše grantu: 100.000
- Nevratné daně: 20.000*

PRAG 2013

- Evropská komise: 96.000 (80%)**
- NGO: 24.000 (20%)

Jak získat grant?

typické výběrové řízení



Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Registrace v systému PADOR

TIP: PADOR může sloužit i jako **síť k hledání partnerů do konsorcií vč. lokálních partnerů** (zaškrtněte políčko „informace přístupná všem“, a nikoliv jen „informace přístupná zadavateli výběrového řízení“)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Grantová výzva na webu EuropeAid

Co obsahují Guidelines?

Přihlášku + Přílohy:

Full Application Form

Concept Note – vč. **Checklist** (rozpočet) a **Declaration** (způsobilost u grantů nad € 60.000)

Guidelines (právně závazné, neměnné) stanovují:

- ✓ cíle, priority, témata, geografické zaměření, typy aktivit, rozpočet a typy výdajů
- ✓ podmínky způsobilosti žadatele a jeho partnerů
- ✓ profesní a kvalifikační odbornost žadatele a jeho partnerů (mohou být odlišné), oborové a geografické zkušenosti, počet zaměstnanců a managementu aj.
- ✓ kritéria výběru (hodnotící tabulka)
- ✓ podpůrné dokumenty žadatele / členů konsorcia (viz dále)
- ✓ formuláře (logický rámec, rozpočet projektu, atd.)
- ✓ instrukce pro uchazeče (např. průběh výběrového řízení, počet kandidátů do shortlistu, časový harmonogram..)

Příp. **modifikace smlouvy** (dodatky) – nesmí mít vliv na obsah projektu + transfer prostředku mezi položkami max. do výše 15%

Podpůrné dokumenty (granty)

Podpůrné dokumenty *(skeny originálů se vkládají do PADOR, u grantů nad* € 60.000*):*

- stanovy žadatele (vč. partnerů v konsorciu)
- rozvaha a výkaz zisků a ztrát za poslední rok*
- externí audit za poslední rok u grantů nad € 750.000 (operačních nad € 100.000)*
- identifikace právního statutu NGO (formulář)
- finanční identifikace NGO (formulář) aj. na vyžádání

** netýká se veřejných a mezinárodních organizací*

POZOR*: Declaration (čestné prohlášení o způsobilosti), které je předkládáno již společně s Concept Note, musí být plně v souladu s později dokládanými podpůrnými dokumenty*

Evaluace – bodování Concept Note

Hodnotící komise – nevolící předseda, sekretářka, min. 3 hodnotitelé, příp. specialisté s pětiletou zkušeností, pomocní hodnotitelé z EK, anonymní (**i vy se můžete stát smluvními hodnotiteli**)

Shortlist – min. 30 bodů z 50

Relevance vzhledem k zadání (30 bodů)
Relevance cílů a priorit (10 bodů)
Relevance potřeb přijímající země, synergie s aktivitami EU (10 bodů)
Relevance a upřesnění cílové skupiny (5 bodů)
Přidaná hodnota (environmentální dopad, gender, menšiny, inovace) (5 bodů)

Podoba projektu (20 bodů)
Celková koherence projektu, analýza problému, vnějších faktorů, role všech aktérů – projektového týmu, místních úřadů, cílové skupiny atd. (10 bodů)

Realizovatelnost projektu, cíle/očekávané výsledky (10 bodů)

Evaluace – bodování úplné nabídky

Finanční & provozní kapacity NGO po dobu projektu (20 bodů – min. 12)
Zkušenost s projektovým řízením (5 bodů)
Technická expertíza (5 bodů)
Provozní zajištění – personál, vybavení (5 bodů)
Dostatečné a stabilní financování NGO (5 bodů)

Relevance vzhledem k zadání (30 bodů – min. 20)

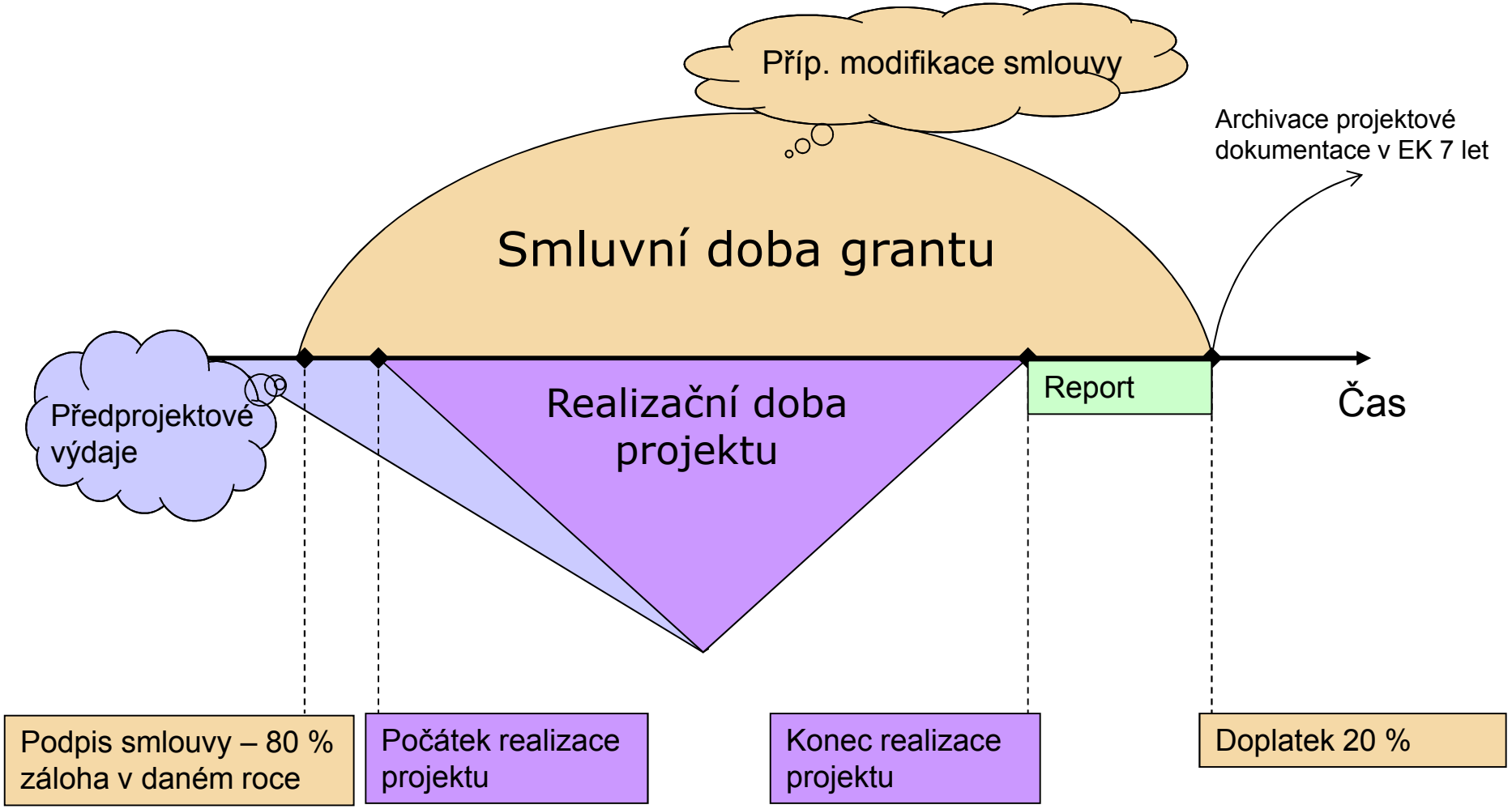
Efektivita a realizovatelnost projektu (20 bodů)
Proveditelnost, cíle / očekávané výsledky (5 bodů)
Indikativní plán projektu (5 bodů)
Indikátory měření pokroku (5 bodů)
Struktura týmu a zapojení žadatele (5 bodů)

Celkem
100 bodů

Udržitelnost projektu (15 bodů)
Dopad projektu (5 bodů)
Multiplikační efekt (5 bodů)
Udržitelnost finanční, institucionální, politická, environmentální (5 bodů)

Rozpočet & efektivnost využití prostředků (15 bodů)
Opodstatněnost rozpočtu (10 bodů)
Náklady / očekávané výsledky (5 bodů)

Realizační (implementační) doba grantu



Rámcová smlouva (od 2013)

Služby	technická pomoc, studie (€ 20.000 – 300.000)
Typy	BENEF (pomoc přijímající zemi) a COM (pomoc Komisi)
Vypisována	jednou za čtyři roky (**příští BENEF 2016 a COM 2014**)
Trvání	2+2 roky (exkluzivní výhoda pro 3-7 kontraktorů v lotu)
	max. 260 pracovních dní v roce
Shortlist	až 12 kandidátů

ukázka zadání rámcové smlouvy (ref. 132633)
ukázka rámcové smlouvy COM2011
http://ec.europa.eu/europeaid/work/framework-contract/commission2011/index_en.htm

Loty rámcové smlouvy

BENEF 2013

Lot 1: rozvoj venkova a bezpečnost potravin
Lot 2: doprava a infrastruktury
Lot 3: telekomunikační a informační technologie
Lot 4: energie a jaderná bezpečnost
Lot 5: konference
Lot 6: životní prostředí
Lot 7: správa a vnitřní záležitosti
Lot 8: zdravotnictví
Lot 9: kultura, vzdělávání, zaměstnanost a sociální záležitosti
Lot 10: obchod, normy a soukromý sektor
Lot 11: makroekonomie, statistiky a správa veřejných financí
Lot 12: humanitární pomoc, krizové řízení a pomoc po krizi

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

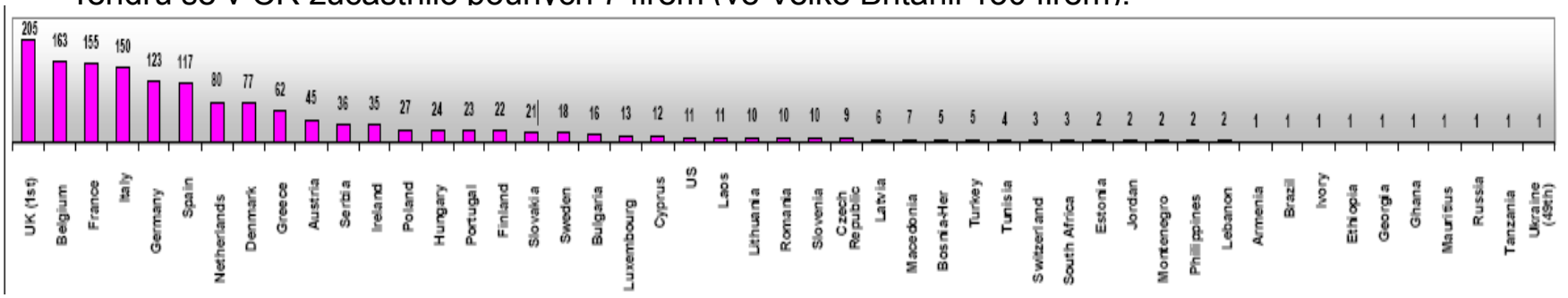
Malý zájem ČR o rámcové smlouvy

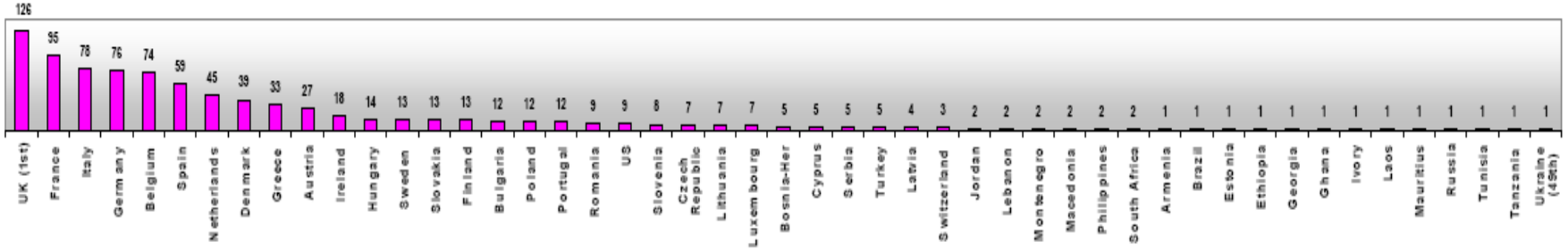
BENEF 2009

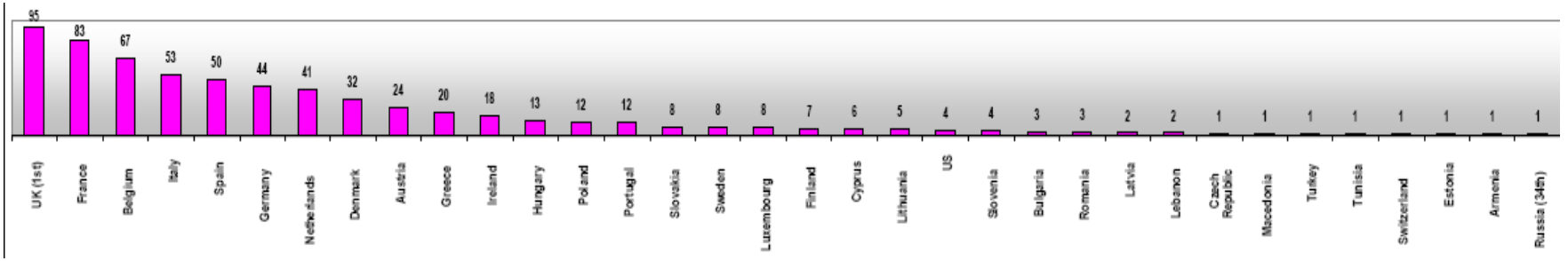
Celkem 49 států vč. ČR – v shortlistu 46 států vč. ČR – kontraktováno 34 států vč. ČR

ČR podala pouhých 9 žádostí v 6 lotech (do shortlistu postoupil a vyhrál 1) narozdíl od Velké Británie (z 205 postoupilo 188 a vyhrálo 95).

Tendru se v ČR zúčastnilo pouhých 7 firem (ve Velké Británii 130 firem).







Podpůrné dokumenty

Publication reference: OJ 2008/S 128-169161- EuropeAid/127054/C/SER/multi

I the undersigned, [redacted] in my capacity as legal representative acting for and on behalf [redacted] certify tha[redacted] in any of the following situations as listed in Section 2.3.3 of the Practical Guide to contract procedures for EC external actions:

a) bankrupt or being wound up, are having their affairs administered by the court, have entered into an arrangement with creditors, have suspended business activities, are the subject of proceedings concerning those matters, or are in any analogous situation arising from a similar procedure provided for in national legislation or regulations;

b) have been convicted of an offence concerning their professional conduct by a judgement which has the force of *res judicata*;

c) have been guilty of grave professional misconduct proven by any means which the Contracting Authority can justify;

d) have not fulfilled obligations relating to the payment of social security contributions or the payment of taxes in accordance with the legal provisions of the country in which it is established or with those of the country of the Contracting Authority or those of the country where the contract is to be performed;

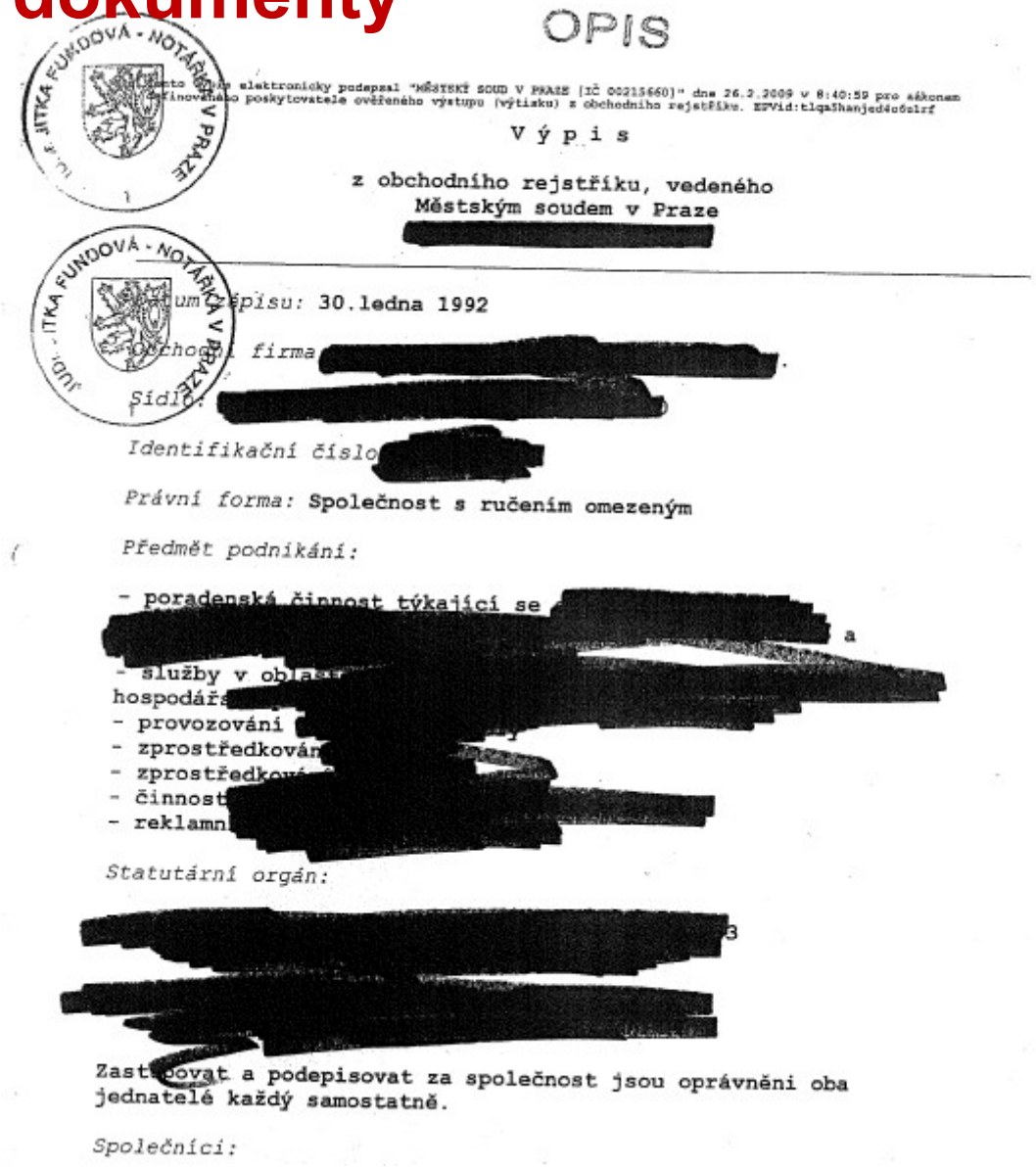
e) have been the subject of a judgment which has the force of *res judicata* for fraud, corruption, involvement in a criminal organisation or any other illegal activity detrimental to the Communities' financial interests;

f) is currently subject to an administrative penalty referred to in Article 96(1) of the Financial Regulation(BUDGET)/ Article 99 of the Financial Regulation (10th EDF).

Yours faithfully

[redacted]

Podpůrné dokumenty



OPIS

Tento opis elektronicky podepsal "MĚSTSKÝ SOUD V PRAZE [IČ 00215660]" dne 26.2.2009 v 8:40:59 pro zákonem definovaného poskytovatele ověřeného výstupu (výtisku) z obchodního rejstříku. EPVid:tlqa5hanjed4o6olrf

V ý p i s

z obchodního rejstříku, vedeného
Městským soudem v Praze
[redacted]

Datum zápisu: 30.ledna 1992

Obchodní firma [redacted].

Sídlo: [redacted]

Identifikační číslo [redacted]

Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání:

- poradenská činnost týkající se [redacted] a
- služby v obl[redacted]
hospodář[redacted]
- provozování [redacted]
- zprostředkován[redacted]
- zprostředkov[redacted]
- činnost[redacted]
- reklamn[redacted]

Statutární orgán:

[redacted]

Zast[redacted]ovat a podepisovat za společnost jsou oprávněni oba jednatelé každý samostatně.

Společníci:

Podpůrné dokumenty

MĚSTSKÝ SOUD V PRAZE
pracoviště Slezská 9, 120 00 Praha 2, tel. 224 172 111

[redacted]

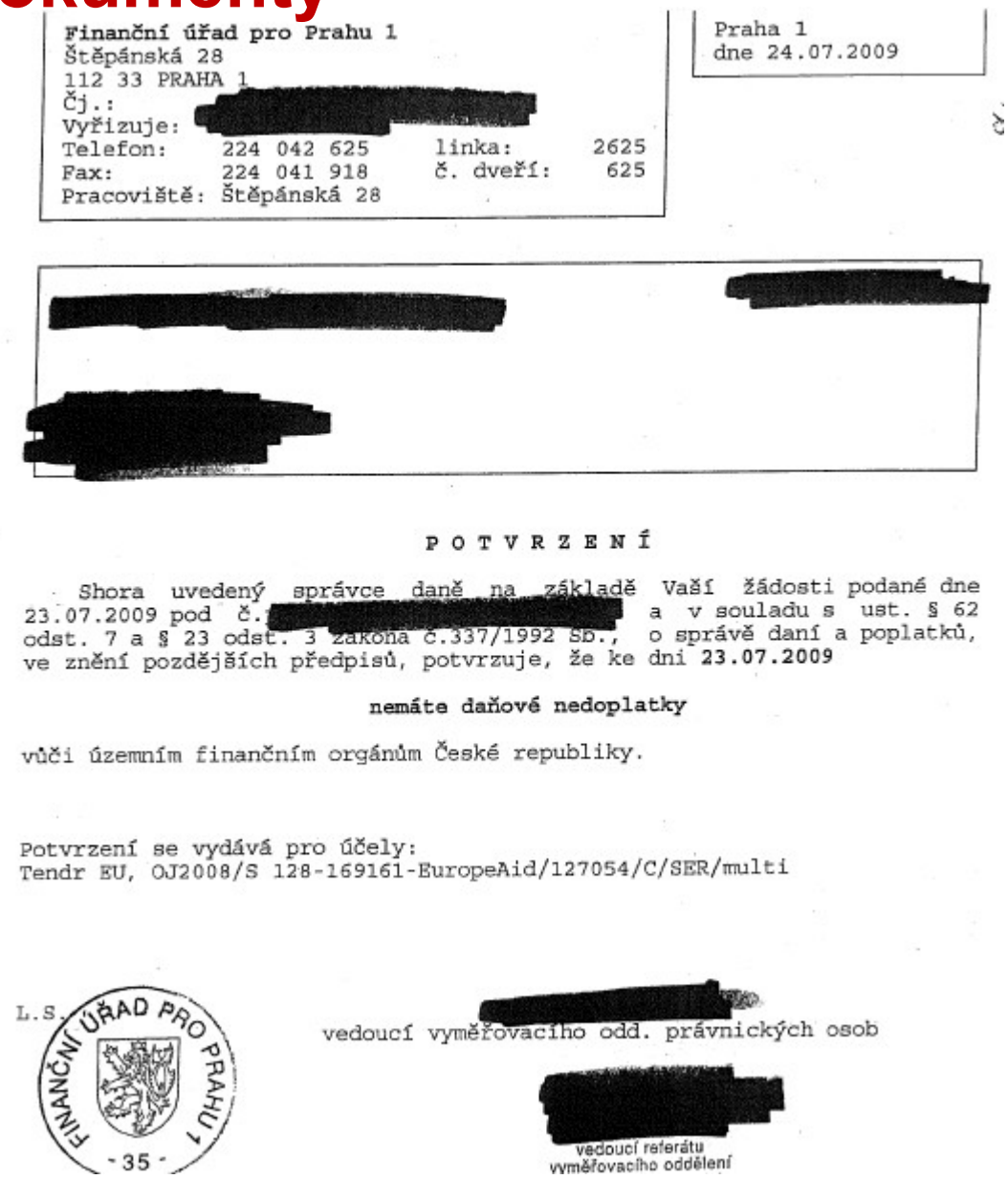
V Praze dne 24. července 2009

[redacted]

K Vaší žádosti doručené soudu dne [redacted] sděluji, že proti společnosti [redacted] ke dni 21.07.2009 není u zdejšího soudu podán návrh na vstup do likvidace, nebyl podán návrh na prohlášení konkursu, a tedy nebyl prohlášen konkurs.

[redacted]
zástupkyně ředitele správy
Městského soudu v Praze

Podpůrné dokumenty



Finanční úřad pro Prahu 1
Štěpánská 28
112 33 PRAHA 1
Čj.: [redacted]
Vyřizuje:
Telefon: 224 042 625 linka: 2625
Fax: 224 041 918 č. dveří: 625
Pracoviště: Štěpánská 28

Praha 1
dne 24.07.2009

[redacted]

P O T V R Z E N Í

Shora uvedený správce daně na základě Vaší žádosti podané dne 23.07.2009 pod č. [redacted] a v souladu s ust. § 62 odst. 7 a § 23 odst. 3 zákona č.337/1992 Sb., o správě daní a poplatků, ve znění pozdějších předpisů, potvrzuje, že ke dni **23.07.2009**

nemáte daňové nedoplatky

vůči územním finančním orgánům České republiky.

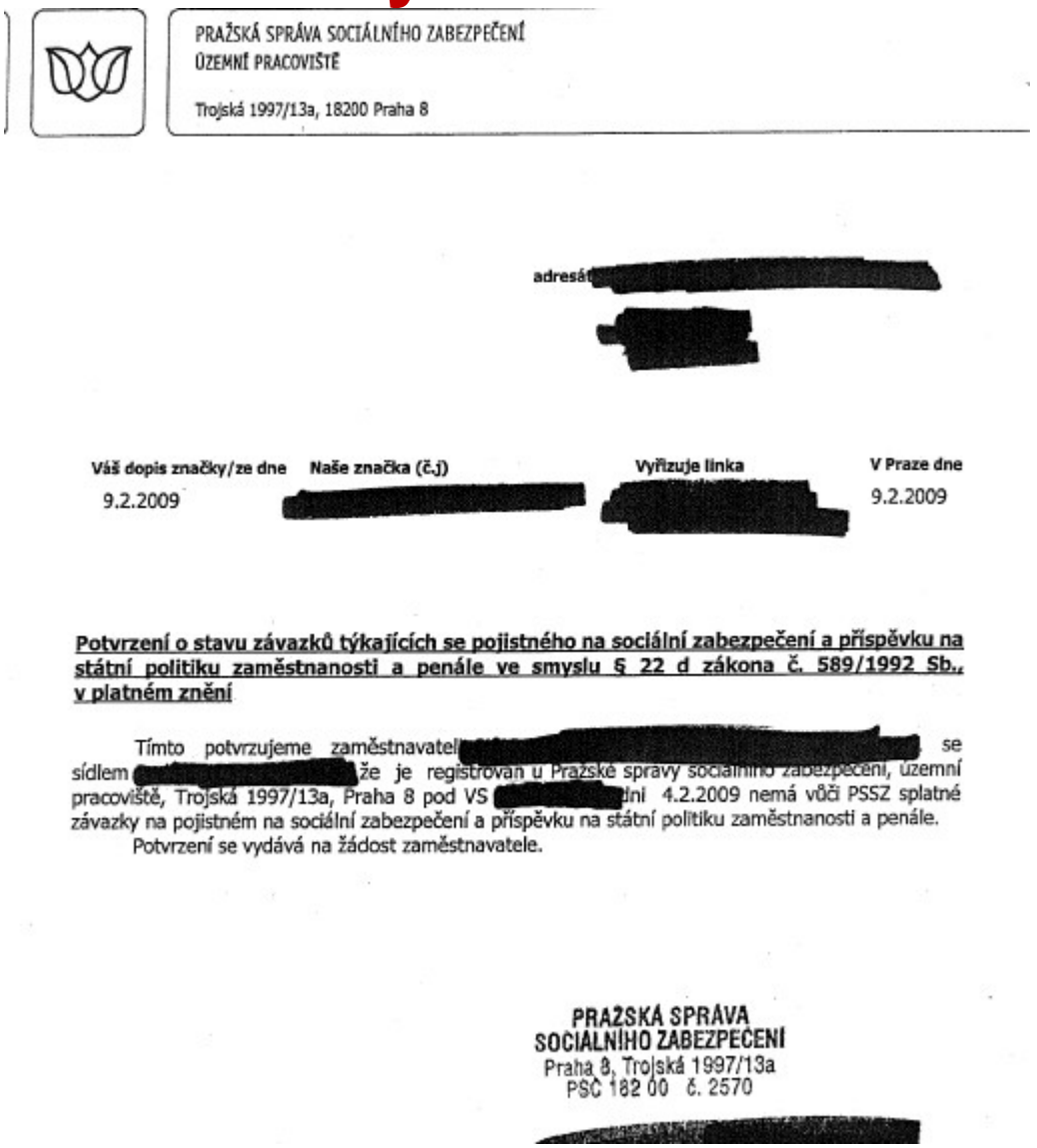
Potvrzení se vydává pro účely:
Tendr EU, OJ2008/S 128-169161-EuropeAid/127054/C/SER/multi

L.S. FINANČNÍ ÚŘAD PRO PRAHU 1 - 35 -

[redacted]
vedoucí vyměřovacího odd. právnických osob

[redacted]
vedoucí referátu
vyměřovacího oddělení

Podpůrné dokumenty



PRAŽSKÁ SPRÁVA SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ
ÚZEMNÍ PRACOVIŠTĚ

Trojská 1997/13a, 18200 Praha 8

adresát [redacted]

Váš dopis značky/ze dne	Naše značka (č.j)	Vyřizuje linka	V Praze dne
9.2.2009	[redacted]	[redacted]	9.2.2009

Potvrzení o stavu závazků týkajících se pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a penále ve smyslu § 22 d zákona č. 589/1992 Sb., v platném znění

Tímto potvrzujeme zaměstnavateli [redacted] se sídlem [redacted] že je registrován u Pražské správy sociálního zabezpečení, územní pracoviště, Trojská 1997/13a, Praha 8 pod VS [redacted] ní 4.2.2009 nemá vůči PSSZ splatné závazky na pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a penále.

Potvrzení se vydává na žádost zaměstnavatele.

PRAŽSKÁ SPRÁVA
SOCIÁLNÍHO ZABEZPEČENÍ
Praha 8, Trojská 1997/13a
PSČ 182 00 č. 2570

[redacted]

Podpůrné dokumenty

ŽÁDOST O VÝPIS Z REJSTŘÍKU TRESTŮ

UPOZORNĚNÍ

Adresu žadatele, na kterou se má výpis zaslat, uvádějte ve tvaru:

Jméno, příjmení
Název ulice, číslo domu
PSČ název města nebo obce

Adresa žadatele

Vyplní žadatel

Jméno a původní (rodné) příjmení | Nynější příjmení | Rodné číslo

Den, měsíc, rok narození | Místo narození | Okres | Pohlaví | Státní občanství

Jméno a příjmení otce | Jméno a příjmení matky | Rodné příjmení matky

Trvalý pobyt žadatele | Podpis žadatele

Vyplní ověřovací orgán

Razítko a totožnost žadatele: REJSTŘÍK TRESTŮ Soudní 1 140 66 Praha 4 -23-

Ověřeno podle PH+IP 109/2006

Účel žádosti

Spisová značka – č.j. - 9 -09- 2009

Datum a podpis zodpovědného pracovníka

ZÁZNAM REJSTŘÍKU TRESTŮ

NEMÁ ZÁZNAM V REJSTŘÍKU TRESTŮ - 9 -09- 2009 28

* Nehodící se škrtněte

4.
Jak vám může MZV ČR pomoci?

Praktická doporučení na závěr
Podpora českých subjektů v projektech EU

Časté chyby

Formální nedostatky přihlášky:

- pozdní doručení žádosti, chybí podpis, finanční nabídka není v samostatné obálce
- dokumentace neodpovídá předlohám Komise (nesprávné formuláře)
- neúplná dokumentace (absence originálů)
- absence dostatečné finanční záruky (na dodávky a práce)

Obsahové nedostatky přihlášky:

- pouhé „opsání“ podmínek (např. ToRs) ze zadání projektu
- nezpůsobilost žadatele (zkušenosti, obrat aj.) – role **konsorcií a ekonomických operátorů**
- nedostupnost odborníků v požadovaných termínech (nutné tzv. prohlášení o exkluzivitě, týká se i konsorciálních partnerů)
- odborníci nemají požadované zkušenosti (důraz je kladen na životopis klíčového experta)
- nabídka neodpovídá technickým požadavkům (ToRs u služeb, technická specifikace u zboží)
- nezpůsobilost původu dodávek
- nepřesné čtení / neporozumění zadání u služeb a grantů (např. neplést si cíle a aktivity)
- numerické chyby (např. při výpočtu % pracovního a finančního podílu na projektu)

Doporučení na závěr

Příprava v ČR:

- **Buďte aktivní** a sledujte projekt již od počátku (ve chvíli vypsání tendru už je pozdě)
- Nelze přijít s vlastním projektem a hledat na něj prostředky z EU – Vaše aktivity musí být v souladu s rozvojovými prioritami EU
- Nastudujte si programové dokumenty předem (zejm. NIP a AAP) – základním zdrojem informací je **web EuropeAid**, přihlásit se lze také na rozesílky Delegací EU, **TIP**: nemáte-li čas vše sledovat, zaplaťte si vyhledávač klíčových slov na internetu
- Obraťte se s dotazy na **Ministerstvo zahraničních věcí ČR**
- Systematické **budování konsorcií** a hledání kvalitních partnerů a expertů (v době tendru už není čas, kvalitní konsorcium vyhrává)
- Zvažte **náklady na přípravu** (někdy za to stojí i letenka)

Příprava v zemi příjemce:

- Osobní kontakt s **lokálními partnery** (ví, co se přesně chystá a jaká jsou rizika)
- Na **místních konferencích** aj. akcích přijímající instituce se dozvíte mnoho důležitých informací a setkáte se s dalšími lidmi
- **Znalost místních podmínek** je zásadní (analýza z terénu, hledání partnerů, na kvalitě nabídky se to vždy pozná)
- **Zavedená firma** na místním trhu či **známá NGO** v teritoriu výhodou

Doporučení na závěr

Komunikace s Delegacemi EU a českými ambasádami:

- Služby zaměstnanců těchto institucí jsou omezené, nikoliv však zakázané (**sami ví, co vám mohou říci a co ne**)
- **Ptejte se**, dokud není tendr vypsán (pak už je možnost odpovědí limitovaná)
- **Nepřehánět s lobbováním** zaměstnanců Delegací EU (protikorupční policie OLAF jejich konflikt zájmů přísně hlídá)
- Využít **služeb českých zastupitelských úřadů**, které jsou v kontaktu s Delegacemi EU aj. lokálními partnery ve třetích zemích

Nabídněte vaší expertízu Delegaci EU či Evropské komisi:

- Nabídnout expertízu **operační sekci Delegací EU** lze i legální cestou (Delegace EU vnější expertízu dokonce vyhledávají – např. kvalitní studie, podněty z praxe atd.)
- I vy se můžete stát **externími konzultanty**, **členy hodnotící komise** či získat exluzívní výhodu formou **rámcové smlouvy**

Doporučení na závěr

Znalost procedur tendrů EU (PRAG 2013):

- **Náklady na přípravu** (cesta do přijímající země, dialog s lokálními partnery, čas a práce vašich zaměstnanců...) se mohou pohybovat v řádech desetitisíců Kč
- Nastudujte si **pečlivě procedury PRAG** (byla by škoda udělat technickou chybu v přihlášce, kvůli které by Vás vyřadili, a promarnit tak nemalé časové i finanční náklady, které jste věnovali přípravě)
- **Čtěte pečlivě zadání** (např. pokud má mít životopis klíčového experta 3 strany a vy pošlete 5 stran, hodnotící komise čte pouze první tři; nenabízejte, co zadavatel nepožaduje, byť je to sebelepší)
- Používejte **klíčová slova** ze zadání (pokud hodnotící komise klíčová slova vidí, dá body, pokud je nevidí, čte nabídku podrobněji a může odhalit více chyb)
- Ušetřete si **administrativu** a získejte první zkušenosti jako partner v rámci konsorcia
- Žádejte podpůrné dokumenty od vašich **partnerů hned na začátku** (lhůty během tendru jsou krátké, nesolventní partner může vaše konsorcium i potopit – **TIP**: uzavřete s ním bilaterálně alespoň malou smlouvu, že dokumenty dodá)
- Nabídněte **něco navíc** (nad rámec ToR)
- Využívejte oficiální **lhůty pro kladení dotazů** zadavateli během tendru (otázky i odpovědi všech kandidátů jsou veřejné)
- Vyžádejte si **vysvětlení vašeho neúspěchu** a poučte se dopříště

Úspěšnost ČR v realizaci vnějších projektů EU

5,7 % rozpočtu EU na vnější spolupráci – cca. 13 mld. EUR ročně + EDF mimo rozpočet EU

EU je největším donorem na světě (ČS EU + EK = 60%; USA = 22%)

České subjekty realizují projekty v průměrné výši **310 mil. Kč ročně** (jako hlavní realizátoři – *statistické údaje o subdodavatelích nejsou k dispozici*)

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Jak vám může pomoci MZV ČR?

- Úzký kontakt se Stálým zastoupením ČR při EU v Bruselu a institucemi EU, vč. Evropské komise
- Úzký kontakt se zastupitelskými úřady ČR v zahraničí, Delegacemi EU a lokálními partnery
- Dialog o prioritách EU při přípravě strategických a programových dokumentů v Bruselu
- Poskytnutí projektových fiší a jiných informací
- Trilaterální spolupráce pro NGOs (Česká rozvojová agentura)
- Semináře MZV pro veřejnost v Praze (bezplatné)
- Komunikace s podnikatelskými svazy, platformami NGOs aj. institucí
- Rozesílky informací zájemcům o vnější projekty EU, kteří jsou registrováni v mailing listu MZV ČR
- Bezplatné poradenství a osobní konzultace (vč. pravidel PRAG)

Kontakty:

Osobní konzultace v Praze možno domluvit na **eupo@mzv.cz**

„EU pro podnikatele“ – Stálé zastoupení ČR při EU v Bruselu

Rozvojoví, obchodní a političtí diplomaté na zastupitelských úřadech

Ministerstvo zahraničních věcí
České republiky

Užitečné odkazy

Tendry na webu EuropeAid:

http://ec.europa.eu/europeaid/work/funding/index_en.htm

Praktický průvodce procedurami výběrových řízení EU (PRAG):

http://ec.europa.eu/europeaid/prag/document.do

Webové stránky Delegací EU: http://eeas.europa.eu/delegations/web_en.htm

„EU pro podnikatele“ – web Stálého zastoupení ČR při EU v Bruselu:

http://www.mzv.cz/representation_brussels/cz/evropska_unie/eu_pro_podnikatele/index.html

Vnější fondy EU na webu Ministerstva zahraničních věcí ČR:

http://www.mzv.cz/jnp/cz/zahranicni_vztahy/evropska_unie/nastroje.html

Souhrnné teritoriální Informace z českých ambasád o jednotlivých zemích:

http://www.businessinfo.cz/cs/zahranicni-obchod-eu/teritorialni-informace-zeme.html

Sektorové semináře EU v Bruselu (dvakrát za rok na různá témata):

http://www.sectorseminars.eu/index.php